

Budget 2026

AG du 12 juin 2026

1. EVOLUTION DU RESULTAT SUR LES DERNIERES ANNEES

En 2022, la FEP s'est engagée résolument dans le développement de ses actions et, pour mener à bien cet engagement dans la durée, elle a fait évoluer son modèle économique pour développer ses ressources, notamment ses ressources privées et équilibrer ainsi toutes les charges liées à son développement. En 2023, ce développement a été stabilisé, en 2024, la FEP a eu un léger déficit.

En 2025, l'exercice se solde par un excédent de 16K€, montrant la consolidation du développement réalisé, bien nécessaire dans la situation préoccupante pour l'avenir du secteur associatif.

| | Réalisé 2023 | Réalisé 2024 | Budget 2025 | Réalisé 2025 | % v/s 2024 | Budget 2026 | % v/s 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
| TOTAL PRODUITS | 2 473 126 | 2 343 892 | 2 400 000 | 2 428 618 | 4% | 2 518 680 | 4% |
| TOTAL CHARGES | 2 413 310 | 2 361 228 | 2 400 000 | 2 412 562 | 2% | 2 518 680 | 4% |
| RESULTAT NET | 59 816 | -17 336 | 0 | 16 056 | | 0 | |

Dans le budget 2026, les charges et les produits sont prévus à 2,5M€ amenant à un résultat net à 0. Pour cet équilibre budgétaire, les produits restant à chercher encore sont estimés à 67K€.

Nous évoquerons successivement :

- Les produits avec le réel 2025 et le budget 2026.
- Les charges avec le réel 2025 et le budget 2026.

2. LES PRODUITS

Les produits sont présentés de façon synthétique dans le tableau ci-dessous et de façon détaillée en annexe 1.

| | Réalisé 2023 | Réalisé 2024 | Réalisé 2025 | Budget 2026 | % v/s 2025 | % du total |
|--|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|
| Cotisations | 718 904 | 759 393 | 772 135 | 770 000 | 0% | 31% |
| Ventes de biens de services | 28 182 | 18 998 | 48 004 | 13 770 | -71% | 1% |
| Subventions publiques | 759 397 | 662 128 | 853 886 | 713 500 | -16% | 28% |
| Dons, abandons de frais, mécénat | 20 182 | 17 024 | 11 443 | 10 000 | -13% | 0% |
| Contributions financières privées | 742 603 | 800 778 | 665 844 | 938 710 | 41% | 37% |
| Fonds dédiés | 159 461 | 70 534 | 71 043 | 55 000 | -23% | 2% |
| 758. Autres produits | 1 033 | 40 | 42 | 0 | | |
| Prod. fin., exceptionnels et divers | 43 364 | 14 997 | 6 221 | 17 700 | | 1% |
| TOTAL PRODUITS | 2 473 126 | 2 343 892 | 2 428 618 | 2 518 680 | 4% | 100% |

2.1 Les cotisations - 772K€ dans R2025 et 770K€ dans B2026 - 31% des produits annuels

En 2025, les cotisations ont progressé de 2% et dépassé le budget.

Dans le budget 2026, les cotisations devraient atteindre le même niveau qu'en 2025, soit 770K€. Les cotisations représentent 31% des produits annuels.

2.2 Les subventions publiques – 854K€ dans R2025 et 713,5K€ dans B2026 – 28% des produits

Pour 2025 et 2026, les subventions publiques sont conformes aux conventions signées pour les sujets suivants :

- La convention triennale signée avec la DGCS et la DIHAL à hauteur de 320K€,
- Le Fonds de Développement pour la Vie Associative (FDVA) à hauteur de 6,5K€,
- Le Projet Mieux Manger pour tous à hauteur de 137K€.

Par contre, pour l'accueil de l'étranger, en 2025, la DIHAL, ayant diminué sa subvention de 100K€ en 2024, a maintenu sa convention pour 2025 à hauteur de 240K€ et a compensé à hauteur de 84K€ la diminution de 2024. Pour 2026, le montant est revenu à 200K€. L'AMIF confirme sa subvention de 50K€ pour 2025 et pour 2026. L'Agence Française pour le Développement (AFD) ne maintient pas son financement pour 2026.

