

Assemblée générale 2026 de la Fédération de l'Entraide Protestante

Rapport moral

Chers membres de la Fédération de l'Entraide Protestante,
Cher(e)s partenaires et invité(e)s,
Cher(e)s ami(e)s,

Alors que nous sommes réunis ce matin à l'occasion de l'assemblée générale de la FEP et qu'il me revient de faire le point sur l'année écoulée, force est de constater que nous traversons une époque bien sombre et que l'année 2025 s'est déroulée dans un contexte de crise sociale, politique, écologique et économique, au niveau mondial comme dans notre pays.

À l'étranger, nous avons tous à l'esprit la poursuite des conflits meurtriers en Ukraine et à Gaza, mais aussi en Afrique, au Soudan, au Congo, au Sahel, ou au Nigeria, auxquels il faut hélas rajouter désormais l'Iran et le Liban. Rappelons-nous également l'interruption brutale du soutien des États-Unis aux programmes humanitaires internationaux qui a eu des conséquences sanitaires et sociales redoutables pour des dizaines de millions de personnes, et inévitablement impacté les mouvements migratoires.

En France, les politiques publiques ont été paralysées durant de longs mois sur de nombreux dossiers du médico-social et du soin, conséquence de l'instabilité gouvernementale. En parallèle, la mise en œuvre de la circulaire Retailleau a considérablement durci les possibilités d'accès au séjour pour les étrangers. Enfin, la prise de conscience de l'ampleur du déficit du budget de l'État a accéléré un mouvement de désengagement et la baisse des financements publics. De nombreux acteurs associatifs se retrouvent déjà en difficulté et cela risque de s'amplifier dans les temps à venir. Cette situation remet fortement en question le modèle économique sur lequel est bâti notre secteur privé solidaire, d'autant que de nouvelles priorités émergent comme la sécurité, l'indépendance énergétique, la défense nationale, qui risquent de mettre à distance les enjeux sociaux.

Nous vivons donc une époque tourmentée, violente, au cœur de laquelle se multiplient les injonctions paradoxales, conduisant à une perte d'attractivité des métiers qui frappe l'ensemble du secteur. La majorité de nos membres sont contraints de faire

régulièrement appel à l'intérim, avec un impact délétère sur la qualité de l'accompagnement et sur les finances des associations.

Pour autant, face à cette double crise de sens et de moyens, pouvons-nous baisser les bras ? Devons-nous laisser le découragement nous envahir ? Pouvons-nous renoncer ? Certainement pas !

Car nous avons une responsabilité : notre action au service des plus vulnérables est au cœur du lien social, du bien commun, de la valeur de fraternité inscrite au fronton de nos mairies.

Et surtout notre mission résonne avec l'appel du Christ qui nous inspire, qui est à la source de la création de chacune de nos institutions. Le Christ disait à ses disciples : « [...] *chaque fois que vous avez donné à manger, chaque fois que vous avez donné à boire, chaque fois que vous avez accueilli ou vêtu le plus petit d'entre mes frères, c'est à moi que vous l'avez fait* » (Matthieu 25.40).

Ainsi, pour la Fédération de l'Entraide Protestante, 2025 fut une année pour nous rassembler, nous renouveler, nous exprimer et nous projeter.

NOUS RASSEMBLER :

C'est le cœur de notre vocation fédérative, le mot « ENSEMBLE » des Journées nationales 2025, repris comme devise dans le titre de notre projet fédératif.

Il s'est incarné, en 2025, par de nombreux événements aux échelons local, national et international : en avril, l'assemblée annuelle d'Eurodiaconia rassemblant les représentants de la diaconie d'une trentaine de pays, en juin nos Journées nationales à Sète, début septembre les Assises nationales des entraides à Angers, mais aussi les réunions des cercles thématiques, les assemblées régionales, la mise en place ou la poursuite de plusieurs projets collectifs au sein de la FEP, etc. Nous avons ainsi témoigné de notre capacité à partager des projets communs, par-delà notre diversité. « L'unité de l'Église, ce n'est pas l'uniformité, c'est la communion des différences » disait André Gounelle. Et cette phrase est transposable à la Fédération de l'Entraide Protestante, dans son immense pluralité. « Nous rassembler », cela fait aussi écho au Dîner des Protestants, qui célébrait l'an dernier le double anniversaire de la loi 1905 et de la fondation de la Fédération protestante de France, sur le thème « diversité et unité au cœur de la République ». Enfin, cela s'est traduit vers l'extérieur, dans notre capacité à entretenir les liens avec nos nombreux partenaires, à créer des alliances qui nous ouvrent de nouveaux horizons et nous rendent plus légitimes et plus audibles pour nous exprimer, nous y reviendrons.

NOUS RENOUVELER :

Nous nous sommes rassemblés, et nous nous sommes aussi renouvelés, et je pense que l'on peut dire que la FEP est en renouvellement permanent. C'est parfois un peu fatigant, mais c'est le signe que nous sommes bien vivants ! Ce souffle, ce mouvement, est un signe de bonne santé. Je poursuivrai la comparaison avec l'Église en évoquant la vision théologique de Luther au XVI^e siècle, qui décrivait l'Église protestante comme « *Ecclesia reformata semper reformanda* », c'est-à-dire toujours en train de se réformer ! À l'époque, la vision de Luther a conduit à une organisation qui n'était plus pyramidale mais horizontale, collégiale, « synodale », que nous retrouvons dans le fonctionnement institutionnel de nos institutions diaconales, dans leurs statuts, dans leurs gouvernances.

