

RAPPORT ANNUEL

VERS DE NOUVELLES FRATERNITÉS



Sommaire

Le mot de la présidente

3

Présentation de la FEP

4

• Chiffres clés	6
• Équipe	8
• Organisation	10

Rapport narratif 2023

12

Les champs d'action de la FEP

14

- Handicap
- Précarités
- Personnes âgées
- Coordination des entraides
- Enfance-Jeunesse
- Centres chrétiens, d'accueil, de rencontres et de vacances
- Pôle Accueil de l'étranger

14

14

16

18

20

22

24

26

30

30

32

34

36

38

40

42

42

43

44

45

46

48

50

51

52

54

L'année 2023 en région

- FEP Nord Normandie Île-de-France
- FEP Grand Est
- FEP Grand Ouest
- FEP Arc méditerranéen
- FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne
- FEP Sud-Ouest

Nos actions phares

- Projets transversaux
- Prix Charles Gide
- Nourrir le sens
- La Boussole
- Rayonner
- Nos engagements en 2023
- Mobilisation environnementale
- Perspectives 2024

Partenariats

Rapport financier 2023

Rapport annuel de la Fédération de l'Entraide Protestante, année 2023 • Directrice de la publication : Isabelle Richard • Réalisation : service communication • Maquette : service communication • Crédits photos : FEP, Jacqueline Trichard, Corinne Simon, iStock. Tous droits réservés.

Le mot de la présidente

2023, une année douloureuse

Notre monde est tourmenté, il se déchire et les équilibres vacillent. L'année 2023 a vu se multiplier les points de ruptures, politiques, économiques, sociales, technologiques et environnementales. Elles nous inquiètent, creusent les inégalités et poussent certains vers la violence ou le repli sur soi. Cette crise profonde impacte toute la société et même toute la planète. Elle est d'ordre spirituel et nous renvoie aux questions existentielles : dans ce monde sans boussole, quel sens donner à nos choix, à notre travail, à notre vie ?



Les membres de la FEP n'ont pas été épargnés, faisant face à de récurrentes difficultés de recrutement, de charges non couvertes par un modèle financier qui ne répond plus, de manque de reconnaissance du modèle associatif, et cela malgré leur engagement désintéressé conjuguant professionnalisme et accueil inconditionnel.

L'Espérance comme Boussole

À leurs côtés, la Fédération de l'Entraide Protestante a poursuivi sa mission en 2023, refusant la fatalité, combattant l'injustice et portant une parole d'espérance. Cette espérance est l'élan fondateur qui nous unit à nos membres et la source qui nous inspire aujourd'hui pour faire face aux défis de demain.

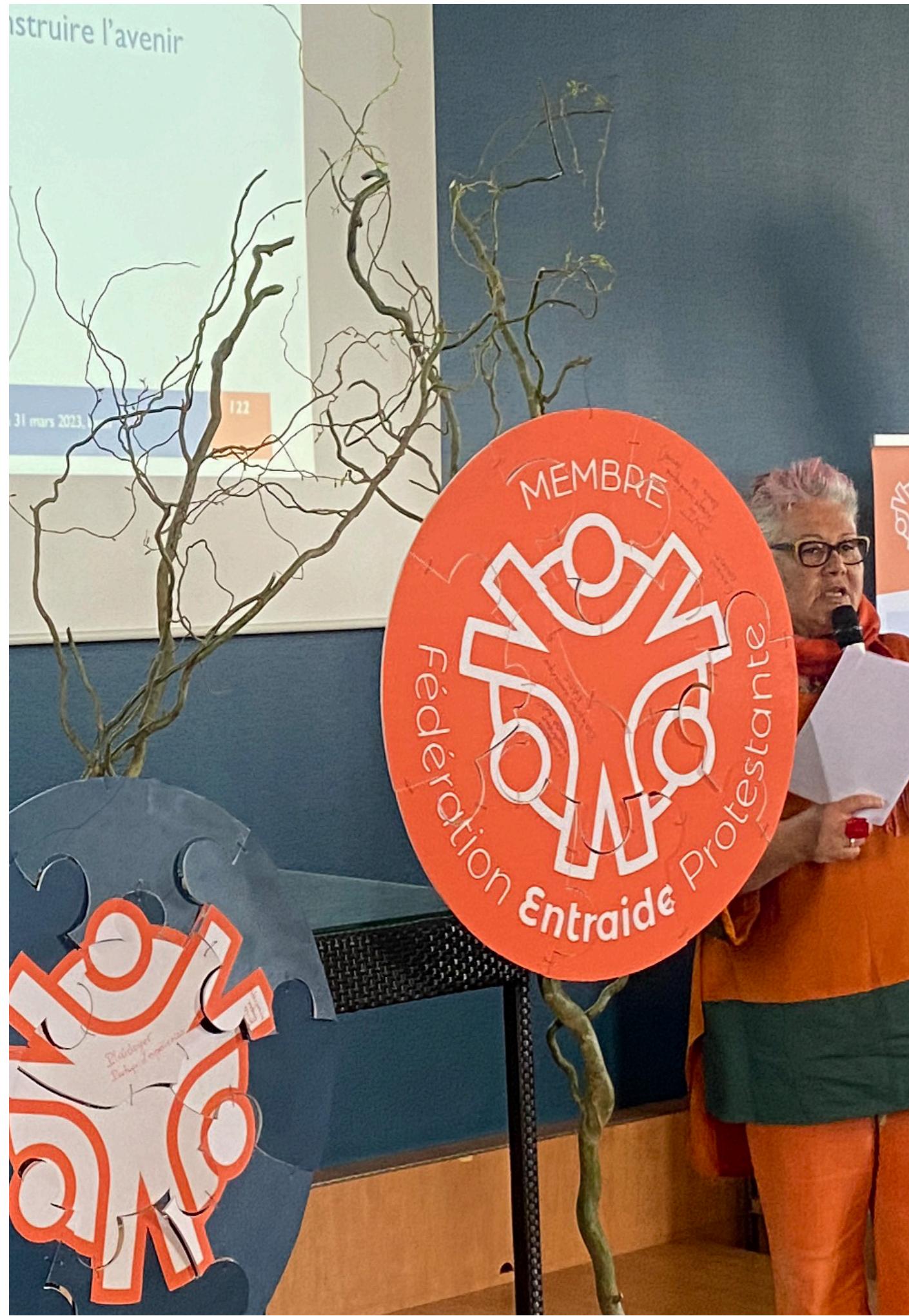
L'année a été riche en évolutions, sur le terrain auprès des adhérents comme dans l'action publique. L'engagement dans les régions s'est poursuivi grâce aux visites et rencontres thématiques. La communication s'est professionnalisée avec le lancement de la Lettre de nouvelles, le développement des réseaux sociaux, d'émissions radiophoniques, de podcasts. Un guide de l'engagement bénévole a été publié et largement relayé, treize associations ou établissements ont reçu le Prix Charles Gide pour des projets autour de la jeunesse et la parentalité. L'arrivée de la nouvelle déléguée à l'animation et la réflexion spirituelles a permis de creuser les questions de laïcité et d'engagement et d'interroger la place de la spiritualité au cœur des organisations.

Structurer et développer le plaidoyer

Les cercles thématiques se sont réunis régulièrement et le conseil d'administration a structuré sa vision du plaidoyer, pour en définir les principes et en préciser la méthodologie. La FEP a souvent pris position, en propre ou avec des partenaires, notamment sur les projets de la loi asile immigration et l'aide active à mourir, mais également dans la perspective des Jeux Olympiques avec Le collectif Le Revers de la médaille ou pour défendre les voies d'accès légales et sûres à Genève ou Bruxelles. Un groupe de travail « Transition écologique » a été lancé pour recenser et promouvoir les initiatives au sein du réseau. Le déploiement de ces multiples actions s'est illustré lors des Journées nationales 2023, les 30 et 31 mars, à Lyon, sur le thème « Se renouveler dans un monde qui change ». Nous avons exploré diverses facettes des bouleversements qui s'imposent à nous.

Dans ce monde avide de performances, qui change si vite, c'est au cœur de la vulnérabilité que l'humain rejoint sa vocation d'origine, celle d'entrer en relation ou « en résonance » selon le sociologue Hartmut Rosa. Nous sommes appelés à nous reconnaître, dépendants les uns des autres et d'un Autre qui nous précède et nous ouvre l'horizon. Nous sommes invités à discerner l'étincelle divine dans le visage de l'étranger, du malade ou du prisonnier et à entendre le Christ nous souffler : « C'est à moi que vous le faites... ». (Matthieu 25:40)

Isabelle Richard,
présidente



1

LA FÉDÉRATION DE L'ENTRAIDE PROTESTANTE

Le protestantisme en action

La FEP rassemble, anime et soutient les acteurs protestants de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire en France.

Nos membres, répartis dans toute la France, sont engagés auprès des plus vulnérables : les personnes en situation de précarité, les étrangers, les personnes âgées, les malades, les personnes en situation de handicap, les enfants et les jeunes.

Nous portons leur voix avec audace et interpellons les pouvoirs publics et les partenaires. Nous encourageons

l'entraide entre nos membres, nous nourrissant de leur pluralité et suscitant expérimentations et réflexions sur le sens de leur action.

Forts de notre reconnaissance d'utilité publique, nous inscrivons notre démarche dans un dialogue actif et bienveillant avec l'ensemble des acteurs de la solidarité en France et en Europe. Portés par notre ancrage protestant, nous participons – collectivement, avec nos membres – à la construction d'une société que nous espérons plus juste et plus fraternelle.

Trois missions fédératives



Relier et animer



Expérimenter et coconstruire



Interpeller et contribuer

Porte-parole de nos membres, nous participons au dialogue civil et social, national et européen, avec un objectif : contribuer à améliorer les politiques publiques.

Le réseau de la FEP en quelques chiffres



370 membres adhérents (associations et fondations)



32 000 salariés et 19 000 bénévoles



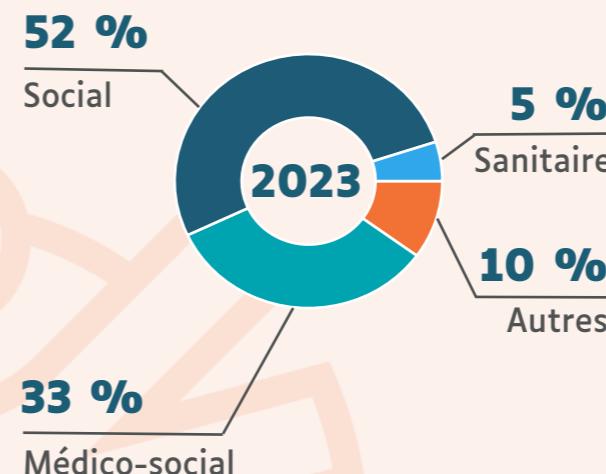
1 000 établissements et services



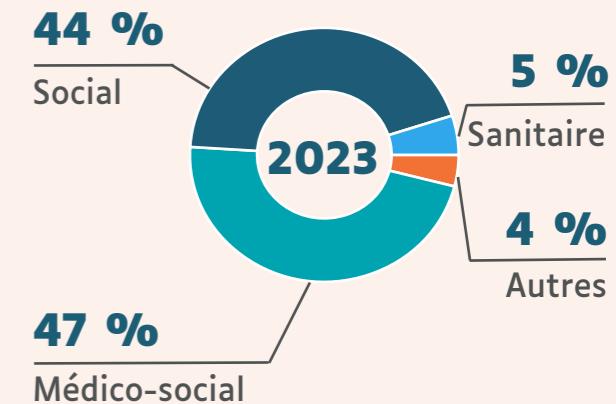
Poids économique : 2,7 milliard €

Répartition de nos membres par secteur

Associations



Établissements



Notre équipe au service de nos membres



Équipe salariée 2024

Pierre-Olivier Dolino délégué général	Suzanne Chevreil déléguée régionale de la FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne
Cécile de Clermont déléguée générale adjointe	Nina de Lignerolles déléguée régionale de la FEP Sud-Ouest
Florence Delille responsable administrative et financière	Damaris Hege déléguée régionale de la FEP Grand Est
Guilhem Mante coordinateur du programme Accueil de l'étranger	Géraldine Maldiney assistante administrative de la FEP Grand Est
Sophie de Croutte responsable de la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés	Laure Miquel déléguée régionale de la FEP Grand Ouest et Nord Normandie
Soledad André chargée de mission - Couloirs humanitaires au Liban	Marc-Olivier Thirion délégué régional de la FEP Arc méditerranéen
Félicie Dhont chargée de mission DEFAP - Couloirs humanitaires au Liban	Élisabeth Walbaum déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles
Quentin Peiffer chef de projet EN ACT (accès au travail des personnes à droits incomplets)	Brigitte Martin chargée des contenus éditoriaux
Isabelle Rousselet chargée de mission projets transversaux	Jackaela Razanamahery chargée de communication

Conseil d'administration

Bureau	
Isabelle Richard présidente	Marylène Badoux
Daniel Speckel vice-président	Élisabeth Cabane
Éric Yapoudjian vice-président	Nathalie Carlin
Rémi Gounelle vice-président	Françoise Caron
Hélène Beck trésorière	Édith Chapeau
Bruno Carles trésorier adjoint	Martine Chauvinc
Roland Ribeaucourt secrétaire	Florence Daussant
François Bach secrétaire adjoint	Guillaume de Clermont
Isabelle Bousquet	Antoine Durrelman
	Pascal Godon
	Philippe Guttinger
	Isabelle Mahler
	Henry Masson
	Corinne Menadier
	Bruno Ponson
	Isabelle Ullern
	Laurent Vidal
	Jean Widmaier
	Guy Zolger



Une équipe organisée en trois pôles

L'équipe salariée met en oeuvre les actions et, avec les bénévoles de gouvernance, co-anime les comités régionaux, les cercles thématiques ainsi que les groupes de travail.

Accueil de l'étranger

- • • • •
- **Cercles thématiques** •
- • • • •
- • • • •
- • • • •

Communication et réflexion spirituelle

Les cercles sont des lieux de réflexion, de débat et de production d'idées ou d'événements, ouverts à tous les membres engagés autour de l'accueil d'un même public. Ils sont pilotés par un référent désigné par le CA.

Animation des régions

Au service des adhérents, le comité régional est l'instance relais, acteur et animateur de la vie fédérative en région. Composé d'une dizaine de membres élus par l'assemblée régionale, il est présidé par un(e) élu(e) qui siège au CA de la FEP et animé par un(e) délégué(e) régional(e).