2.3 Les ressources liées à la générosité – 11K€ dans R2025 et 10K€ dans B2026 – 0,4% des produits

Les ressources liées à la générosité regroupant les dons et le mécénat restent à un très faible niveau en 2025 et dans le budget 2026. La FEP envisage de recourir en 2026 aux compétences de la Fondation du Protestantisme pour la recherche de dons. Ces dons alimenteraient alors la Fondation Individualisée FI-FEP de la Fondation et pourraient être utilisés en tant que de besoin.

2.4 Les contributions privées – 666K€ dans R2025 et 938,7K€ dans B2026 – 37% des produits

Les contributions financières privées s'élèvent à 666K€ pour 2025 et sont budgétées à 938,7K€ dans le budget 2026.

- La convention de 3 ans de FLAM a été renouvelée, elle prévoit 280K€ en 2025, 250K€ en 2026 et 200K€ en 2027. Ce montant supérieur en 2025 au montant budgété a couvert les 65K€ de contributions financières à trouver.
- Il est prévu que la FI Etablissements finance la FEP à hauteur de 44K€ en 2026.
- Pour le Prix Charles Gide, les financements du cercle Charles Gide sont de 95K€ en 2025 et budgétés à 105K€ pour 2026.
- Pour l'accueil de l'étranger, les contributions financières ont été revues au strict nécessaire, car les fonds dédiés reçus en 2024 ont été utilisés en 2025 pour les actions menées (71K€). Pour 2026, les contributions attendues sont proches du niveau budgété pour 2025, soit 431K€.
- Un avenant à la convention avec la FEP Grand Est prévoit que la FEP reçoive une contribution pour les salariés mis à leur disposition à mi temps. Une charge équivalente est prévue, ce qui a une incidence nulle sur le résultat. La contribution est évaluée à 41,5K€ pour 2026.

Pour équilibrer la totalité des charges, il est prévu de trouver 67K€ de contributions financières.

Au total, les contributions privées représentent 37% des produits totaux.

2.5 L'utilisation des fonds dédiés – 71K€ dans R2025 et 55K€ dans B2026 – 2% des produits

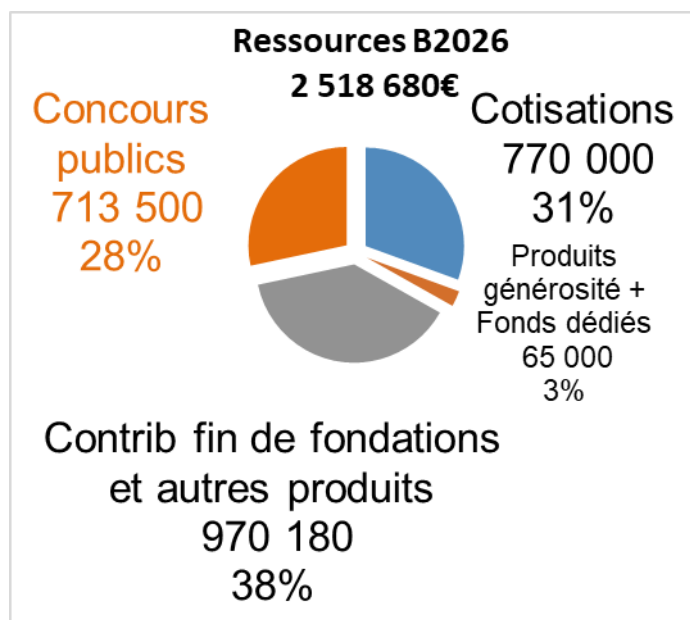
Les fonds dédiés à l'accueil de l'étranger reçus en 2024 (71K€) sont utilisés en 2025. Les fonds FLAM reçus pour développement du site internet ont été reportés en 2025 pour être utilisés en 2026. De même, des fonds dédiés à l'accueil de l'étranger reçus en 2025 à hauteur de 30K€ seront utilisés en 2026. Le montant total des fonds dédiés à utiliser en 2026 s'élève à 55K€.

2.6 Les produits financiers, exceptionnels et divers – 7K€ dans R2025 et 18K€ dans B2026 – 0,7% des produits

Des contrats financiers venant à échéance en 2026, des produits financiers sont de 6K€ en 2025 et budgétés à hauteur de 12,7K€ en 2026. Par ailleurs, des remboursements divers sont attendus à hauteur de 5K€ dans le budget 2026.