En 2025, pour notre fédération, a établi de nouvelles instances, développé de nouveaux projets, initié de nouveaux engagements. Il s'agissait d'une année électorale, avec le renouvellement de la moitié des bureaux régionaux, puis du conseil d'administration et du bureau national. Au sein de l'équipe des salariés, il y a eu des départs en retraite et plusieurs nouvelles personnes se sont engagées qui vous seront présentées dans quelques minutes. Enfin, de nouveaux chantiers ont été lancés, comme le groupe de travail sur l'avenir du modèle économique de nos associations ou la relance du Carrefour de l'engagement protestant pour soutenir les recrutements.

À l'heure où les principes démocratiques sont attaqués de bien des côtés, comme nous l'avons entendu hier soir, il n'est pas inutile de se redire combien nous sommes attachés à cette capacité à nous remettre en question, à susciter le débat, à assumer des dissensus et à nous renouveler sans cesse. Cela nous bouscule parfois, mais c'est aussi une question de survie quand l'environnement change aussi vite et aussi radicalement autour de nous. Nous sommes appelés à ce mouvement. En situation de crise, nous trébuchons, mais nous nous relevons. Et je rappelle que se « remettre debout », c'est le même mot que « ressusciter ».

NOUS EXPRIMER :

En tant que protestants, en tant que chrétiens, nous avons un devoir de vigilance, comme ces jeunes filles de la parabole auxquelles a été confiée une lumière dans la nuit sur laquelle elles doivent veiller. Nous devons oser rappeler haut et fort notre éthique et même protester quand certaines situations nous révoltent ! L'on dit souvent que l'on mesure le degré de civilisation d'une société à la façon dont elle prend soin des plus fragiles. Or, il existe une tension de plus en plus forte aujourd'hui entre les intérêts individuels et la préoccupation du bien commun. Olivier de Schutter nous a brillamment rappelé hier soir que ce repli sur soi est un mouvement qui dépasse

largement les frontières de l'Hexagone, une tendance qui traverse les continents, alimentée par la peur de l'avenir et le sentiment de ne pas être entendu ou reconnu. À ce sujet, je tiens à rappeler que la Fédération de l'Entraide Protestante n'affiche pas de positionnement sur l'échiquier politique, mais qu'elle rappelle inlassablement la dignité fondamentale de chaque être humain et se mobilise contre tous les discours de haine ou d'exclusion, pour la justice et la paix.

Ainsi, en 2025, la FEP a porté la parole de ses adhérents auprès des médias et des pouvoirs publics, à travers un plaidoyer audacieux et constructif dont vous découvrirez le détail dans le rapport annuel. Nous avons notamment rappelé et défendu les droits des personnes exilées à travers diverses tribunes et pétitions et renouvelé pour trois ans le protocole d'accueil des réfugiés par les Couloirs humanitaires. Nous nous sommes exprimés également en dénonçant le mal-logement, en nous mobilisant pour la protection de l'enfance, la justice climatique ou la défense du modèle économique des associations qui exercent une mission essentielle au cœur de la société.

NOUS PROJETER :

Se projeter, cela signifie que nous restons résolument dans l'espérance.

Nous sommes conscients des enjeux, échéances, menaces multiples qui pèsent sur la société et particulièrement sur nos institutions et les personnes qu'elles accueillent.

Nous en sommes conscients, mais nous restons confiants.

C'est dans cette volonté de faire face, de refuser la fatalité, comme l'affirme notre charte, que nous avons réfléchi ensemble en 2025 à notre mission commune, pour aujourd'hui et pour demain.

Cet élan s'est traduit particulièrement par la rédaction de notre projet fédératif pour les six années à venir.

Et cette démarche s'est incarnée à travers chacun des verbes que je viens de citer.

Nous avons **rassemblé** plus de mille contributions par une large consultation.

Nous avons interrogé et **renouvelé** nos fondamentaux.

Nous avons **osé** exprimer ce en quoi nous croyons, ce que nous voulons.

Nous nous sommes **projetés** vers demain, dans un acte de foi qui nous engage.

À travers ce texte, la Fédération a souhaité répondre aux questions : « Qui sommes-nous ? », « Que faisons-nous ? », « Comment agissons-nous ? »

Dit autrement, il s'agissait d'inscrire un socle commun, de se donner une ligne d'horizon et de tenir une boussole pour éclairer la route (*La Boussole*, j'espère que cela parle à chacun de vous !)

Le texte final, voté par le conseil d'administration en décembre 2025, réaffirme avec conviction l'enracinement évangélique et la **triple vocation de la FEP au service de ses membres, du prochain et la société.**

Cette feuille de route fixe notre cap pour les prochaines années, que nous abordons avec détermination et confiance : « car je connais les projets que j'ai formés pour vous, dit l'Éternel, projets de paix et non de malheur, afin de vous donner un avenir et une espérance » (Jérémie 9.11).

Isabelle Richard

Présidente de la Fédération de l'Entraide Protestante

12 juin 2026