Quelques actions phares

La Boussole

p.45

Entraides en ligne

p.20

Couloirs humanitaires

p.27

Prix Charles Gide

p.43

Plateforme Ukraine

p.28

Proteste

p.46

Maisons Protestantes en France

p.24

Projets transversaux

p.42

EN ACT

p.26

Notre organisation en région, auprès de nos membres

Nord Normandie et Île-de-France

Présidentes de région :
Florence Daussant-Perrard
Rolande Ribeaucourt-Pailleux
Déléguées régionales : Laure Miquel et
Manon Soubeyran

- 110 adhérents
- + de 350 établissements et services
- 5 réunions du comité régional
- 15 visites et rencontres aux adhérents
- 3 lettres d'informations régionales

Grand Ouest

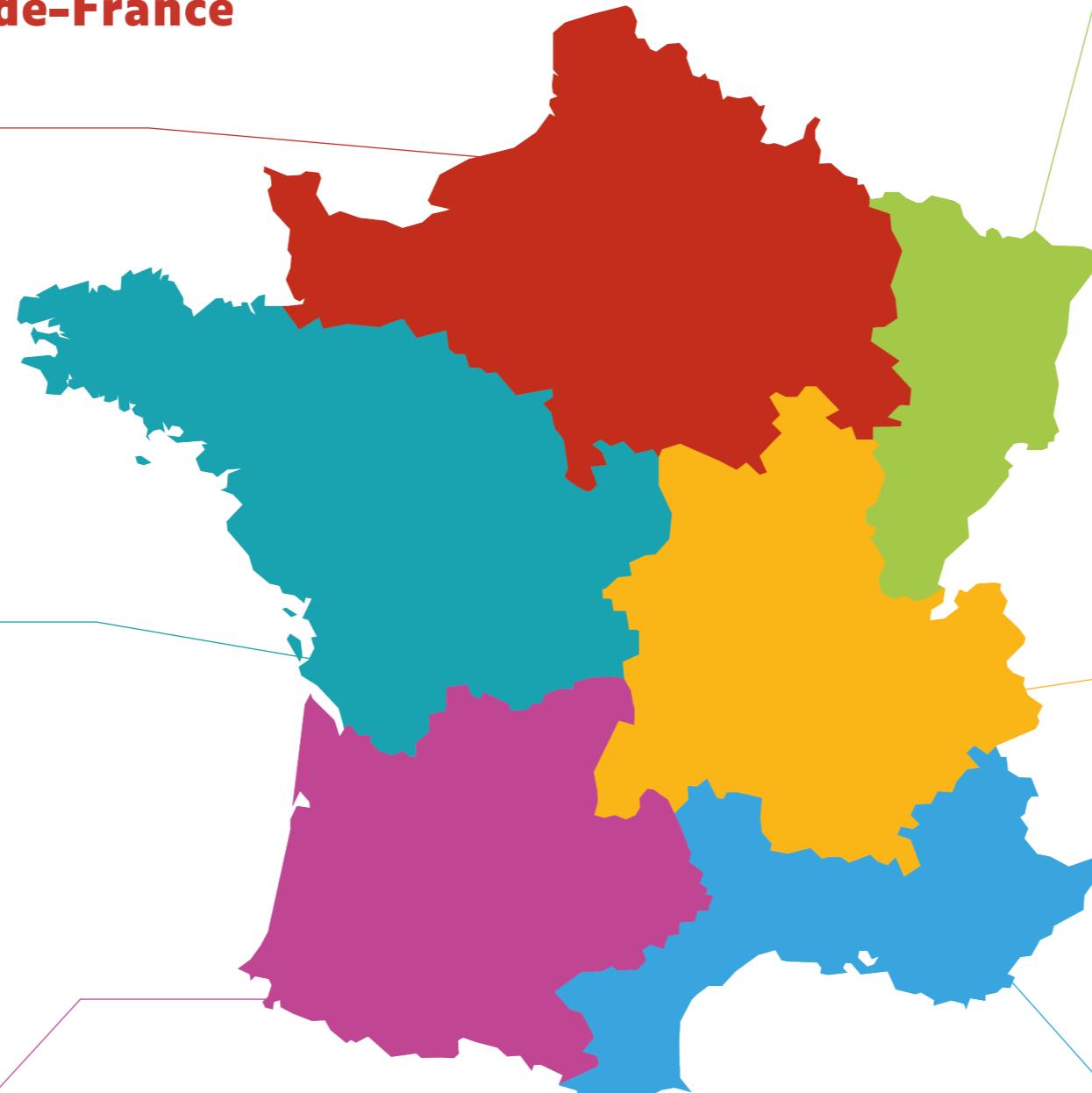
Présidentes de région :
Hélène Brochet-Toutiri et Corinne
Menadier
Déléguée régionale : Laure Miquel

- 40 membres adhérents
- 53 établissements et services
- 6 réunions du comité régional
- 1 journée régionale
- 16 visites et rencontres aux adhérents
- 3 lettres d'informations régionales

Sud-Ouest

Présidentes de région : Isabelle Bousquet
et Élisabeth Burton-Cabane
Déléguée régionale : Nina de Liguerolles

- 45 adhérents
- 123 établissements et services
- 4 réunions du comité régional
- 21 visites et rencontres aux adhérents
- 3 réunions du MASAP groupement de
coopération des Ehpad



FEP Grand Est

Président du conseil d'administration de la FEP Grand Est : Daniel Speckel
Déléguée régionale FEP Grand Est : Damaris Hege

- 64 adhérents
- 128 établissements et services
- 12 rencontres de groupes de réflexion
- 5 jours de formation pour les bénévoles
- 1 assemblée générale
- 7 réunions du conseil d'administration, du bureau et de l'assemblée générale de la FEP Grand Est
- 3 rencontres du comité de pilotage pour l'accueil des réfugiés
- 28 ateliers pour le projet La Maison qui m'accueille
- 2 accueils de familles par le biais des Couloirs humanitaires

Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Présidents de région : Martine Chauvinc-Chiffe
et Jean-Marc Lefebvre
Déléguée régionale : Suzanne Chevrel

- 48 adhérents
- 105 établissements et services
- 4 réunions du comité régional
- 1 journée régionale
- 15 visites et rencontres aux adhérents

Arc méditerranéen

Présidente de région : Marylène Badoux
Délégué régional : Marc-Olivier Thirion

- 75 adhérents
- 136 établissements et services
- 5 réunions du comité régional
- 5 réunions du groupe FEP-FPF Marseille
- 5 nouveaux adhérents
- 1 formation de bénévoles



2

RAPPORT NARRATIF 2023

Handicap

Il était une fois un cercle qui, en sommeil depuis quelques années, attendait son référent ! Quand le défi fut relevé par Olivier Suft, directeur chargé de mission auprès du directeur général de la Fondation John BOST, l'aventure a commencé ! En 2023, tel le Phoenix, le cercle Handicap de la FEP renait de ses cendres et s'engage dans une nouvelle dynamique !

Dans un contexte difficile, il est plus que jamais nécessaire d'offrir aux membres de la FEP engagés auprès des personnes en situation de handicap un espace de rencontres, d'échanges, de partage d'expériences et de ressources ; un lieu de débat et de production d'idées pour nourrir une réflexion collective dynamique qui donne du sens à notre action ; un espace d'exploration et de coconstruction, en dialogue avec des experts ; un lieu d'interpellation qui participe à la construction de la parole publique de la FEP en élaborant une réflexion de fond sur les enjeux de société. C'est la raison d'être de ce cercle Handicap !

Au mois de septembre, un comité de pilotage de sept personnes représentant différentes associations ou fondations de la FEP investies dans le champ du handicap s'est réuni ; élaborer l'ébauche d'un plan d'action fut l'objectif premier. Au mois de novembre, une réunion ouverte à tous a permis de nourrir ce plan.

Nos actions 2023 en synthèse
3 réunions du comité de pilotage, constitué de 7 personnes.



En route vers 2024 !

Le chemin sera jalonné de modalités d'actions diverses : partage d'expériences et d'informations au cours de rencontres, visites d'établissements, journées d'étude, temps forts avec des experts ... au service de sujets identifiés par le cercle. Lesquels ?

- Porter un plaidoyer au service des personnes accueillies, construire une parole politique protestante empreinte de nos valeurs face aux enjeux de société qui sont de véritables défis !
- Mener une réflexion sur la spécificité protestante : qu'est-ce qu'est un établissement protestant aujourd'hui ?
- Partager des retours d'expériences sur ce qui se vit autour de l'éthique de l'inclusion, actuellement, une véritable gageure ! Quel accompagnement des personnes en situation de handicap, des familles, des équipes, des professionnels ?
- L'autodétermination, le pouvoir d'agir.
- L'accueil inconditionnel ; l'équité d'accueil des personnes.
- Les personnes handicapées vieillissantes.
- La place du handicap psychique.

L'aventure ne fait que commencer, vivement l'année prochaine !

Laure Miquel,
déléguée régionale FEP Grand Ouest et
Nord Normandie et animatrice du cercle
Handicap

Nous soutenons l'action de nos membres en région

Des étoiles – ce qui nous a fait rêver

Dans le groupe Handicap et Église en Europe – Croire ensemble, une belle idée a germé en 2023 : dans nos différents lieux, garnir des étoiles en 3D pour faire connaître la vie des personnes en situation de handicap, mais aussi des professionnels ou des bénévoles. Nos résidents et bénéficiaires ont décoré leurs étoiles aux couleurs de leur quotidien pour raconter leurs projets, souhaits, loisirs, animaux de compagnie, métiers, rêves, occupations, mais aussi leurs pensées et leur espérance. De belles synergies se sont créées et des moments forts ont été vécus notamment avec les Églises locales.

FEP Nord Normandie Île-de-France

Le groupe Handicap et Églises – Croire ensemble

Le groupe a mené une action « Fabriquons des étoiles – Que notre lumière brille » pour le 3 décembre, à l'occasion de la Journée internationale des personnes en situation de handicap. Des membres de la FEP ainsi que des paroisses ont participé à ce projet et de nombreuses expositions et célébrations ont eu lieu sur le thème des étoiles au mois de décembre.

FEP Grand Est



Le logement est un déterminant de santé important dans la vie

Avec un parc de logements privés dégradés et des niveaux élevés de précarité, notamment énergétique, la lutte contre l'habitat indigne est un axe majeur de la bataille contre les inégalités sociales de santé dans notre région. L'ARS de la Charente-Maritime a retenu la Plateforme Adulst et Handicap des Diaconesses de Reuilly : elle prend le relais dans les situations les plus complexes, lorsque les intervenants locaux n'ont pu trouver de solution adaptée.

FEP Grand Ouest

“

Je suis à la résidence depuis qu'elle a ouvert ses portes, au printemps 2023. Il y a cinquante-cinq places au foyer de vie, réparties sur plusieurs maisons. Je participe au groupe de l'aumônerie, comme la moitié des résidents de ma maison, et j'aime beaucoup. C'est une belle expérience humaine. Même si je suis musulman, j'ai toujours eu un lien très fraternel avec frère Marc. Un jour, il m'a offert l'évangile de Jésus et ça m'a beaucoup touché. J'ai ressenti de la paix et de la bienveillance. Les discussions et le partage entre différentes religions apaisent mon cœur, mon âme, ainsi que mon esprit.

Norredine, accueilli à la Résidence de l'Amandier à Drancy(93). L'établissement de l'AEDÉ accompagne des adultes en situation de handicap psychique

”

Précarités

En 2023, le cercle Précarités a poursuivi son travail d'idées et de partage autour de thématiques choisies par les associations membres. Au cours de l'année, les bénévoles et professionnels des associations et établissements se sont retrouvés à trois reprises pour échanger leurs réflexions selon un déroulé désormais consacré : témoignages d'associations concernées, membres de la FEP ou non, temps de questions-réponses et discussions entre les participants.

Les rencontres du cercle permettent de croiser les regards sur les sujets en mélangeant des points de vue divers par leur origine géographique, des professionnels et des bénévoles, des associations opératrices et d'autres non. Cette diversité d'approches offre une réelle prise de recul sur les situations et un enrichissement des approches.

Précarités et spiritualités

Lors de la rencontre sur le thème des spiritualités, Élisabeth Walbaum, déléguée à l'animation et la réflexion spirituelles de la FEP, a rappelé les différences entre religion et spiritualité et le cadre de la laïcité dans nos activités. Les participants au cercle ont échangé leurs bonnes pratiques concernant les temps d'animation spirituelle proposés aux personnes accueillies – ateliers spi, petit-déjeuner spi, invitation à la louange. L'accompagnement spirituel est un besoin exprimé par les personnes accompagnées,

Nos actions 2023 en synthèse

- 3 réunions en visioconférence.
- Entre 20 et 35 participants à chaque rencontre.

auquel les associations de la FEP sont à même de répondre.

Précarités et sortie de prostitution

Durant cette rencontre, le cercle s'est posé la question des traites humaines en général et s'est interrogé sur la meilleure façon d'agir pour les repérer et les faire cesser. Des associations spécialistes de la question de la prostitution sont intervenues pour expliquer leurs projets : soutien médical et sanitaire, accompagnement à la sortie de prostitution et mise à l'abri. Les associations présentes ont été invitées à se renseigner sur les ressources existant localement pour entourer et prendre le relais lorsqu'elles sont confrontées à ces problématiques.

Quelles solutions pour l'accueil des MNA ?

À la suite de la journée organisée en région Sud-Ouest sur la question, le cercle Précarités s'est interrogé sur l'accompagnement des mineurs non accompagnés, avec une rencontre complémentaire entre les structures de la protection de l'enfance qui prennent en charge les jeunes reconnus mineurs et les associations et collectifs qui accompagnent ceux non reconnus mineurs.

Claude Magdelonette,
référent du cercle Précarités

Suzanne Chevrel,
déléguée régionale FEP Rhône-Alpes
Auvergne Bourgogne et animatrice du cercle Précarités

Nous soutenons l'action de nos membres en région

Création d'un jardin partagé pour offrir plus de fruits et légumes dans les colis alimentaires de l'Entraide du Havre

Depuis deux ans, l'Entraide protestante du Havre s'est engagée, en partenariat avec l'Armée du Salut, dans la création d'un jardin partagé.

En 2023, sur le terrain prêté par la ville du Havre, les premières récoltes ont vu le jour. Et quelles récoltes !

Pommes de terre, carottes, poireaux, betteraves, échalotes, courgettes, concombres, butternuts, potimarrons, framboises ont ainsi pallié des manques de la distribution alimentaire de l'Entraide (400 personnes migrantes tous les 15 jours) et rempli les marmites de la cuisinière du Phare, centre d'hébergement de l'Armée du Salut. Les bénévoles-bénéficiaires découvrant les joies du jardinage en ont également profité. En 2024, une nouvelle étape devrait être franchie avec la création d'un chantier d'insertion !

FEP Nord Normandie Île-de-France

“

Je viens ici tous les jours depuis 2015. On reste là, on boit un café, on peut se reposer, l'accueil est très bien. Je discute avec les gens, comme ça, j'ai des amis. On peut régler les papiers, donner des lettres quand moi j'ai pas compris ce qui est écrit, on m'aide.

J'ai changé maintenant, j'habite dans un autre quartier mais je continue à venir ici. C'est important pour moi, ce serait dommage que ça existe pas.

Jean-Pierre, un habitué de Toulouse Ouverture. Le lieu d'accueil pour tous est situé dans le quartier du Mirail à Toulouse (31)

”



Personnes âgées

Le cercle Personnes âgées a vécu une année marquée par la continuité et la transition. Continuité des travaux initiés fin 2021, et transition avec l'accueil d'une nouvelle référente et la mise en place d'un nouveau comité de pilotage. Les trois rencontres annuelles ont été rythmées par les débats autour du projet de loi sur l'accompagnement de la fin de vie.