2.7 Les produits totaux – 2.428K€ dans R2025 et 2.519K€ dans B2026

Les produits totaux se sont élevés à 2,428 M€ en 2025 et sont budgétés à 2,519M€ en 2026, soit une augmentation de 4%. Ils devraient se répartir entre 3 financements principaux : les contributions privées à hauteur de 37%, les cotisations à hauteur de 31% et les financements publics à hauteur de 28%, les autres produits représentant 4%.



Ils permettent de financer l'ensemble des charges, consolidant le développement de la FEP.

En pied de compte de résultat, sont présentées les contributions volontaires en nature, ce qui permet de présenter la réalité économique de l'organisme. La FEP bénéficie du don de temps de ses bénévoles et cela est estimé à 160K€.

3. LES CHARGES

Les charges sont présentées par nature avec des regroupements pour une meilleure compréhension des actions qui leur sont liées. Le tableau des charges est présenté de façon synthétique ci-dessous et de façon détaillée en annexe 2.

| CHARGES | R2023 | R2024 | R2025 | B2026 | % v/s 2025 | % du total |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|-------------|
| Achats et services extérieurs | 238 795 | 205 179 | 197 942 | 175 400 | -11% | 7% |
| Prestations de communication | 94 235 | 74 434 | 61 889 | 85 170 | 38% | 3% |
| Organisation événements | 40 086 | 51 585 | 84 158 | 39 750 | -53% | 2% |
| Dépla. frais postaux/tél/bancaires, cotis versées | 136 196 | 113 527 | 108 188 | 151 660 | 40% | 6% |
| Rémunération des salariés | 1 311 531 | 1 231 765 | 1 289 685 | 1 390 000 | 8% | 55% |
| Contributions financières | 549 293 | 594 807 | 623 296 | 663 500 | 6% | 26% |
| Cotisations aux amort. et report en fonds dédiés | 35 848 | 79 338 | 45 592 | 9 000 | -80% | 0% |
| Charges exceptionnelles et IS | 7 326 | 10 593 | 1 812 | 4 200 | | 0% |
| TOTAL CHARGES | 2 413 310 | 2 361 228 | 2 412 562 | 2 518 680 | 4% | 100% |

3.1 Les achats et charges externes – 452K€ dans R2025 et 452K€ dans B2026 – 18% des charges totales

Tout d'abord, les locations, charges d'entretien et de consultants (services extérieurs) se sont élevés à 198K€, en baisse par rapport à 2024. Il s'agit notamment d'une baisse du loyer du 47 rue de Clichy, et d'une diminution des charges de consultants. Pour 2026, la baisse est maintenue (175K€) et est liée à la diminution des prestations de conseil pour l'accueil de l'étranger.

Ensuite, les prestations de communication ont légèrement baissé en 2025, mais une augmentation est budgétée pour 2026. A cela, s'ajoute l'organisation d'événements : l'année 2025 a été comblée avec de nombreux événements notamment les journées nationales et les assises des entraides. En 2026, ils seront beaucoup moins nombreux. Au total, ces événements et prestations de communications se sont élevés à 146K€ en 2025 et on devrait revenir à 125K€ en 2026 comme c'était le cas en 2024.

Enfin, les déplacements, frais de postes et de télécommunication et les cotisations à des organismes partenaires ont été limités à 108K€ en 2025 ; ils sont évalués à 152K€ dans le budget 2026.

Au total, les achats et charges externes ont été réalisés à 452K€ en 2025 et ils sont budgétés au même montant en 2026 ; ils sont suivis de près par la direction générale pour être contenus au nécessaire ; ils représentent 18% des charges.

3.2 La rémunération des salariés – 1.290K€ dans R2025 et 1.390K€ dans B2026 – 55% des charges totales

La rémunération des salariés s'est élevée à 1.290K€ en 2025, soit 4% de moins que ce qui était budgété en raison du décalage dans le temps au moment des remplacements. Dans le budget 2026, outre l'augmentation salariale liée à l'ancienneté, l'augmentation vient également de la présence sur toute l'année pour les salariés n'ayant été présents que partiellement en 2025. Le recrutement du de la Chargée de projet du Pôle Spi est budgété à mi année. La rémunération des acteurs internes représente 55% des charges totales

3.3 Les contributions financières accordées aux associations – 623K€ dans R2025 et 664K€ dans B2026 – 26% des charges totales

Les contributions financières de la FEP pour la mise en œuvre des projets couloirs humanitaires et des projets ENACT par les membres ont été réalisées à hauteur de 336K€ pour 2025, elles sont budgétées à 360K€ pour 2026.