Avec une vingtaine de participants à chaque rencontre, les réunions du cercle sont l'occasion pour les membres de la FEP de partager les nouvelles de leur établissement, de faire connaître leurs initiatives, de raconter les défis auxquels ils font face et de s'inspirer d'actions menées dans d'autres établissements ou d'autres régions.

Plusieurs chantiers ont été menés en 2023 :

- un travail sur le positionnement des membres de la FEP face au projet de loi sur l'accompagnement de la fin de vie, et l'envoi d'un courrier, cosigné avec la Fédération Nationale des Institutions de Santé d'Action Sociale d'Inspiration Chrétienne (FNISASIC) et la Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne privés solidaires (FEHAP), à la ministre déléguée chargée de l'Organisation territoriale et des Professions de santé rappelant l'opposition des professionnels de santé qui considèrent que « donner la mort n'est pas un soin » ;

Nos actions 2023 en synthèse

- 3 réunions du cercle dont 2 en présence.
- Constitution d'un comité de pilotage avec 7 membres adhérents de la FEP.
- 1 groupe de travail pour rédiger un positionnement sur la fin de vie.
- Envoi d'une lettre cosignée par la FEP, la FNISASIC et la FEHAP en juillet sur le risque de rupture des équipes, dans le cadre du projet de loi sur l'accompagnement de la fin de vie.



Isabelle Rousselet,
chargée de mission FEP et animatrice du cercle Personnes âgées

Anne Jacot,
référente du cercle Personnes âgées

- la poursuite des trois groupes de travail sur la démocratie participative en Ehpad, les logiques de parcours et de décloisonnement des lieux de vie pour les personnes âgées et l'expérimentation dans cinq établissements visant à proposer aux résidents des services plus personnalisés.

Depuis septembre 2023, Anne Jacot, directrice de l'Ehpad et SSIAD Les Mûriers en Ardèche (Fondation Diaconesses de Reuilly), est la nouvelle référente du cercle Personnes âgées. Avec Isabelle Rousselet, animatrice salariée du cercle, elles ont fait émerger les futurs axes de travail prioritaires pour 2024. Sept directeurs et administrateurs d'établissement, dont le rôle est d'appuyer la référente et d'apporter leurs expériences et expertises, constituent le comité de pilotage. Il se réunira trois à quatre fois par an afin de préparer les rencontres et projets de l'année.

C'est une belle dynamique qui a animé le cercle en 2023, malgré les difficultés financières et organisationnelles des Ehpads. Les personnes âgées restent toujours au cœur des discussions ; chacun des membres du cercle est porté par l'envie de contribuer à une prise en charge toujours meilleure et par le sens de son action.

Nous soutenons l'action de nos membres en région

Le groupe de réflexion EHPAD – Centres de santé infirmiers de la FEP Grand Est

Le groupe a mis en place un cycle de rencontres autour des grandes questions relatives à l'exercice d'une éthique de responsabilité dans les fonctions de gouvernance et de direction. Démocratie participative, identité protestante, diversité socio-culturelle mais aussi pression financière, difficulté de recrutement : comment rester en phase avec le projet dans les tourmentes ? Denis Malherbe, professeur et directeur de recherche émérite en management des organisations et en éthique appliquée, accompagne le groupe.

FEP Grand Est



Un groupement pour partager la réflexion

Le groupement de coopération MASAP Sud-Ouest est composé de sept associations représentant neuf Ehpads, souvent géographiquement éloignés les uns des autres. Une présentation des Centres de Ressources Territoriaux a été faite, pour aider les associations à envisager – ou pas – un investissement dans ce nouveau dispositif avec des opportunités partenariales locales. Les participants (direction et/ou gouvernance) réfléchissent à l'avenir de l'accompagnement des personnes très âgées d'un territoire et partagent leurs préoccupations de gestion des établissements (ressources humaines, finances, relation avec les organismes de tutelle...)

FEP Sud-Ouest

“
Je préfère être dans un Ehpad protestant que dans un établissement détenu par un fonds de pension anglo-américain. Ici, il y a des valeurs chrétiennes, c'est rassurant. Je suis croyant même si j'ai des doutes, des interrogations. Je suis pour le rapprochement des catholiques et des protestants. C'est important. Il me semble qu'on devrait faire un peu plus d'efforts.

Un aumônier, Jean-Yves, vient une fois par semaine. Il propose un culte tous les mardis après-midi et il y a aussi une messe tous les mois. Je participe aux cultes. À la messe aussi.

J'essaie de mettre l'amour en pratique. D'aider quand je vois quelqu'un en difficulté.

René, résident de l'Ehpad Les Mûriers, établissement des Diaconesses de Reuilly situé à Saint-Sauveur-de-Montagut, en Ardèche

”

Champ d'action

Coordination des entraides

Qui ne connaît pas encore la réunion des Entraides en ligne, le rendez-vous en visioconférence de toutes les associations d'entraide ? À peu près toutes les six semaines, la rencontre, plébiscitée par une quarantaine de représentants des associations, propose un partage de nouvelles, un temps de formation ou d'informations sur une thématique, des actualités FEP, et un moment de méditation.

C'est la coordination des entraides qui pilote l'enchaînement de ces rencontres. S'ajoute à son action en 2023, l'organisation d'un webinaire « Focus sur l'hébergement d'urgence », dans un format table ronde avec des représentants de la Dihal et du SIAO pour mieux comprendre les rôles et responsabilités de chacun, ainsi que l'impact sur les personnes accueillies dans les associations.

Mieux connaître les entraides et leurs activités pour proposer des actions adaptées est une préoccupation de la coordination. Elle s'est lancée dans une cartographie (représentation des associations) dans deux régions, qui se poursuivra en 2024 et permettra de développer les liens et les collaborations entre les entraides.

Cécile de Clermont,
déléguée générale adjointe

Nos actions 2023 en synthèse

- **1 équipe de coordination.**
- **8 réunions des Entraides en ligne avec 40 participants en moyenne**
- **Une réunion focus sur des sujets spécifiques.**



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Dons alimentaires pour nos associations

Grâce à un contact transmis par un bénévole de l'Association d'entraide familiale protestante de Sète, la FEP Arc méditerranéen est entrée en contact avec une structure récupérant des légumes non calibrés auprès d'agriculteurs du Vaucluse. Cette entreprise, très engagée, nous a contactés plusieurs fois, car elle avait obtenu des légumes gratuitement et souhaitait les donner pour aider des personnes en difficulté. Grâce à elle, plusieurs associations gardoises ont ainsi reçu près de deux tonnes de légumes à l'automne 2023, et les ont distribués à leurs bénéficiaires.

FEP Arc méditerranéen



“

La lutte contre l'isolement

Voici un thème souvent évoqué par les entraides. Au-delà d'un appui matériel, elles souhaitent répondre au sentiment de solitude et d'inutilité sociale éprouvé par les personnes seules à domicile. Une journée de réflexion a mobilisé trois associations et leurs six représentants afin d'imaginer des techniques, des actions, des mises en réseau pour accompagner les personnes isolées. On relève la belle initiative de repas conviviaux festifs proposés par l'entraide de Castelmoron-sur-Lot : les invités bénéficient d'un chauffeur et participent au repas suivi d'une animation culturelle.

FEP Sud-Ouest

Je suis une mère de famille albanaise sans-papiers, réfugiée en France depuis 2016.

Je connais les entraides depuis sept ans. J'ai été accompagnée par l'Entraide de Salon de 2017 à 2019, pendant deux ans, lorsque j'étais en centre d'accueil pour demandeurs d'asile puis c'est l'Entraide d'Aix qui a pris le relais et m'accompagne depuis cinq ans.

J'ai été aidée pour les vêtements, la scolarité de mes enfants, j'ai reçu une aide financière (cartes de bus, santé, dossiers), un soutien moral. On m'a aidée pour la constitution des dossiers. On m'a accompagnée en voiture pour la santé, les dossiers, les Resto du cœur, etc.

Aujourd'hui, trois personnes de ces entraides me sont très proches, elles sont toujours présentes pour moi.

Zana, accompagnée par l'Entraide d'Aix

”

Enfance-Jeunesse

Un copil qui s'est élargi

Notre comité de pilotage s'est réuni en avril, en juillet, en septembre et en novembre. À chaque rencontre, ce sont une quinzaine de personnes qui se retrouvent. Nous avons eu la joie d'accueillir cette année de nouveaux membres, un représentant des Diaconesses de Reuilly, un autre de l'Armée du Salut, la nouvelle directrice de Visa AD... et toujours les fidèles de Résonance, de la Fondation Baccuet, de l'association des 3 Semaines, de l'AFPM, des Foyers Matter, de la Bienvenue, de la Fondation Paumier Vernes. Notre copil est foisonnant de diversité et lieu d'enrichissement par la comparaison de nos pratiques organisationnelles et adaptations face à des besoins en mutation.

Manon Soubeyran, jusqu'alors animatrice du cercle, a quitté la FEP et pris la direction de la Fondation du Protestantisme ; c'est Élisabeth Walbaum qui l'a remplacée en fin d'année.

Une rencontre passionnante avec Baptiste Cohen

Le cercle s'est réuni en mai autour de Baptiste Cohen, directeur du pôle Protection de l'enfance de la Fondation Apprentis d'Auteuil, sur le thème « Foi et valeurs au sein des associations de protection de l'enfance ».

Baptiste Cohen a rappelé qu'il est important de rechercher du côté de la foi et des valeurs ce qui fonde nos engagements. Il a expliqué également que nos croyances influent sur notre pensée et celle de nos interlocuteurs. Il convient de mettre des mots sur ce en quoi on croit et de s'interroger sur ce que croient nos interlocuteurs. Ainsi, aider les publics à trouver en quoi ils croient, c'est

Nos actions 2023 en synthèse

- **4 réunions du copil, 1 réunion du cercle.**
 - **Une quinzaine de personnes membres du copil.**
 - **1 rencontre passionnante avec Baptiste Cohen des Apprentis d'Auteuil, sur le thème « Foi et valeurs au sein des associations de protection de l'enfance ».**

Guy Zolger,
référent cercle Enfance-Jeunesse
Élisabeth Walbaum, déléguée à l'animation
et à la réflexion spirituelles et animatrice du
cercle Enfance-Jeunesse

les aider à grandir. Baptiste Cohen parle « d'éducation à la conviction ».

Le développement spirituel n'est pas un chemin linéaire, c'est une arborescence, une globalité. On trouve la foi et les valeurs éducatives de nos institutions dans les racines de cette arborescence mais aussi la loi, la convention internationale des Droits de l'enfant. On y découvre aussi les projets éducatifs, dans l'attention particulière que l'on porte aux familles et aux parents, dans les savoir-faire, les compétences. Baptise Cohen souligne l'importance de la communauté d'action, car, comme en matière de foi, nous ne sommes pas seuls, nous avons besoin des autres.

Un beau projet pour 2024

La fin de l'année a mobilisé le cercle pour la préparation de la rencontre de mars 2024 avec Jean-Marie Petitclerc, prêtre salésien, polytechnicien et éducateur sur le thème : « Y a-t-il encore un sens au travail socio-éducatif ? » à destination des membres du cercle et de l'ensemble des opérateurs de la protection de l'enfance.



Nous soutenons l'action de nos membres en région

**Congrès 2023 des EEUdF :
« Rencontrer, essaimer, explorer »**

Du 25 au 29 août, les Éclaireuses et Éclaireurs Unionistes de France ont accueilli leurs six cents responsables pendant cinq jours de fête, de rencontres, d'ateliers, de pédagogie. La FEP était présente aux côtés des partenaires dont la fondation John BOST et VISA AD. Elle a animé à deux reprises un atelier sur la protection de l'enfance, autour des spécificités de l'accueil dans les activités scoutes des enfants sous protection. Élisabeth Walbaum a participé à une table ronde sur la spiritualité, aux côtés d'Emmanuelle Seyboldt, présidente du Conseil national de l'EPUIdF.

La FEP est allée à la rencontre des responsables « éclais » pour les questionner. « Pour toi, qu'est-ce que l'engagement ? » Les réponses ont permis de compléter un arbre de l'engagement. Ces échanges avaient un double intérêt : mieux comprendre le sens du bénévolat pour eux et leur proposer de se projeter vers demain. Ce qu'ils nous disent est essentiel pour comprendre la mutation d'un bénévolat de service, où l'on s'engage pour rendre service à la communauté, vers un bénévolat de sens où le don est réciproque, où l'action est porteuse de valeurs et a un impact sur la société. Ces trois enjeux ne font-ils pas écho aux trois missions de la FEP ? À noter que certains de ces responsables scouts sont également bénévoles d'associations de la FEP.

Cécile de Clermont,
déléguée générale adjointe de la FEP



A group of nine young people are gathered around a long, rectangular metal table outdoors, playing cards. They are all smiling and making peace signs with their hands. The table is covered with various playing cards and some coins. The setting appears to be a park or a garden, with trees and a fence in the background. The people are dressed casually, with some wearing hoodies and others t-shirts. The overall atmosphere is relaxed and friendly.

۲۷

- *Sous notre maison coulent des sources.*
 - *J'espère que nous aurons une maison comme celle-ci à Strasbourg.*
 - *Quand nous arrivons tout est prêt, les tentes, le repas. L'année dernière nous avons fait du cheval, nous allons à la plage.*

Paroles d'enfants, extraits de *Voici la maison qui m'accueille*, sept nouvelles histoires imaginées par des enfants accompagnés par des adhérents de la FEP Grand Est en Alsace. Les enfants, réfugiés de Syrie ou d'Ukraine, accueillis durant la journée, placés en établissement en cas de handicap, racontent leurs vies particulières par l'image et le texte.

Paroles d'enfants ayant participé à la création de ce livre

Pour découvrir ces histoires pleines d'espoir



Centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances

En 2023, la coordination des centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances a continué son action de mise en réseau des centres.

Le site Maisons protestantes en France rassemble désormais une quarantaine de centres, dans toute la France, qui accueillent dans le cadre du tourisme social et organisent des séjours. L'offre proposée est large tant au niveau de l'hébergement qui va de la gestion libre à la pension complète qu'au niveau des séjours, proposés pour tous les âges. En 2023, nous avons démarré un plan de communication autour de ce site avec la création d'une vidéo de présentation d'un des centres adhérents, visible sur le site de la FEP.

Ce réseau d'échange de bonnes pratiques est essentiel dans un contexte compliqué pour ces structures. Elles ont à faire face aux contraintes administratives et de sécurité et à l'augmentation des coûts de l'énergie et des matières premières, sans

En savoir plus sur le site Maisons Protestantes en France

Ce site fédère les centres d'accueil et de vacances protestants sur le territoire français. Il regroupe une quarantaine de structures qui proposent des lieux de location, ainsi que des offres de séjours variées, pour des cibles multiples : séminaires professionnels, rencontres bénévoles, retraites spirituelles, séjours de loisirs, vacances en famille, voyages scolaires, camps de jeunesse...

L'ambition de cette initiative - qui fait la différence avec d'autres portails de centres de vacances - est de proposer des lieux qui ont une âme, mettent en action l'éthique protestante, et où s'exprime l'ancre spirituel protestant.

Le site est en ligne depuis début avril 2022, avec pour mission de faire connaître les centres d'accueil et de vacances à l'ensemble des adhérents de la Fédération de l'Entraide Protestante et, au-delà, au monde protestant en France et à l'étranger, pour faire vivre ces lieux et permettre à tous d'en bénéficier.

financeurs : les ressources financières sont liées au taux d'occupation de la structure et à de très nombreux donateurs privés. L'isolement de certains centres rend difficile aussi le recrutement : comment trouver un cuisinier alors que le centre est situé dans un hameau, loin de tout ?

Les membres du groupe nous ayant alertés à plusieurs reprises sur les refus d'agrément des Caf, nous avons consacré l'une de nos rencontres à cette question avec un membre de la commission laïcité de la Caisse nationale d'allocations familiales. Ces refus d'agrément pénalisent les enfants et les jeunes de familles à revenus modestes qui souhaitent participer aux actions proposées. À la suite de cette rencontre, la FEP s'est emparée de cette question pour travailler avec la Cnaf et mettre en lien les partenariats qui existent avec nos centres pour l'accueil de jeunes pris en charge par l'aide sociale à l'enfance, en situation de handicap, réfugiés. Nous espérons trouver une solution et remettre en route le partenariat historique des Caf avec les centres protestants, en 2024.

Deux rencontres ont eu lieu au niveau national en visioconférence et deux groupes ont repris leurs travaux en région après quelques années de pause en raison de la pandémie. Un comité de pilotage travaille pour l'animation de la coordination.

Marylène Badoux, administrateur FEP et **Damaris Hege**, déléguée régionale FEP Grand Est, membres du comité de pilotage de la coordination des centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances

Nos actions 2023 en synthèse

- 1 équipe de coordination.
- 2 réunions de la coordination des centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances avec 27 à 51 participants (22 à 38 associations représentées).

Consultez le site internet
Maisons Protestantes en France



Fédération
Entraide
Protestante



MAISONS PROTESTANTES EN FRANCE
HÉBERGEMENTS / RESTAURATION / VACANCES / ACTIVITÉS / SPIRITUALITÉ

Accueil

Nos Maisons

French

Nos offres de séjours

Qui sommes-nous ?

Des valeurs à partager...

Rechercher un hébergement

Quel environnement ? Vous voulez organiser ? Quel type de pension ? Accessibilité et handicap

Votre choix Votre projet Votre choix Vos besoins

CENTRE JPC – LES CHÊNES DE MAMRÉ

Auvergne-Rhône-Alpes

Depuis 1957, cette ferme au cœur de la campagne drômoise veut être un lieu d'accueil

CAMPING LE PAS OPTON

Centre-Val de Loire

À Saint-Gilles-Croix-de-Vie à 5 km de la plage Vos vacances « safe », « fun » et dynamiques

LE CHALET KOOP

Auvergne-Rhône-Alpes

En gestion libre et ouvert à l'année, pour grands groupes jusqu'à 60 personnes, en

“

Super séjour aux Courmettes "Écologie et solidarité" dans un cadre chrétien, semaine ressourçante spirituellement et dynamisante. Merci pour l'accueil et l'équilibre entre des temps d'activité et temps de repos, ça fait du bien !

Doris

Une semaine riche en rencontres et en échanges, un grand merci aux organisateurs.

Thierry

De belles rencontres dans un cadre grandiose, avec les méditations le matin, les observations en balade intéressantes, la cuisine formidable et surtout une qualité d'accueil, une attention à l'autre discrète et constante.

Dominique

Un immense merci pour l'organisation et l'animation aux petits oignons de cette semaine, grâce à la dynamique de groupe, aux rencontres, et la qualité d'accueil par les permanents des Courmettes.

Une participante au séjour Ambassadeurs d'A Rocha, Les Courmettes (06)

”

Champ d'action

Pôle Accueil de l'étranger

Dans un contexte marqué par les débats très vifs autour du projet de loi asile immigration, finalement adopté en fin d'année, le pôle Accueil de l'étranger a poursuivi le développement de ses activités dans les trois grandes missions de la Fédération : explorer et coconstruire, relier et animer, interroger et contribuer.

Explorer et coconstruire avec EN ACT et les Couloirs humanitaires

Le déploiement de l'expérimentation EN ACT sur deux territoires

La FEP a poursuivi l'expérimentation EN ACT visant à promouvoir de nouvelles formes de coopération pour la régularisation, à travers l'admission exceptionnelle au séjour (AES) au motif du travail. Le dispositif repose sur la création d'un consensus local établi sur chaque territoire d'expérimentation avec l'ensemble des acteurs pertinents (entreprises, syndicats, associations, etc.).

Fin 2023, l'expérimentation est mise en œuvre sur deux territoires (l'Isère et le Rhône) grâce au fort intérêt d'une large variété d'acteurs. Deux autres territoires (le Gard et les Deux-Sèvres), malgré la mobilisation d'un consensus local diversifié, n'ont pas pu maintenir l'engagement des autorités en faveur d'un cadre de collaboration dédié, et l'année 2023 a marqué la fin de la mise en œuvre d'EN ACT sur ces zones géographiques.

En Isère et dans le Rhône, son déploiement et sa gouvernance reposent sur une collaboration étroite entre associations, entreprises, syndicats, collectivités locales et autorités déconcentrées. Ainsi, l'obtention d'un cadre de collaboration avec les autorités a pu être acquise ; la phase de suivi et d'évaluation des bénéfices est en cours.



Les acteurs clefs du dispositif comprennent des associations issues du champ de la migration mais aussi des structures gestionnaires de dispositifs d'hébergement ou d'insertion par l'activité économique, ou encore liées à l'enseignement professionnel. Au niveau du monde économique, EN ACT s'appuie sur le soutien actif des organisations patronales et des fédérations de métiers mais aussi des syndicats d'employés.

Cette coopération multi-acteurs promeut une vision pragmatique des enjeux migratoires, fondée sur l'intérêt de mobiliser le travail comme facteur d'intégration pour les personnes en situation de migration.

Ainsi, depuis le démarrage de l'expérimentation sur les quatre départements, 183 dossiers ont été soumis aux préfectures pour une demande d'AES au motif du travail représentant 174 personnes (plusieurs dossiers resoumis après un premier refus).

Parmi les dossiers ayant déjà été instruits, le taux de décision favorable est de plus de 50%.

Les différents acteurs, parties prenantes du consensus, sont particulièrement mobilisés pour revoir les délais d'instruction avec les autorités (entre trois à quatre mois souhaités versus six à sept mois constatés en moyenne actuellement).

D'un point de vue qualitatif, le processus d'évaluation a permis de dégager un premier élément probant du projet : une plus grande autonomie des personnes concernées grâce à l'amélioration de leur situation financière, de leur condition de logement, de l'accès à la santé et de leur intégration à la société. Selon les retours des entreprises bénéficiant de l'expérimentation, l'impact positif des régularisations sur leur activité est notable. Enfin, la collaboration entre les différents acteurs parties prenantes du consensus offre un espace de coopération unique. Cette collaboration contribue à faire évoluer les perceptions autour des enjeux de migration mais aussi à développer la mobilisation de ces acteurs sur d'autres champs d'intervention.

Poursuite des Couloirs humanitaires dans un contexte libanais difficile

Les conséquences du conflit entre Israël et le Hamas sur la situation au Liban

Le nombre de réfugiés dans le monde est passé de 27,1 millions en 2021 à 35,3 millions fin 2022, soit la plus forte augmentation annuelle jamais enregistrée, d'après le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR). En 2023, ce sont toujours les pays à revenus faibles ou moyens qui accueillent la grande majorité des réfugiés (plus de 80% d'entre eux).

Dans ce contexte le Liban, petit pays de cinq millions d'habitants, continue d'accueillir plus d'un million de réfugiés principalement syriens, dans une relative indifférence médiatique.

Or les répercussions du conflit entre Israël et le Hamas sont lourdes. Les frappes israéliennes dans le sud du Liban engendrent de nouveaux déplacements de population et fragilisent encore davantage la situation des réfugiés dans le pays.

Face à cette situation, la Fédération de l'Entraide Protestante a pérennisé son engagement pour assurer l'arrivée sûre et légale de personnes en besoin de protection internationale en provenance de Syrie et d'Irak réfugiées au Liban.

Elle poursuit son travail, depuis le Liban, dans l'accompagnement et la préparation au départ des personnes réfugiées orientées par ses partenaires et, en France, à travers leur accompagnement administratif et social, avec quatre pôles régionaux pilotés par quatre associations membres : L'Étage pour le Grand Est, Jane Pannier pour l'Arc méditerranéen, le Diaconat Protestant Drôme Ardèche pour l'Auvergne Rhône-Alpes et Bourgogne, et le Diaconat de Bordeaux pour le Sud-Ouest.

Le développement opérationnel du projet, participation des personnes concernées et mobilisation citoyenne

La FEP a renforcé un axe prioritaire du projet, en 2023 : le développement de la participation des personnes concernées, avec deux groupes, l'un pour les membres des collectifs d'accueil et l'autre pour les personnes accueillies.

Ces temps de discussion et de travail ont notamment permis d'élaborer deux guides adaptés aux attentes des acteurs du projet.

Un ralentissement du nombre de propositions d'accueil, dû en partie à la tension sur l'accès au logement, freine toutefois les possibilités d'accueil. Afin de relancer la mobilisation des collectifs citoyens, la FEP a développé une offre d'événements culturels à organiser clé en main : une exposition photos présentant l'accueil d'une famille par un collectif citoyen à Viane, dans le Tarn, et la projection d'un film documentaire intitulé Daraya, la bibliothèque sous les bombes.

Cette mobilisation s'inscrit aussi dans un contexte de réponse à la demande de l'Église protestante unie de France dont les synodes régionaux ont appelé à davantage de mobilisation pour l'accueil des personnes exilées.

Au Liban, la FEP a poursuivi la consolidation des relations partenariales avec certains acteurs clés : IRAP (International Refugee Assistance Project) et le CLDH (centre libanais des droits humains). L'objectif est de renforcer l'implication de ces acteurs dans l'accompagnement des personnes depuis le Liban.

En 2023, trente-neuf nouvelles personnes ont été accueillies par la FEP et les quatre pôles régionaux. Parmi les cent quarante-trois personnes accompagnées dans le courant de l'année, quatre-vingt-huit ont eu accès à un logement autonome et cinquante-cinq sont toujours accompagnées dans le cadre du programme.

Depuis le début du projet en 2017, ce sont quatre-vingt-quatorze personnes qui ont pu voyager de manière sûre et légale et bénéficier de l'accueil et de l'accompagnement de la FEP et de ses membres.

Nombre de personnes arrivées via les Couloirs humanitaires

1 ^{er} protocole	2 ^e protocole
2017	9
2018	118
2019	88
2020	62
Total	277
Total	137



Pôle Accueil de l'étranger

Relier et animer l'action de ses membres dans le cadre de l'accueil des personnes déplacées d'Ukraine

La FEP a poursuivi son engagement en faveur des personnes réfugiées en France ayant fui l'Ukraine, notamment à travers la fourniture de ressources à ses membres via la plateforme de mobilisation pour l'accueil des personnes provenant d'Ukraine, avec ses partenaires : le Secours Catholique – Caritas France (SCCF), JRS France (Service jésuite des réfugiés) et la Conférence des évêques.

Cette collaboration a permis d'élaborer un guide, constamment mis à jour, pour accompagner la mobilisation citoyenne dans le cadre de cette situation particulière : présentation du dispositif d'accueil, recommandations sur l'hébergement citoyen, etc.

Enfin, une évaluation du dispositif mis en place sur cinq territoires a été réalisée, dans l'objectif de mieux comprendre la mise en œuvre de l'accueil des personnes déplacées d'Ukraine sur les territoires, dont l'articulation entre le dispositif public d'accueil et la mobilisation citoyenne. Des recommandations précises à destination des acteurs engagés dans l'accueil des déplacés d'Ukraine et de l'ensemble des personnes exilées ont été formulées dans ce cadre.

Interpeller pour des politiques d'accueil dignes des personnes exilées

La mobilisation dans le cadre du projet de loi asile immigration

Dès mars 2023, avec une trentaine d'associations et de collectifs, la FEP a produit un document présentant une série de recommandations pour une politique migratoire respectueuse de la dignité et des droits fondamentaux, largement partagé avec les parlementaires. La FEP a ensuite cosigné de nombreux textes et communiqués de presse lors des discussions parlementaires en novembre et décembre, avant le vote de la loi.

Le plaidoyer pour le développement des voies légales et sûres et la mobilisation citoyenne

En s'appuyant sur l'expertise développée dans le cadre des Couloirs humanitaires, la FEP est intervenue aux niveaux européen et international pour défendre le développement des voies d'accès légales et sûres et le droit d'asile.

Au niveau européen, la FEP a participé à la convention européenne sur le parrainage citoyen, le 26 avril 2023 à Bruxelles, organisée par son partenaire ICMC (International Catholic Migration Commission). Ce fut l'opportunité de présenter les Couloirs humanitaires devant plus de cent trente participants de toute l'Europe : acteurs de terrain, réfugiés, représentants gouvernementaux, autorités régionales et locales et institutions de l'Union européenne. Elle a également contribué à l'organisation de l'événement de clôture du projet européen SAFE, en partenariat avec Forum réfugiés, les Croix-Rouge française et italienne, la Fédération des Églises protestantes d'Italie (FCEI) et Oxfam Italie. L'occasion lui a été offerte de mettre en lumière les documents de plaidoyer et de positionnement produits par la FEP et ses partenaires dans ce cadre :

- une note sur le financement de la réinstallation et des Couloirs humanitaires ;
- une note sur la multiplicité des statuts administratifs pour les bénéficiaires de voies complémentaires et les difficultés qu'elle engendre ;
- un plaidoyer pour le développement des voies complémentaires et le parrainage citoyen comme solution pour les bénéficiaires de la protection internationale et les personnes en besoin de protection.

Au niveau international, la FEP est intervenue lors du Forum mondial sur les réfugiés 2023, en décembre 2023 à Genève. Organisé tous les quatre ans, il constitue la plus grande réunion internationale sur le thème des réfugiés et vise à promouvoir la mise en œuvre des objectifs définis dans le Pacte mondial sur les réfugiés, à savoir alléger la pression sur les pays d'accueil, renforcer l'autonomie des réfugiés, accroître l'accès aux solutions offertes par les pays tiers et améliorer les conditions de vie dans les pays d'origine. La FEP a pu présenter les Couloirs humanitaires dans ce cadre et interpeller les décideurs sur la nécessité de définir des politiques publiques encourageant le développement des voies d'accès légales et sûres pour les personnes en besoin de protection internationale.