Il y a également les reversements aux membres pour leur mise en œuvre des projets du prix Charles Gide (95K€ en 2025 et 100K€ dans le B2026) et des projets Mieux manger pour tous (127K€ en 2025 et en 2026).

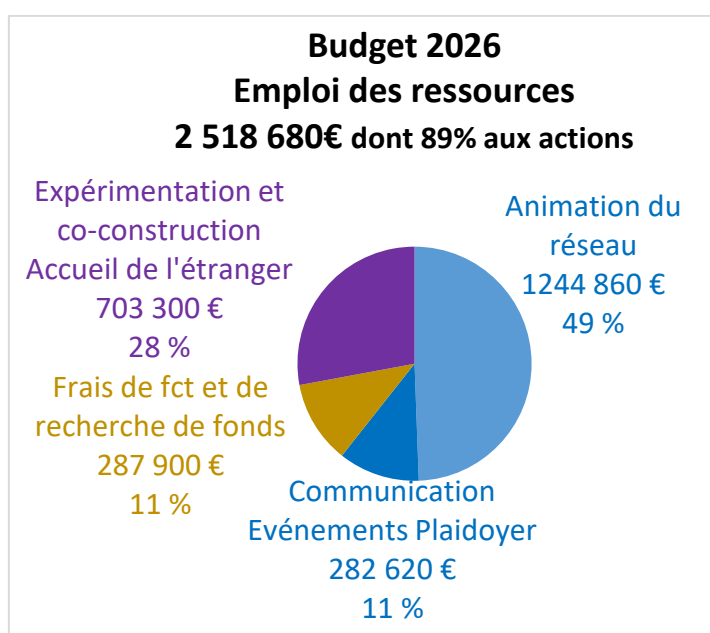
La contribution financière de la FEP à la FEP Grand Est augmente du montant de la contribution à verser pour la mise à disposition à mi-temps des salariés à la FEP Grand Est.

3.4 Le report en fonds dédiés et les dotations aux amortissements – 46K€ en R2025 et 9K€ dans B2026

Comme évoqué dans l'utilisation des fonds dédiés en 2026, il y a en 2025 un report en fonds dédiés des contributions financières de FLAM (30K€) et d'autres fonds (8K€). Aucun report n'est budgété en 2026. Les amortissements sont de 7,4K€ en 2025 et sont budgétés à 9K€.

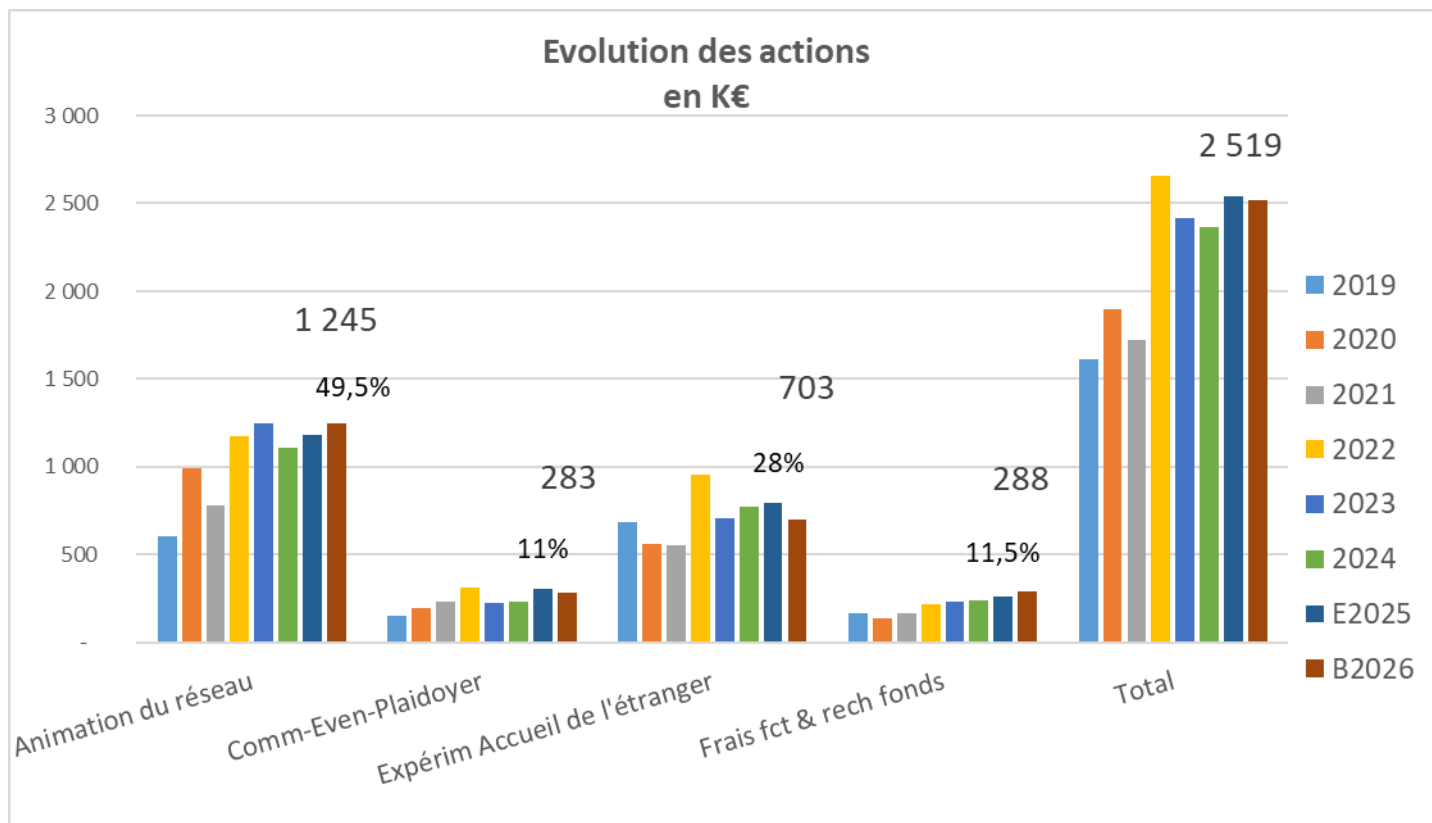
3.5 Les charges totales – 2.413K€ dans R2025 et 2.519K€ dans B2026

Le total des charges s'élève ainsi à 2.413K€ en 2025 et est budgété à 2.519K€ pour 2026, soit une augmentation de 4%.



Ces charges sont utilisées pour les missions de la FEP à hauteur de 89% et seulement 11% pour les frais de recherche de fonds et de fonctionnement. Cela permet de rendre compte aux financeurs de l'utilisation de leurs financements.

L'évolution des actions mises en œuvre par la FEP confirme que son développement mené en 2022 est une réussite, et cela grâce aux financements largement apportés par les contributions privées des fondations.



4. LE RESULTAT

Le résultat 2025 est légèrement positif à 16K€, confirmant la stabilisation de la FEP après son fort développement réalisé en 2022, et cela dans un équilibre financier très satisfaisant.

L'augmentation des charges est budgétée au même niveau que l'augmentation des produits. Le résultat du budget 2026 est à l'équilibre.

Cette situation est saine, mais l'avenir pour le secteur associatif étant préoccupant, une grande vigilance pour l'ensemble des actions menées est à prendre en compte.