Guilhem Mante,
délégué au pôle Accueil de l'étranger

Sophie de Croute,
responsable de la Plateforme protestante pour
l'accueil des réfugiés

Quentin Peiffer,
chef de projet EN ACT (accès au travail des personnes à
droits incomplets)

Soledad André,
chargée de mission - Couloirs humanitaires au Liban

Félicie Dhont,
chargée de mission DEFAP - Couloirs humanitaires au Liban

Nous soutenons l'action de nos membres en région

La mission Accueil des réfugiés de la FEP Grand Est

La mission a réalisé une plaquette didactique pour présenter le dispositif d'accueil par le biais des Couloirs humanitaires. Cette plaquette décrit ce qu'est un collectif et son organisation. Elle peut être utilisée pour trouver des bénévoles et expliquer aux personnes réfugiées dans quel cadre elles sont accueillies en France.

FEP Grand Est



Un séjour de vacances franco-syrien en Loire-Atlantique

Du 18 au 23 juillet a eu lieu la deuxième édition du séjour de vacances pour une vingtaine d'ados et jeunes adultes. Les jeunes ont découvert une station balnéaire de la côte atlantique, Saint-Michel-Chef-Chef en séjournant à La Brise de Mer, gîte collectif du Diaconat de Nantes. Baignades, randonnée à bicyclette, visites touristiques et culturelles ont rythmé la semaine, riche de liens d'amitiés entre pairs et d'échanges organisés autour de l'appartenance à deux cultures, avec chacune des codes si différents, à respecter absolument pour envisager sa vie étudiante ou professionnelle future.

FEP Sud-Ouest



“

Nous sommes en France avec mon mari et nos quatre enfants depuis bientôt quatre ans et nous habitons maintenant à Castres. Nous sommes syriens, nous avons passé huit ans dans un camp au Liban avant d'arriver en France. Merci beaucoup la France, la Fédération, ceux qui nous ont accueillis, merci beaucoup tout le monde. Nous sommes très contents d'être ici. Mon projet est d'apprendre à parler le français bien et de trouver un établissement pour notre fille handicapée. Je fais aussi de la couture, j'aimerais faire un stage pour apprendre, ça me plairait de coudre pour les autres.

Shamsa, accompagnée par le collectif d'accueil citoyen de Vianne (81)

”

L'année 2023 en région

FEP NORD NORMANDIE ÎLE-DE-FRANCE

Mot des présidentes

En 2023, nous nous sommes attachés à affiner notre organisation afin de poursuivre nos différents travaux. Travaux que nous menons à la fois collégialement dans les temps de réunion mais également dans des temps en sous-groupes thématiques.

Nous avons ainsi le sentiment d'être plus efficaces au service des adhérents de la région et de mieux appréhender ce qui se joue auprès des plus démunis.

Ce comité, heureux de se retrouver et riche de sa diversité, tant géographique que dans les associations représentées, suscite des échanges enrichissants et constructifs.

Véritable lieu de débat évoquant les difficultés des établissements à stabiliser leurs équipes salariées, les programmes nationaux, la réalité de terrain complexe des entraides, la loi immigration, la coordination diaconale et les liens avec les Églises ... mais aussi lieu de construction de notre feuille de route, le comité est une articulation indispensable entre le national et le régional.

Le dernier trimestre a été marqué par le départ de Manon Soubeyran, une de nos deux précieuses déléguées régionales Île-de-France, avec qui nous avons aimé travailler et à qui nous souhaitons le meilleur dans sa nouvelle vie.

Ce dernier trimestre est déjà tourné vers 2024 avec de nouvelles perspectives encourageantes sur des sujets tels « comment animer un culte d'entraide » ou encore la préparation d'une journée régionale. Une belle dynamique à poursuivre !

**Florence Daussant-Perrard et
Rolande Ribeaucourt-Pailleux,**
présidentes du comité régional FEP Nord Normandie
Île-de-France

#Accompagner
#S'entraider
#Coopérer
#Développer



Bienvenue à Grain de solidarité, entraide du bocage normand, à l'entraide JVVC (Jouy-en-Josas, Viroflay, Vélizy, Chaville) et à l'association SPFA (Solidarité protestante France Arménie), en Île-de-France.

Protestants et citoyens tout à la fois, enracinés dans le monde, continuons, en 2024, à ouvrir de nouveaux chemins !

Cécile de Clermont,
déléguée générale adjointe
Laure Miquel, déléguée régionale Grand
Ouest et Nord Normandie

Temps forts en région

En 2023, le comité régional a continué sur sa lancée avec la mise en place d'axes stratégiques en lien avec les projets nationaux et une organisation des travaux du comité régional par pôles : communication, visites, synergie bénévoles/salariés et formations.

Le pôle communication a participé à un groupe de travail qui a fixé le cadre des nouvelles lettres régionales. Bimestrielles, rédigées par les délégués régionaux avec le soutien de l'équipe communication, ces lettres *Info FEP* ont pour objet de faire circuler l'information au sein des régions. C'est aussi l'occasion de mieux se connaître et de découvrir le fruit des engagements respectifs des associations.

Le pôle Synergie bénévoles/salariés a élaboré un questionnaire, support de rencontres avec des établissements, pour avoir une vision plus approfondie sur le sujet. Les échanges de vue se font avec les différents acteurs engagés au sein des structures.

De nombreuses visites, en binômes, chez les adhérents ont été organisées sur tout le territoire. Elles favorisent une bonne connaissance des préoccupations des publics accueillis et permettent de réfléchir à des accompagnements et la mise en place d'outils spécifiques pour aider les associations.

Prendre soin du lien fédératif : objectif réussi pour cette journée avec les entraides du secteur Vignes et forêts. Accueillis, cette année, par l'entraide de Fontainebleau-

Nemours-Montereau, les associations ont échangé leurs réflexions sur le thème « Visibilité et communication ». Comment être visible et reconnue en tant qu'association protestante dans le paysage associatif et avec quels supports communiquer pour établir des partenariats au bénéfice des personnes accompagnées ?

En Île-de-France, la dynamique des Couloirs universitaires, initiée en 2022, s'est poursuivie en 2023.

Les foyers de jeunes travailleurs (FJT) de la FEP et le CASP (Centre d'action social protestant) ont répondu présents au projet d'accueil et d'accompagnement d'étudiants réfugiés dans un premier pays et discernés par le HCR pour venir passer une année universitaire en France afin de poursuivre un master. Une belle occasion de partenariat entre associations en Île-de-France. Enfin, la famille s'est agrandie avec l'arrivée de trois nouveaux adhérents.



FEP GRAND EST

Le mot du président

La FEP Grand Est, structurée en association de droit local, regroupe soixante-quatre membres, associations, fondations ou collectifs installés en Lorraine, Alsace et Franche-Comté. Elle est gouvernée par un conseil d'administration de quinze membres élus et de trois représentants de droit des Églises protestantes de son territoire.

En 2023, elle a eu le plaisir d'accueillir, au moment de son assemblée générale, le 14 octobre à Colmar, le Pr Éric Fiat pour une conférence sur le thème « L'engagement, au risque de la fatigue ».

La FEP Grand Est organise régulièrement des formations à destination des bénévoles. L'une d'entre elles s'est déclinée sur le thème « Comment transmettre la conscience écologique ? » en janvier 2023 avec Sarah Foxx, théologienne et éco-conseillère. Elle élargit son champ d'action en travaillant en collaboration avec ses partenaires la FEHAP Grand Est et l'Uriopss Grand Est. Elle a ainsi organisé deux petits-

déjeuners avec la FEHAP Grand Est autour de la responsabilité civile et pénale d'une part, financière et fiscale d'autre part, des dirigeants. Avec l'URIOPSS Grand Est, elle a organisé un séminaire « Bien vivre en établissement pour personnes âgées ».

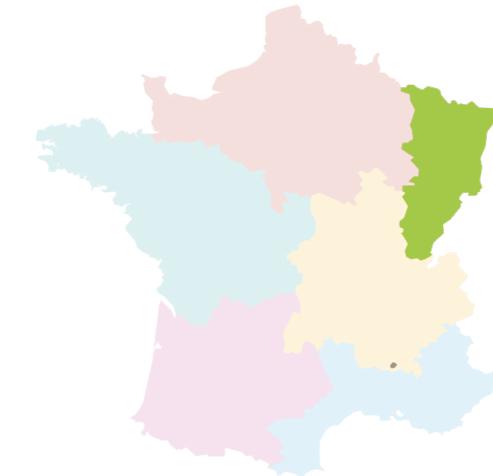
La FEP Grand Est a également publié en 2023 un deuxième ouvrage intitulé « Voici la maison qui m'accueille », réalisé par sept groupes d'enfants accueillis par ses membres et accompagnés, pour cette réalisation, par Jacqueline Trichard, photographe plasticienne.

Il ne s'agit là que de quelques exemples de l'activité bien visible de notre fédération. Ces actions ne sont possibles que grâce à notre équipe de permanents : Damaris Hege, déléguée régionale, Géraldine Maldiney, assistante administrative et Wima Farzan de l'association l'Étage qui nous assiste pour la plateforme Accueil de l'étranger portée par notre fédération. Je tiens à les remercier pour leur engagement au profit de nos adhérents.

Daniel Speckel,
président du conseil d'administration de
la FEP Grand Est



#Adhérents
#Cotisations
#Réfléchir ensemble
#Se rencontrer



Temps forts en région

Les groupes de réflexion thématiques, la formation des bénévoles, l'accueil des réfugiés du Moyen-Orient et la mise en œuvre d'un projet interassociatif ont rythmé l'année 2023 à la FEP Grand Est.

Un deuxième livre intitulé « Voici la maison qui m'accueille », avec sept nouvelles histoires, a vu le jour. Une cinquantaine d'enfants et adolescents, accueillis dans notre réseau, ont dessiné, bricolé et travaillé pour la réalisation de ces histoires qui racontent des moments de leurs vies atypiques. Le livre a été présenté aux membres de la FEP Grand Est lors de l'assemblée générale et aux enfants qui y ont travaillé fin octobre, à l'occasion d'une manifestation au Temple Neuf, à Strasbourg.

Le fonctionnement de la mission Accueil des réfugiés a évolué en 2023 avec l'arrivée de Wima Farzan. Désormais, les travailleurs sociaux de l'association l'Étage assurent le suivi social des personnes accueillies et Wima Farzan est en lien avec les collectifs et les personnes accueillies. Le comité de pilotage se réunit régulièrement pour suivre les actions.

Les groupes de réflexion traditionnels de la FEP Grand Est, Enfance-Jeunesse et Ehpad, ont continué leurs travaux. Un nouveau groupe Aide Alimentaire a vu le jour et s'est réuni à Strasbourg. Des rencontres, sur des thèmes d'actualité ont été proposées en fonction des besoins.

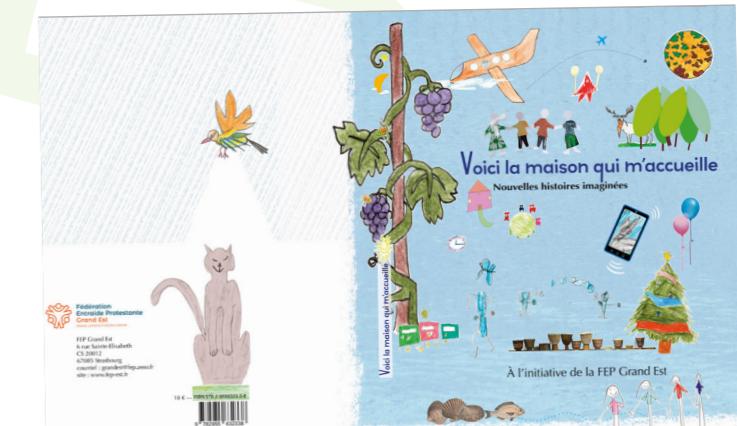
La FEP Grand Est, en lien avec d'autres associations et institutions régionales, organise chaque année une journée de formation pour les bénévoles. Cette année, cette journée a eu lieu à trois reprises et a rassemblé près de cent cinquante bénévoles.

À la demande de ses adhérents, la FEP Grand Est a programmé deux rencontres pour échanger autour des difficultés de recrutement des établissements. Dans les régions frontalières, il y a depuis toujours cette difficulté mais durant les deux dernières années, elle s'est accrue. Au-delà du partage, le groupe a rencontré des représentants de coopératives non lucratives de travail temporaire, dont l'objet est de mutualiser les ressources professionnelles et d'éviter les surcoûts liés aux agences d'intérim.

Au-delà de ces événements réguliers, nous répondons autant que possible aux sollicitations pour parler de l'action sociale, pour présenter le travail des adhérents lors d'événements organisés par des Églises et pour informer les pasteurs, proposer un intervenant, rediriger des demandes qui nous parviennent, accueillir des jeunes en stage...

Pour faire vivre le réseau, nos vecteurs de communication sont *Flash Infos* qui est édité la dernière semaine de chaque mois et une publication Facebook qui paraît chaque lundi à 16 h 30. Et bien sûr, au mois d'octobre, un rapport d'activité est rédigé à l'occasion de l'assemblée générale de la FEP Grand Est.

Damaris Hege,
déléguée régionale FEP Grand Est



FEP GRAND OUEST

Le mot des présidentes

Confiance et conviction animent les membres du comité régional pour assurer leurs missions vis-à-vis des adhérents avec lesquels les relations ont continué de se tisser au cours des différentes rencontres organisées durant l'année 2023.

Nous nous sommes attachés à tenir le cap dans un temps compliqué, une société en crise où le seuil de pauvreté est franchi par un nombre croissant de personnes. Néanmoins, de plus en plus sollicitées, les associations restent à l'écoute et répondent présent pour « lutter ensemble contre toutes les atteintes à la dignité humaine, pour une société plus juste et plus solidaire ».

L'onde de choc de la crise du covid a encore eu quelques répercussions, notamment en matière de recrutement au sein des établissements et parfois d'engagement bénévole.

Aussi un des axes retenus cette année fut la synergie bénévoles-salariés car si chacun des membres du groupe est d'accord sur l'importance de l'engagement bénévole dans nos établissements et associations, pour concrétiser des réalisations, le renforcer qualitativement et quantitativement n'en demeure pas moins important.

Le maintien de la pratique de la parole et des discussions a nourri, dans une réalité enchevêtrée, la question du sens de notre engagement et permis de maintenir dans une perspective protestante « l'institution comme lieu du débat et du service ».

À la fin de l'année, la rencontre du comité avec Élisabeth Walbaum, déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles à la FEP, a donné un éclairage sur la teneur de ses missions et ouvert des perspectives pour la région.

Quelle que soit la force du vent, le Grand Ouest fait route vers 2024 porté par l'espérance !

Hélène Brochet-Toutiri et Corinne Menadier,
présidentes du comité régional FEP Grand Ouest

Temps forts en région

« Réveillons-nous ! » écrivait Edgar Morin, en 2022, nous incitant à « ne pas subir les événements comme des somnambules » et à « penser l'avenir ».

Aller vers demain en tenant compte de la réalité du terrain fut, cette année encore, notre fil conducteur.

Les missions du comité régional sont multiples : être à l'écoute des membres engagés sur le terrain, leur apporter un soutien, les accompagner dans leurs projets et porter leur voix auprès des instances nationales pour améliorer les situations des personnes accompagnées.

Et pour faire face quotidiennement, l'engagement demeure le maître mot !

Ainsi, le thème de la journée régionale s'est imposé comme une évidence : « L'engagement bénévole, citoyen et spirituel : quelles clefs pour partager et vivre ensemble cette aventure ? » Comment la présence et l'engagement auprès des personnes en difficulté peuvent-ils être un apport pour le cheminement humain et spirituel de chacun d'entre nous ? Comment porter et renouveler l'engagement bénévole, réel ciment social, au bénéfice de ceux qui subissent, de plein fouet, les effets d'une société toujours en crise ?



#Garder le cap
#S'engager
#Être à l'écoute
#Échanger



en situation de handicap, précaires, sans domicile fixe ...), de travailler à une plus grande transversalité dans l'action, de souhaiter une politique sociale menée de façon plus globale.

À compter du mois d'octobre 2023, c'est *Info FEP Grand Ouest* qui a pris la relève sous un nouveau format « échange de nouvelles ».

« Nous atteler ensemble à faire bouger les choses, au moins le tenter : nous n'avons rien à perdre à essayer la vie ! »¹

Nous continuerons en ce sens en 2024 !

Laure Miquel,
déléguée régionale FEP Grand Ouest et Nord Normandie



Un dernier numéro de *Fédérer et partager* est sorti au mois de mai. Au cœur du sujet, le vieillissement avec la nécessité de penser ses différentes formes (personnes âgées,

¹ Raphaël Buyse

FEP ARC MÉDITERRANÉEN

Mot de la présidente

Une année sous le signe de la rencontre et d'actions concrètes.

Le comité de l'Arc méditerranéen a proposé l'adhésion à plusieurs associations réparties sur l'ensemble du territoire, grâce à la dynamique de visite impulsée par Marc-Olivier Thirion. Le temps de travail multiplié par deux du délégué régional fait vraiment la différence pour développer une présence de la FEP dans la région.

Notre principal objectif était de rencontrer nos membres mais aussi de nous ouvrir à des groupes sympathisants et adhérents potentiels pour fédérer et repérer les besoins d'accompagnement. Plusieurs actions sont nées de ces rencontres et vont se poursuivre dans l'année.

La question de la transition écologique, clef d'un avenir durable et solidaire, est l'un de nos sujets prioritaires. Les conséquences des changements climatiques se manifestent déjà de manière toujours plus intense et ont un impact direct sur notre quotidien.

Notre démarche vise à stimuler et favoriser le cheminement des structures vers une écologie globale en s'appuyant sur le label Église verte Associations.

Quand il s'agit de changer ses habitudes, le plus dur est souvent le premier pas. Pour enclencher le processus, nous avons imaginé, d'abord, la création d'un mémento des bonnes pratiques afin de mettre en valeur ce qui a été fait et d'accorder la priorité aux actions à mettre en place.

Trois personnes issues du comité ont rejoint le copil Transition écologique de la FEP au niveau national.

Une année riche en rencontres et en projets pour l'avenir.

Marylène Badoux,
présidente du comité régional
FEP Arc méditerranéen

#Expansion
#Dynamiques locales
#Exploration
#Ouverture



Fort de cette expérience, le bureau de l'Arc méditerranéen a prévu de proposer d'autres formations en 2024.

Marc-Olivier Thirion,
délégué régional FEP Arc méditerranéen



À la demande de l'association La Gerbe à Lézan et d'un café chrétien de Valence, la FEP en région a coordonné l'organisation d'une journée dédiée aux cafés chrétiens. Elle s'est déroulée le 21 octobre 2023. Cette rencontre a rassemblé près de trente personnes impliquées dans une dizaine de cafés (ou projets de cafés) principalement dans la région de l'Arc méditerranéen. L'engouement créé par cette journée a permis de s'ouvrir à un secteur entier, celui de cafés et tiers-lieux protestants, qui fleurissent un peu partout, adossés ou non à des Églises.

Toutes ces rencontres ont suscité quelques nouvelles adhésions à la FEP et élargi le réseau de sympathisants. Ces actions se poursuivront en 2024 ; elles offrent de nombreuses possibilités de développement, de projets, de rencontres et de dynamiques locales.

Enfin, le bureau du comité régional a aussi eu le désir, cette année, de répondre au besoin et à la demande de formation des associations adhérentes. C'est ainsi qu'en décembre 2023, la formation « Accueillir, écouter et se comprendre » a été organisée à Nîmes. Ce fut un succès, avec douze participants provenant de huit associations différentes, montrant que cette formation répondait à une aspiration des bénévoles.

Temps forts en région

Une année de création de dynamiques locales et nouvelles.

L'année 2023 a été une année d'ouverture, de nombreuses rencontres d'associations en dehors du réseau FEP, principalement dans le Gard, et, plus récemment et dans une moindre mesure, à Montpellier.

À Nîmes, une première rencontre du nouveau groupe FEP-Nîmes a eu lieu, réunissant six associations. Cette dynamique se poursuivra en 2024, avec l'invitation, dans ce groupe, de sympathisants et adhérents potentiels, afin de développer une dynamique inter-associative, comme celle qui existe à Marseille, où le groupe FPF-FEP Marseille est toujours très actif. Ce groupe a notamment participé et représenté la FEP dans divers événements en ville, comme lors de la visite du pape.

L'objectif a été, dans plusieurs endroits, d'initier des dynamiques locales. C'est dans ce but qu'une journée de rencontres a été organisée le 3 juin 2023 à Bagard, dans le Gard. La question était de savoir quelles activités pourraient être proposées aux adhérents de la région pour les fédérer. Les participants sont tombés d'accord pour organiser une journée de valorisation des bénévoles à Bagard. Elle aura lieu le 23 mars 2024.



FEP RHÔNE-ALPES AUVERGNE BOURGOGNE

Le mot des coprésidents

En 2023, la région Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne de la FEP a vécu à travers ses rencontres et visites aux adhérents. Le comité régional s'est réuni quatre fois pour animer la vie régionale.

Les visites de la déléguée régionale aux adhérents nous offrent l'occasion de mieux connaître les réalités des membres et de valoriser le travail de terrain effectué dans les associations.

Une journée régionale a été organisée pour évoquer le thème du bénévolat, et plus particulièrement le lien bénévoles-salariés et le bénévolat de gouvernance. Grâce à cette rencontre, les adhérents se sont rencontrés et ont débattu des sujets qui les préoccupent, dans une ambiance conviviale.

Par ailleurs, nous avons repris l'envoi de la lettre régionale sous forme électronique. Celle-ci a pour objectif d'informer les adhérents de la région sur les actualités régionales de la FEP et de ses membres. En 2024, nous espérons qu'elle deviendra un support de communication dynamique entre la région et ses membres.

Nous avons eu le plaisir d'accueillir à Lyon les Journées nationales de la FEP les 30 et 31 mars 2023. Elles ont suscité la mobilisation de la région dont les membres étaient présents en nombre. Elles ont également été l'occasion de renforcer le lien avec le pôle lyonnais de la Fédération protestante de France.

Nous avons été présents auprès de la Fédération protestante de France, dans les pôles régionaux et notamment à l'assemblée générale lyonnaise, ainsi que dans les synodes régionaux de l'EPUDF. Ces liens permettent de développer une bonne visibilité de l'action diaconale auprès des Églises.

Un an après son intégration, nous sommes heureux de la collaboration avec la nouvelle déléguée régionale.

L'année 2024 qui commence sera l'occasion de continuer de faire vivre le projet de la Fédération en proposant une nouvelle journée régionale et des formations thématiques pour les adhérents.

Martine Chauvinc Chiffe et Jean-Marc Lefebvre, coprésidents du comité régional FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

#Rencontre
#Bénévolat
#Communication
#Lien



Temps forts en région

Journée régionale sur l'engagement bénévole, autour du thème « gouvernance, bénévoles, permanents ».

Le 28 septembre, vingt-deux personnes représentant dix-sept associations se sont réunies à Lyon pour une journée de rencontre et d'échanges de pratique. Après un temps d'accueil des participants et une présentation du guide de l'engagement bénévole de la FEP, nous avons travaillé en trois ateliers très dynamiques :

- relation bénévoles-salariés : comment bien fonctionner ensemble ?
- quels rôles et missions pour les bénévoles de gouvernance ?
- renouvellement des membres de la gouvernance, comment recruter des membres de CA ?

Les discussions ont été riches et nombreuses !

**Suzanne Chevrel,
déléguée régionale FEP Rhône-Alpes
Auvergne Bourgogne**



FEP SUD-OUEST

Le mot des présidentes

Succès de la première journée autour de l'accompagnement des jeunes migrants (dits MNA) ! Et après ? Réunion après réunion, les adhérents racontent leur quotidien, leurs engagements. Puis vient le temps de discuter autour des sujets d'actualité, dont la loi immigration nouvelle. Un tour de table de la vie de nos associations et œuvres dévoile alors combien les engagements passionnés au service des autres abolissent les frontières et mettent en lumière un fait tout simple : nos origines culturelles différentes sont une force, une richesse dans nos actions au service des plus démunis, des petits.

C'est avec cette conviction que nous nous proposons d'éclairer le travail fait chez les adhérents FEP du Sud-Ouest pendant toute l'année. Rencontres avec des personnes issues de l'immigration travaillant et s'engageant dans nos œuvres et associations ; récits pour se redire que l'apprentissage du service de l'autre n'est la propriété d'aucune culture ou religion ; lutte contre les discriminations... telles sont nos perspectives et ambitions.

Isabelle Bousquet et Élisabeth Burton-Cabane,
coprésidentes du comité régional FEP Sud-Ouest



Temps forts en région

Le travail au service des adhérents est souvent discret, une mise en lien, une recherche de contact, une transmission d'informations descendante ou le recueil du récit de telle ou telle expérience, une participation à une assemblée générale, une rencontre consistoriale, etc. difficile d'en faire l'écho ici, voici toutefois quelques éléments choisis parmi la vie du réseau de la Fédération dans notre Sud-Ouest.

Jeunes migrants : les défis de l'accompagnement

Un colloque a été organisé par des directeurs de deux associations adhérentes et le comité régional, le 23 mars, avec plus de cent participants. Le public, composé d'éducateurs spécialisés en poste ou en formation, de chefs de service, de bénévoles, a apprécié un apport juridique sur la mission qui s'exerce auprès des personnes migrantes, donc étrangères, qui sont également des mineurs que la République a le devoir de protéger. Une psychologue clinicienne a abordé le sujet du soin transculturel nécessaire pour ces jeunes, une autre a détaillé les besoins d'accompagnement de ces adolescents fragilisés pour qu'ils se construisent comme sujets dans une situation complexe et

#Réfléchir
#Accueillir
#Proposer
#Visiter
#Échanger

précaire. Les réflexions ont suscité un grand intérêt et permis de relever des éléments pour un futur plaidoyer. Des actes ont été publiés et diffusés aux participants et au sein de la Fédération. Le bilan positif de cet événement nous a conduits à le reproduire dans un format national, une nouvelle journée est donc prévue à Paris le 21 novembre 2024 autour de la même thématique, affaire à suivre...

Bienvenue à un nouvel adhérent

L'association Le Plantaurel, qui gère le chalet d'accueil collectif Lum d'Amount, dans la station ariégeoise des Monts d'Olmes, a rejoint le réseau des maisons d'accueil protestantes. L'association intègre ainsi le réseau FEP et la vie régionale.

Accompagner la vie associative

Deux associations ont sollicité un appui pour concevoir, préparer et animer des ateliers en collaboration, débouchant sur un document ressource :

- l'Entraide de Toulouse pour amorcer le travail de mise à jour du projet associatif en y associant gouvernance, salariés et bénévoles. Deux après-midis de travail participatif ont été organisés pour établir un état des lieux, partager les préoccupations et enjeux, exprimer les



besoins recensés et quelques idéaux à atteindre ;

- la Maison Protestante de Retraite de Bordeaux pour une journée des bénévoles visant à renforcer la cohérence de la collaboration bénévoles/salariés et à élaborer un programme d'événements, avec des équipes de préparation attentives aux besoins et attentes des personnes très âgées qui habitent la résidence. Certaines pratiques ont été décidées d'un commun accord afin que les moments festifs qui rythment l'année soient appréciés par tous.

Église et diaconie

Nous faisons toujours vivre le lien avec l'EPUDF, car plusieurs pasteurs et conseillers presbytéraux sont investis dans les associations d'entraide. La FEP est également représentée dans les pôles de la Fédération protestante de France de Toulouse et Bordeaux.

Nina de Lignerolles,
déléguée régionale FEP Sud-Ouest



Les projets transversaux pilotés par la FEP

Contribution aux politiques publiques : des projets pluriannuels portés par la FEP

Parmi tous les projets menés par la FEP pour et avec les adhérents, certains entrent dans le cadre d'une convention pluriannuelle d'objectifs avec les pouvoirs publics, et plus spécifiquement la DGCS et la Dihal. La convention en cours s'est achevée en 2023, avec quatre thématiques de travail qui ont fait l'objet de rencontres, d'ateliers, d'expérimentations et d'élaboration de documents ressources. Encore une belle occasion de mise en lien des associations, de discussions, de collecte et d'essaimage de bonnes pratiques !

Précarité alimentaire et exclusion

La FEP possède une habilitation nationale pour la mise en œuvre de l'aide alimentaire dont une soixantaine de membres bénéficiaire. Des ateliers d'échanges de pratique en présentiel et des webinaires ont été organisés sur les modalités de l'aide alimentaire afin d'identifier les difficultés et besoins des associations membres et des publics accompagnés. Ces temps ont permis d'explorer collectivement des solutions et d'identifier des actions inspirantes sur le sujet.

Deux associations membres ont conçu des projets de tiers-lieu alimentaire et de jardin partagé ; la FEP a effectué un travail de capitalisation qui pourra servir à tous ceux que ce type de dynamique intéresse.

Accompagnement des personnes âgées

Cinq Ehpad¹, membres de la FEP et contributeurs du cercle Personnes âgées, ont finalisé une expérimentation sur l'accompagnement global des personnes âgées. Ce projet visait à mieux prendre en compte les besoins et envies des résidents, à la suite d'une enquête. Les actions mises en place ont répondu aux souhaits d'ouvrir les établissements vers l'extérieur, de lutter contre l'isolement et de renforcer les liens sociaux et familiaux. Elles ont également créé l'occasion d'adapter les conditions d'accueil en Ehpad pour des publics en grande précarité ou en situation de handicap. Un rapport d'expérimentation ainsi que des fiches actions sont disponibles sur demande.

¹Les établissements participants : résidence L'Arc-en-Ciel à Chantilly (60) ; plateforme Darcy-Brun à Étaules (17) ; Ehpad Le Châtelec à Meudon (92) ; Maison Jeanne-d'Albret à Orthez (64) ; Fondation Lamauve à Rouen (76).

Deuxième édition du Prix Charles Gide

En janvier 2023, la FEP a lancé la deuxième édition du Prix Charles Gide. L'initiative s'inscrit dans la continuité de l'année précédente et permet de soutenir les projets des associations de la FEP.