Annexe 1

Les produits

| PRODUITS | Réalisé 2023 | Réalisé 2024 | Réalisé 2025 | Budget 2026 | % v/s 2025 | % du total |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
| 756. Cotisations | 718 904 | 759 393 | 772 135 | 770 000 | | |
| Cotisations | 718 904 | 759 393 | 772 135 | 770 000 | 0% | 31% |
| 70. Ventes de produits et services | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 7011. Abonnements Proteste | 10 537 | 5 160 | 5 420 | 5 200 | | |
| 7061. Gds événements, Journées et Colloques | 17 645 | 13 838 | 42 584 | 8 570 | | |
| Ventes de biens de services | 28 182 | 18 998 | 48 004 | 13 770 | -71% | 1% |
| 74. Subventions Publiques | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 740. DGCS CPO | 168 000 | 128 000 | 128 000 | 128 000 | | |
| 740. DGCS MMPT | 140 000 | 137 000 | 137 000 | 137 000 | | |
| 740. DIHAL CPO | 192 000 | 192 000 | 192 000 | 192 000 | | |
| 740. DIHAL AE | 200 000 | 140 000 | 323 680 | 200 000 | | |
| 740. EUROPE (AMIF et AFD) | 52 897 | 58 628 | 66 706 | 50 000 | | |
| 740. FDVA | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | | |
| Subventions publiques | 759 397 | 662 128 | 853 886 | 713 500 | -16% | 28% |
| 75. Dons, abandons de frais, mécénat | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 754. Dons (dont abandon de frais bénévole) | 20 182 | 17 024 | 11 443 | 10 000 | | |
| 754. Mécénat | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Dons, abandons de frais, mécénat | 20 182 | 17 024 | 11 443 | 10 000 | -13% | 0% |
| Contributions financières privées | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 755. Fondation du Protestantisme (AE) | 40 000 | 15 000 | 10 084 | 0 | | |
| 755. Fondation du Protestantisme (développer) | 200 000 | 162 000 | 284 000 | 294 000 | | |
| 755. Contrib fin d'autres fondations (Charles G) | 100 000 | 101 418 | 95 000 | 105 000 | | |
| 755. Contrib fin d'autres fondations Accueil de | 402 603 | 407 360 | 247 965 | 431 347 | | |
| Contrib fin d'autres fondations Couloirs Porticus et autres | 38 130 | 110 244 | 46 854 | 60 347 | | |
| Contrib fin d'autres fondations ENACT Porticus, FDF et autres | 364 473 | 297 116 | 201 111 | 371 000 | | |
| 755. Contrib fin d'autres fondations à trouver | 0 | 115 000 | 0 | 66 863 | | |
| 755. Contrib pour mise à disposition - FEP Gd | 0 | 0 | 28 795 | 41 500 | | |
| Contributions financières privées | 742 603 | 800 778 | 665 844 | 938 710 | 41% | 37% |
| 78. Fonds dédiés | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 7894. Financements publics | 9 461 | 64 000 | 0 | 0 | | |
| 7895. Financements privés | 150 000 | 6 534 | 71 043 | 55 000 | | |
| Fonds dédiés | 159 461 | 70 534 | 71 043 | 55 000 | -23% | 2% |
| 758. Autres produits | 1 033 | 40 | 42 | 0 | | |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 2 429 762 | 2 328 895 | 2 422 397 | 2 500 980 | 3% | 99% |
| Produits financiers, exceptionnels et divers | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Prod. fin., exceptionnels et divers | 43 364 | 14 997 | 6 221 | 17 700 | | 1% |
| TOTAL PRODUITS | 2 473 126 | 2 343 892 | 2 428 618 | 2 518 680 | 4% | 100% |
| 87. Contributions volontaires | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 870. Bénévolat | 230 656 | 209 256 | 277 128 | 160 000 | | |
| 871. Prestations en nature | 0 | 20 000 | 12 791 | 0 | | |
| 872. Dons en nature | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Total contributions volontaires | 230 656 | 229 256 | 289 919 | 160 000 | | |