Quatorze lauréats récompensés

Cette année, le Prix encourageait les candidats à s'inscrire dans la thématique « enfance, jeunesse et parentalité ».

Parmi les trente-six dossiers de candidature soumis au jury – composé de quinze personnalités : experts de l'ESS, partenaires et financeurs – quatorze projets ont été primés, dont neuf qui s'inscrivaient dans la thématique de l'année. Le jury a porté son attention également à la place accordée aux bénéficiaires dans la conception et l'organisation du projet, au « supplément d'âme » apporté par l'engagement bénévole et aux initiatives dépendant de l'obtention du Prix pour mettre en œuvre leur projet.

Des projets riches et variés

Parmi les projets retenus, des thématiques transversales ont émergé :

- la lutte contre la précarité alimentaire ou menstruelle, portée par plusieurs lauréats, témoigne d'une dégradation inquiétante des conditions de vie, particulièrement pour les étudiants ;
- la création d'épiceries solidaires ou encore un projet « antigaspi jeunesse » participent à la lutte contre la précarité financière et alimentaire des jeunes et à leur sensibilisation



Retrouvez les 14 lauréats du
Prix Charles Gide de 2023

à une alimentation plus saine et plus durable ;

- l'accueil des étrangers tient également une place importante, avec notamment un projet de maintien à l'école d'enfants exilés en situation de grande précarité ;
- la préoccupation écologique a aussi été mise en avant, qu'il s'agisse de se reconnecter avec la nature, développer un jardin thérapeutique, nettoyer la mangrove ou recycler les déchets.

Anne-Laure Tellier,
déléguée à la communication

Le Prix Charles Gide : vers une troisième édition en 2024

Ce prix a pour objet de redistribuer aux acteurs de l'action sociale protestante, membres de la FEP, les dons collectés grâce au Dîner des protestants. Il vise à primer des projets d'utilité sociale actuels ou futurs à caractère inclusif, solidaire et participatif et répondant à des besoins sociaux non couverts.

Au cours des éditions 2021 et 2022, plus de quatre-vingts associations ou établissements ont candidaté et vingt-sept ont été primés. Un total de 100 000 € a été distribué chaque année. Les dotations, de 2 000 à 13 000 €, ont été attribuées aux lauréats pour répondre à leurs besoins de financement précis et soutenir le développement concret de leurs projets.

Le Dîner des protestants du 27 novembre 2023 permet à la FEP d'organiser à nouveau le prix Charles Gide en 2024.



Nourrir le sens

Guidée par ses racines protestantes et son respect des différentes convictions et croyances, la FEP offre à ses membres de nourrir le sens de leur action, en suscitant et en accompagnant leurs questionnements sur la spiritualité et la laïcité.

Fin 2022, le recrutement d'une déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles est venu consolider cet axe, stratégique aux yeux de la gouvernance et soutenu par la cellule spi.

Lors de son séminaire de juin, le conseil d'administration s'est prononcé pour hiérarchiser les orientations et appuyer certaines initiatives. Il a donné la priorité à l'accompagnement à la réflexion spirituelle et au renforcement des liens avec les partenaires protestants, marquant la volonté de la FEP d'affirmer son positionnement et sa raison d'être.

Avec les membres, travailler la question de l'ancrage protestant

En 2023, la FEP a intégré la thématique spirituelle de manière transversale dans toutes ses activités : événements nationaux, comités régionaux, cercles, entraides en ligne, visites chez les adhérents, etc. La diffusion de *La Boussole* s'est poursuivie.

Les Journées nationales furent un moment marquant de cette dynamique. La pasteure Anne Faisandier y a conduit une réflexion stimulante, invitant chacun à considérer la spiritualité et l'ancrage protestant comme un « trésor », un réservoir de sens dans lequel puiser pour vivifier nos actions diaconales.

Parallèlement, une enquête-action a été menée par le sociologue Vincent Goulet pour évaluer l'accueil des personnes de confession musulmane au sein des associations de la FEP. Ce travail d'étude débouchera sur la rédaction d'un livret destiné aux membres. Il proposera à la fois une analyse de situation et des pistes d'action concrètes pour l'accueil des personnes de confessions différentes au sein des organisations de solidarité protestantes.

Consciente des problématiques de recrutement de nombre de ses membres, la FEP a entamé une démarche pour redynamiser le Carrefour de l'engagement protestant, plateforme d'offres d'emploi, pour les bénévoles ou les professionnels, ouverte aux acteurs du réseau.

Elle a participé, initié, ou animé des réflexions sur le lien entre laïcité et spiritualité. En parallèle, des formations et rencontres ont été organisées pour aborder les questions de convictions et d'éthique. Par exemple, la formation à l'animation spirituelle proposée par la Mission populaire en partenariat avec la FEP a été suivie cette année par huit membres du réseau, et la réflexion pour une prise en compte des besoins spirituels des jeunes confiés, menée par l'Alliance Jeunesse se poursuit (Apprentis d'Auteuil, Fondation de l'Armée du Salut, Foyers Mather/FEP, Salvart, association Don Bosco et Le Prado).

Avec le monde protestant, renforcer les liens

En août 2023, la FEP a tenu un stand et animé des ateliers sur les thèmes de l'engagement, de la solidarité et de l'enracinement protestant au congrès des Éclaireuses et Éclaireurs Unionistes de France. La FEP participe aux travaux du Collège des Communautés, Œuvres et Mouvements de l'Église protestante unie de France. À ce titre, elle était présente au synode national et dans tous les synodes régionaux sur la « Mission de l'Église ». La FEP est également représentée dans plusieurs commissions de la Fédération protestante de France : Éthique et société, Justice climatique, Droits et libertés religieuses, Enfance-Jeunesse. Fin août, une intervention à l'Institut protestant de théologie devant les étudiants participant au camp Alternative Théologie a permis de présenter l'action diaconale et les membres de la FEP.

Ces nombreux projets et collaborations témoignent de l'engagement de la FEP pour faire rayonner les convictions et valeurs du protestantisme, et soutenir la dimension spirituelle dans l'action de ses membres.

Élisabeth Walbaum, déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles et animatrice du cercle Enfance-Jeunesse

La Boussole

“

Je trouve que ces Boussoles sont très bien écrites, percutantes, et apportent un réel éclairage à des situations que l'occidental de XXI^e siècle rencontre fréquemment. Ça fait déjà un moment que je trouve ça super, voilà l'occasion de vous le dire. Vous faites du super travail ! Guillaume

Je lis chaque semaine La Boussole avec joie. L'intérêt des contributions ne faiblit pas malgré la durée ; c'est toujours un bel encouragement et une force de vie. Christine

Le contenu de La Boussole est très apprécié dans notre équipe par sa sensibilité à l'autre, son approche humaine et sociale du prochain, et sa dimension spirituelle ancrée solidement dans la Parole. La force des témoignages encourage, stimule, console ! La valeur de l'humilité y rayonne. Merci. Hélène

La participation de deux pasteur(e)s et un professionnel/bénévole en lien direct avec le sujet apporte du vécu et de la hauteur avec l'intelligence du cœur, sans hypocrisie, ni morale, en toute humilité... Bel équilibre, Bravo ! Christine

”

LA BOUSSOLE Pour nourrir le sens de nos actions

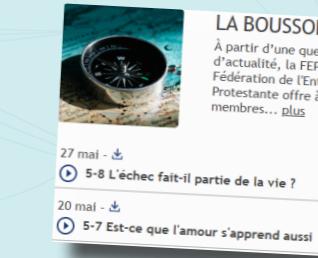
Le livre



La lettre



Le podcast



Toutes les informations concernant La Boussole : abonnement gratuit, podcast, anciens numéros...



Rayonner

Proteste, le trimestriel de la FEP

Bien sûr, il y a les dossiers qui stimulent notre réflexion sur des grands sujets de société et nous invitent à revoir – si besoin était – nos positions. On y parle parentalité, changement, écologie, engagement, discrimination... Mais *Proteste* c'est aussi la vie de la Fédé, des nouvelles du front, l'actualité d'ici et d'ailleurs, des histoires singulières, une rubrique musicale et littéraire, une graine de spiritualité, de jolis portraits.

Proteste existe en **podcast** : un article à écouter chaque semaine sur Radio Omega et sur le site de la FEP.



Le bonheur est (aussi) dans *Proteste* : avec un abonnement à 10 euros pour une année, ce serait dommage de s'en priver !
Abonnez-vous à *Proteste* ici :



“

Super d'avoir une thématique principale qui traverse chaque numéro, avec une diversité d'approches et d'expériences, une belle pluridisciplinarité et une immersion dans des œuvres fidèles et innovantes. Un magazine accessible, agréable et instructif.

Marie-Christine

J'aime beaucoup, dans Proteste, les témoignages personnels et les interviews, quand les personnes parlent de leur vécu avec leurs propres mots. **Nathalie**

Un grand merci pour votre envoi, votre revue fait vraiment envie, elle est très intéressante et très bien mise en page. Nous allons nous abonner. **Véronique**

”

Les Nouvelles de la FEP, la lettre d'information numérique mensuelle

Tous les mois, la FEP communique sur ce qui fait votre actualité : *Les Nouvelles de la FEP* sont nées de notre souhait d'informer nos membres sur les actualités de la Fédération, de partager les outils et événements proposés et de créer du lien entre au sein du réseau. La lettre d'informations permet à la Fédération de rester en contact avec ses membres et est une source régulière d'informations pour chacun. Outre les actualités phares et les grands événements de la Fédération, on y trouve des ressources, des outils pour éclairer le sens de vos actions et stimuler les interactions.

Suivez la FEP sur les réseaux sociaux



Présence médiatique

Une émission sur les solidarités, avec l'Alliance Biblique,



Une émission sur Actualités protestantes, magazine d'information de la Fédération protestante de France



Une émission sur Fréquence protestante, l'appel à la prière, sur les migrations



Variations éthiques : « Immigration et immigrés » en replay sur Présence protestante



Journée internationale des migrants sur Fréquence protestante



Une émission sur Présence Protestante



Les podcasts de *Proteste* et de *La Boussole* sur Radio Oméga



Deux émissions sur France Culture et Solae



Une chronique sur RCF, Tribunes chrétiennes, tous les quinze jours



Présence d'un stand FEP au Festival protestant du livre



Nos engagements en 2023

L'interpellation des autorités sur les sujets qui font l'actualité de son réseau fait partie des missions de la FEP. Elle participe ainsi au dialogue civil et social, souvent en s'associant à des partenaires acteurs de la solidarité. La Fédération souhaite ainsi porter la voix de ses membres et contribuer à faire évoluer les politiques publiques.

Tout au long de l'année 2023, la FEP a été pleinement mobilisée, à plusieurs niveaux :

- mise en place d'un groupe de travail pour définir les principes fondamentaux de son plaidoyer ;
- maintien au long cours d'une démarche collaborative et contributive avec les services de l'État ;
- contribution à la rédaction de tribunes, communiqués ou courriers, aux côtés de partenaires engagés dans les mêmes champs d'action ;
- mobilisation citoyenne par le rassemblement avec d'autres acteurs de terrain, selon l'actualité politique.

Pour une aide active et légale à mourir : mobilisation dans le cadre du projet de loi sur la fin de vie

Février – Dans le cadre du débat national sur la fin de vie, la FEP a diffusé un texte commun avec ses partenaires catholiques de la Fédération Nationale des Institutions de Santé et d'Action Sociale d'Inspiration Chrétienne (FNISASIC) : « Mieux accompagner les personnes à la fin de leur vie ».

[Découvrir ce texte :](#)

Juillet – La FEP a cosigné avec la Fehap et la FNISASIC un courrier adressé à Agnès Firmin-Le Bodo, alors ministre déléguée chargée de l'Organisation territoriale et des Professions de santé, pour rappeler que « les professionnels qui accompagnent les publics fragiles sont avant tout les acteurs d'un projet de vie ».

[Lire le courrier :](#)

Alerte sur les conséquences liées à l'organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024

Novembre – Devant les mesures de « desserrement » déjà en cours en 2023 en Île-de-France, et dans la perspective des JO 2024, la FEP s'est associée au collectif Le revers de la médaille pour demander que soit garantie la continuité de prise en charge des personnes en situation de précarité. La FEP a encouragé ses membres à s'impliquer directement dans le soutien de cette campagne.

Loi asile immigration : mobilisation pour une politique migratoire respectueuse des droits des personnes exilées

Tout au long du débat législatif sur le projet de loi, la FEP a redoublé de vigilance et s'est exprimée à plusieurs reprises, aux côtés d'autres partenaires, pour alerter et proposer des politiques d'accueil dignes. Inlassablement, elle a rappelé que l'accueil des personnes exilées est au cœur de la foi et des convictions protestantes et que la fraternité est mise en œuvre quotidiennement par de très nombreuses associations et collectifs citoyens.

Mars – La FEP s'est unie à une trentaine d'associations et de collectifs pour présenter une série de recommandations pour une politique migratoire respectueuse de la dignité et des droits fondamentaux.

[Lire le document :](#)

Novembre – Alors que le projet de loi était débattu au Sénat dans un climat de grande tension, la FEP et de nombreux acteurs se sont mobilisés pour dénoncer la dramatique dégradation de la situation des personnes exilées en France. La FEP, la Cimade, la Ligue des droits de l'Homme (LDH), Emmaüs et d'autres acteurs ont publié un communiqué de presse, le 14 novembre, pour dénoncer avec force les lignes rouges franchies au Sénat.

[Lire le communiqué :](#)

Décembre – La FEP a corédigé et signé avec l'Uniopss et six autres têtes de réseaux une tribune dans *Le Monde* pour rappeler l'inconditionnalité du droit, la contribution majeure des étrangers au fonctionnement de la France, et dénoncer la peur et le repli sur soi.

[Lire la tribune :](#)

Soutien au développement des voies d'accès légales et sûres en Europe

Dans le cadre de plusieurs conférences internationales, la FEP s'est appuyée sur son expérience des Couloirs humanitaires pour encourager le développement de voies d'accès légales et sûres pour les personnes en besoin de protection internationale.

Avril – La FEP a présenté le modèle des Couloirs humanitaires à la convention européenne sur le parrainage communautaire, organisée à Bruxelles par le partenaire International Catholic Migration Commission (ICMC), devant plus de cent trente participants de toute l'Europe.

Novembre – La FEP a participé à l'événement de clôture du projet européen SAFE, à Bruxelles. L'occasion de rappeler son positionnement, avec ses partenaires, pour le financement de la réinstallation des Couloirs humanitaires, le développement des voies complémentaires et du parrainage citoyen pour les personnes en besoin de protection.

Décembre – La FEP est intervenue dans le cadre du Forum mondial sur les réfugiés 2023, à Genève. Tous les quatre ans, il constitue la plus grande réunion internationale sur le thème des réfugiés.

Se loger n'est pas un crime ! Mobilisation pour le droit au logement

Mars – Face au risque du recul du droit au logement, la FEP a cosigné, avec ses partenaires, un communiqué pour dénoncer les dérives de la proposition de loi Kasbarian-Bergé.

[Lire le communiqué :](#)



Mobilisation environnementale

En 2023, la FEP passe à l'action !