Annexe 2 Les charges

| CHARGES | R2023 | R2024 | R2025 | B2026 | % v/s 2025 | % du total |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 60. Achats | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 6063. Petits équipements (informatique et aud | 4 300 | 2 740 | 2 193 | 4 400 | | |
| Total achats | 4 300 | 2 740 | 2 193 | 4 400 | 101% | 0% |
| 61. Autres achats et charges externes | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 6130. Locations immobilières et sous traitance | 70 526 | 77 308 | 57 668 | 74 200 | | |
| 6135. Locations informatiques | 21 366 | 9 916 | 38 911 | 26 100 | | |
| 61351. Locations véhicules | 4 007 | 5 527 | 6 394 | 6 000 | | |
| 615. Entretien et réparations | 4 391 | 4 147 | 1 882 | 4 000 | | |
| 616. Primes d'assurances | 6 516 | 7 110 | 5 211 | 7 000 | | |
| 618. Documentation générale | 658 | 2 679 | 2 918 | 1 200 | | |
| Total 1 services extérieurs | 107 464 | 106 687 | 112 983 | 118 500 | 5% | 5% |
| 62. Autres services extérieurs | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 621. Consultants extérieurs | 75 449 | 37 477 | 18 369 | 8 500 | | |
| 621. Consultants extérieurs (AE) | 13 432 | 28 367 | 33 778 | 6 000 | | |
| 622. Honoraires CAC-Cabinet comptable-Exp | 38 150 | 29 908 | 30 619 | 38 000 | | |
| Total 2 autres services extérieurs | 127 031 | 95 752 | 82 766 | 52 500 | -37% | 2% |
| Achats et services extérieurs | 238 795 | 205 179 | 197 942 | 175 400 | -11% | 7% |
| Prestations de communication | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 623. Prestations Proteste | 19 498 | 18 386 | 12 514 | 22 000 | | |
| 604. Conseil et stratégie COM | 49 322 | 30 375 | 0 | 16 170 | | |
| 623. Prestations de COM (Impression, Image, | 25 415 | 25 673 | 49 375 | 47 000 | | |
| Prestations de communication | 94 235 | 74 434 | 61 889 | 85 170 | 38% | 3% |
| 62. Organisation événements | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 625. Gds évènement, journées, colloques | 36 911 | 50 074 | 82 886 | 37 050 | | |
| 625. Rencontres cellules/cercles/coordination | 3 175 | 1 511 | 1 272 | 2 700 | | |
| Organisation événements | 40 086 | 51 585 | 84 158 | 39 750 | -53% | 2% |
| 62. Déplacements, frais postaux/télécom/b | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 625. Déplacements, missions, réceptions (hors | 72 412 | 32 826 | 32 919 | 58 830 | | |
| 625. Déplacements, missions, réceptions (AE) | 22 534 | 39 237 | 23 499 | 45 000 | | |
| 626. Frais postaux et télécommunication | 14 437 | 13 700 | 18 543 | 15 700 | | |
| 627. Frais bancaires | 5 179 | 3 848 | 3 448 | 4 000 | | |
| 628. Cotisations versées aux organismes (FEP a | 21 634 | 23 916 | 29 779 | 28 130 | | |
| pla. frais postaux/tél/bancaires, cotis versées | 136 196 | 113 527 | 108 188 | 151 660 | 40% | 6% |
| 64. Rémunération des salariés | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 641. Rémunérations du personnel | 880 218 | 824 797 | 856 378 | 915 000 | | |
| 645. Charges patronales + taxes sur salaires | 431 313 | 406 968 | 433 307 | 475 000 | | |
| Rémunération des salariés | 1 311 531 | 1 231 765 | 1 289 685 | 1 390 000 | 8% | 55% |
| 65. Contributions financières | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 657. Contributions reversements associations | 318 493 | 299 607 | 336 296 | 360 000 | | |
| 657. Contributions reversements Charles Gide | 100 000 | 100 000 | 95 000 | 100 000 | | |
| 657. Contributions reversements MMPT | 95 800 | 160 200 | 127 000 | 127 000 | | |
| 657. Contribution Fep Grand Est | 35 000 | 35 000 | 65 000 | 76 500 | | |
| Contributions financières | 549 293 | 594 807 | 623 296 | 663 500 | 6% | 26% |
| 68 & 69. Dotations aux amort. et report en f | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 681. Dotations aux amortissements, provisions | 8 648 | 8 295 | 7 390 | 9 000 | | |
| 689 Report en fonds dédiés financements publics | 24 000 | 0 | 4 215 | 0 | | |
| 689 Report en fonds dédiés financements privés | 3 200 | 71 043 | 33 987 | 0 | | |
| Dotations aux amort. et report en fonds dédiés | 35 848 | 79 338 | 45 592 | 9 000 | -80% | 0% |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 2 405 984 | 2 350 635 | 2 410 750 | 2 514 480 | 4% | 100% |
| 66 à 69. Charges exceptionnelles et IS | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | | |
| 66 & 67. Charges financières et exceptionnelle | 513 | 6 503 | 105 | 1 000 | | |
| 68 & 69. Dotations provisions - IS - Divers | 6 813 | 4 090 | 1 707 | 3 200 | | |
| Charges exceptionnelles et IS | 7 326 | 10 593 | 1 812 | 4 200 | | 0% |
| TOTAL CHARGES | 2 413 310 | 2 361 228 | 2 412 562 | 2 518 680 | 4% | 100% |