Les premières réflexions liées à la transition écologique ont été formalisées par la FEP en 2017 (Diaconie et développement durable) avant une accélération de la mobilisation en 2022 lors des Journées nationales et des séminaires du conseil d'administration.

Un plan d'action a été proposé par le séminaire du conseil d'administration à Sommières au début de l'été 2023. Puis des orientations stratégiques pour la transition écologique ont été validées par le CA de la FEP, le 27 septembre 2023.

L'éco-diagnostic Église verte Associations de la FEP a été effectué en octobre et le niveau de label Cep de vigne obtenu.

Le groupe de coordination pour la transition écologique s'est réuni pour la première fois le 20 décembre, visant à rassembler des membres des comités régionaux et des personnes ressources, avec l'objectif de réfléchir, débattre, analyser les pratiques, proposer des idées, des événements et des actions pour les adhérents, les régions et l'équipe salariée. Pour ce faire, ce groupe s'appuiera sur les actions identifiées lors de l'éco-diagnostic Église verte Associations de la FEP. Ces actions, nombreuses, couvrent des domaines très variés, du développement et de la diffusion d'une politique d'achat responsable de la FEP, à l'écriture d'une charte sur les discriminations et le handicap, en passant par des réflexions liées à la mutualisation des transports, ou encore à la sensibilisation et l'incitation de nos adhérents à entrer dans cette démarche.

Certaines de ces actions sont déjà mises en place ou en cours de développement.

Le groupe de coordination pour la transition écologique souhaite s'impliquer dans deux actions en particulier, dès 2024 : la promotion des bonnes pratiques de nos adhérents et du label Église verte via une réunion d'entraides en ligne dédiée, et l'organisation des 24 heures de la FEP la plus vertueuse possible, en évitant les déchets, le gâchis alimentaire et en consommant local.

La FEP, avec ce groupe de travail, ambitionne de montrer la voie à ses membres et de susciter un élan collectif autour de la transition écologique, et ce à tous les niveaux.

Transition écologique : la FEP s'engage dans un diagnostic avec ses adhérents

En 2023, dans l'Arc méditerranéen, la FEP a commencé à établir un diagnostic des bonnes pratiques en matière de transition écologique. La trame de diagnostic d'Église verte Associations utilisée a permis d'aborder cette thématique sous un spectre très large pour chaque association, depuis la gouvernance à la spiritualité, en passant par l'utilisation des bâtiments et jardins. Une trentaine d'associations ont ainsi été interrogées. Ce diagnostic se poursuivra en 2024. L'objectif est de publier un mémento destiné aux associations.

Marc-Olivier Thirion,
délégué régional FEP Arc méditerranéen



Perspectives 2024

Interpeller et contribuer

Riche de l'expérience et des sollicitations de ses membres, la FEP porte leur parole. Elle structure son plaidoyer, participe à des instances de concertation avec les pouvoirs publics. Elle continuera à intervenir dans le débat public, souvent aux côtés de ses partenaires, là où elle possède une expertise et où sa voix est légitime.

Exemples : mobilisation sur le projet de loi sur la fin de vie, sur la question de l'attractivité des métiers, pour l'éthique des Jeux Olympiques avec le collectif Le revers de la médaille, pour la défense du modèle associatif ou la promotion de l'engagement bénévole, participation au Comité national de coordination de la lutte contre la précarité alimentaire, collaboration avec la Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (Dihal)...

La FEP fait rayonner l'action sociale protestante sur le plan national et international !

Dans bien des domaines, notre expertise est reconnue et attendue, comme dans le cadre des Couloirs humanitaires pour défendre les voies d'accès légales et sûres et l'hébergement citoyen, ou du projet de loi sur l'aide à mourir. En coopération avec les institutions protestantes et les autres partenaires français ou européens, nous continuerons à rassembler, expérimenter et porter la parole de nos membres, inspirés par l'enracinement spirituel qui nous unit et nous inspire.

Avançons ensemble, vers de nouvelles fraternités !

Pierre-Olivier Dolino,
délégué général



Partenariats

La FEP est forte de sa collaboration avec un réseau de partenaires solides, réseau qu'elle enrichit régulièrement : de l'accueil de l'étranger à la lutte contre les précarités, le travail coopératif renforce l'action de terrain et permet d'unir nos voix pour mieux porter la parole de nos membres.



Fondation Bersier



Association protestante pour l'Éducation et l'Enseignement (Ap2e)



Fédération des Églises évangéliques italiennes (FCEI)



Protestants



P
ORTICUS

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DES OUTRE-MER

MEDAIR AIDE D'URGENCE ET RECONSTRUCTION

DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ALIMENTATION (DGAL)

GOUVERNEMENT

RIACE FRANCE

l'anap agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale

DGCS DIRECTION GÉNÉRALE DE LA COHÉSION SOCIALE

Fondation de France

Publics



ARS RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Hauts-de-France

Agence Régionale de Santé

Diakonie Deutschland

CONFÉRENCE DES ÉVÊQUES DE FRANCE

Eurodiaconia Connecting faith and social justice through action

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

COLLECTIF ASSOCIATIONS UNIES



ALERTE

Mona Lisa ENGAGÉS CONTRE L'ISOLEMENT DES ÂGÉS

COLLECTIF NATIONAL DROITS DE L'HOMME ROMEUROPE

CONTRE LA TRAITE DES ÈTRES HUMAINS



Fédération des acteurs de la solidarité



Associatifs



Banques Alimentaires



CENTRE PRIMO LEVI VIVRE APRÈS LA TORTURE



FEHAP Santé Social - Privé Solidaire

La Fonda fabrique associative



SYNERGIES MIGRATIONS



3

RAPPORT FINANCIER 2023

L'ESSENTIEL FINANCIER 2023

Les documents financiers sont soumis à l'approbation de l'assemblée générale, après la certification par le commissaire aux comptes. Les comptes sont enregistrés par nature de produits et de charges. Pour faciliter la lecture des comptes par les financeurs ou les donateurs, ils peuvent être présentés par origine pour les ressources ou produits et par destination (emploi de ces ressources ou charges).

Les chiffres clés 2023

Résultat 2023

En 2023, la FEP a consolidé le développement dans lequel elle s'était engagée résolument en 2022, en faisant évoluer son modèle économique. Elle a réussi à augmenter ses ressources pour équilibrer toutes les charges liées à son accroissement. Elle a particulièrement développé les financements privés. Les produits s'élèvent à 2 473 126 euros, marquant une légère diminution par rapport à 2022 (-5%), mais consolidant le développement par rapport à 2021 (+45%). Les charges ont baissé de 9% par rapport à 2022, et sont en augmentation de 40% par rapport à 2021. Le résultat qui en découle est excédentaire, confirmant que le développement stratégiquement voulu a été mené à bien.

Produits	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Budget 2023	Réalisé 2023	% VS 2022	% VS 2021
TOTAL DES PRODUITS	1 710 445	2 590 888	2 401 400	2 473 126	-5%	+45%
dont cotisations	652 049	692 886	720 000	718 904	+4%	+10%
TOTAL DES CHARGES	1 725 559	2 659 417	2 401 400	2 413 310	-9%	+40%
Résultat net	- 15 114	- 68 529	-	59 815		

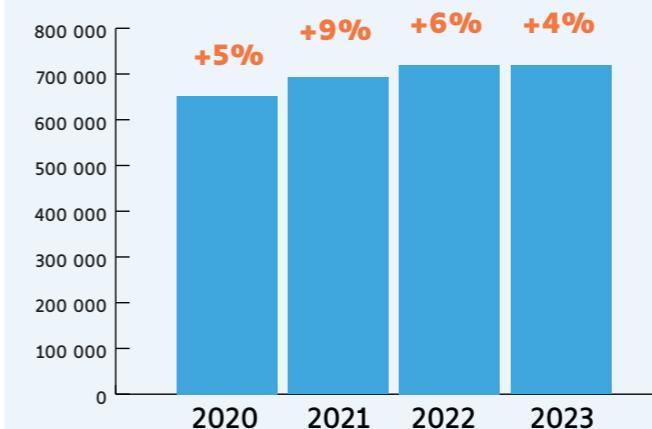
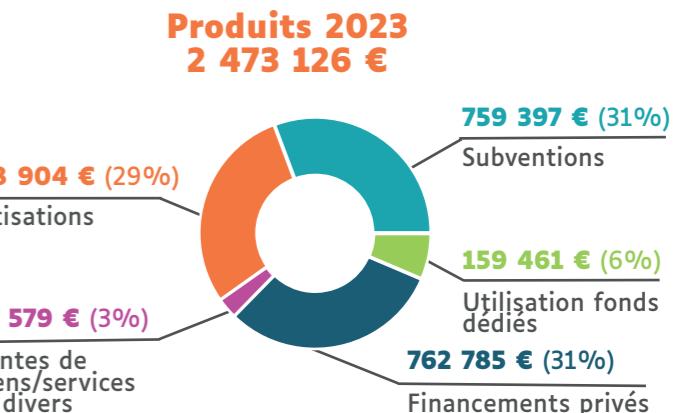
Nos ressources en 2023

Produits	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Budget 2023	Réalisé 2023	% VS 2022	% VS 2021
Cotisations	652 049	692 886	720 000	718 904	+4%	+10%
Ventes de biens et services	13 926	12 715	25 700	28 182		
Subventions publiques	545 411	498 651	604 000	759 397	+52%	+39%
Ressources liées à la générosité	4 656	17 309	30 000	20 182		
Contributions financières	325 773	1 252 530	859 200	742 603	-41%	+128%
Utilisation de fonds dédiés	167 455	56 113	162 500	160 494		
Produits financiers exceptionnels et divers	1 175	60 684	-	43 364		
TOTAL DES PRODUITS	1 710 445	2 590 888	2 401 400	2 473 126	-5%	+45%

Les ressources

Vers un équilibre plus solide des produits

Les produits montrent un équilibre entre trois principales sources de financement : les cotisations, les subventions et les financements privés représentent chacun environ un tiers du total des produits.



Des cotisations en progression constante : 29% des produits

Les cotisations représentent 29% du total des produits. Elles sont en progression constante (+4% en 2023, après +6% en 2022). Cette augmentation confirme l'adhésion des membres à la stratégie de développement portée par la Fédération et aux actions menées.

Des subventions publiques : 31% des produits

La FEP a négocié la convention triennale avec la DGCS et la Dihal (320 K€) et a pu récupérer les 40 K€ mis en attente en 2022 : elle a été retenue dans l'appel d'offres pour le projet Mieux manger pour tous et bénéficie d'une dotation triennale de 420 K€ dont 140 K€ pour 2023. À cela s'ajoute la subvention de 6,5 K€ du Fonds pour le Développement de la Vie Associative.

Des subventions pour les actions en faveur de l'accueil des étrangers ont été perçues : 200 K€ de la Dihal pour les Couloirs humanitaires, 27,3 K€ de subventions européennes et 25,6 K€ de l'Agence Française de Développement.

Des contributions privées à un niveau élevé : 31% des ressources financières

La Fondation individualisée du Protestantisme pour la FEP (FIFEP) a versé 40 K€ pour le travail des sans-papiers et 243 K€ dont 200 K€ pour le développement de la FEP en provenance de la fondation FLAM. La FEP a une nouvelle fois reçu 100 K€ pour les membres primés dans le cadre du Prix Charles Gide.

D'autres fondations ont également versé des contributions pour les actions en faveur de l'accueil de l'étranger (402,6 K€) : ainsi, 133 K€ ont été versés dans le cadre des Couloirs humanitaires, 232 K€ pour le projet EN ACT (travail des sans-papiers), 13 K€ pour les personnes accueillies en provenance d'Ukraine et 25 K€ pour divers projets.

L'emploi de nos ressources

Les charges par nature

Les charges se répartissent principalement en trois catégories :

- les achats et charges externes ;
- les contributions aux projets et aides financières ;
- la rémunération des acteurs internes qui reste le poste de dépenses principal (54% des charges). Ce dernier poste a sensiblement augmenté en raison des recrutements prévus et budgétés pour le développement de la FEP.

Les charges par destination ou l'emploi des ressources

Les missions de la FEP s'articulent autour de trois piliers, représentant 90% de l'emploi des ressources :

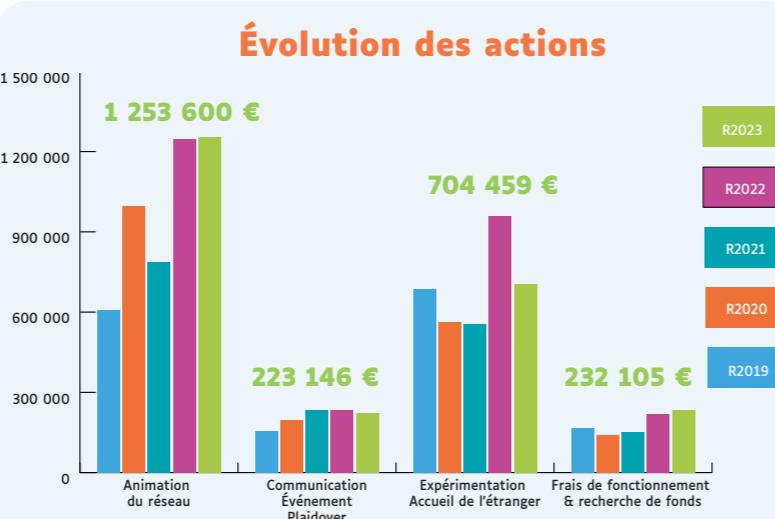
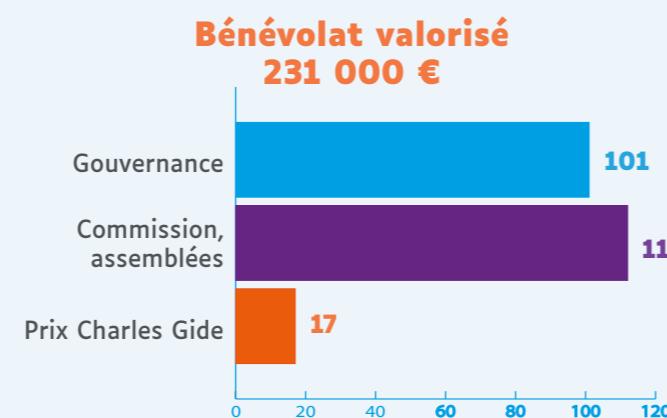
- l'animation du réseau des membres (52%) ;
- les actions de communication, de plaidoyer et organisation d'événements (9%) ;
- les opérations de terrain concernant l'accueil de l'étranger (29%) ;
- des frais de recherche de fonds et de fonctionnement pour 10%.

Chacune des charges a été affectée à une action précise, en fonction de la destination recherchée. Les rémunérations (salaires, cotisations sociales, taxes sur les salaires, formation) ont été réparties à 100% sur certaines actions en fonction des missions des personnes. Seules les rémunérations du délégué général, de la déléguée générale adjointe et de la responsable administrative et financière ont été réparties avec des pourcentages sur les différentes actions et le fonctionnement.

Les actions ont évolué : l'animation du réseau a augmenté en 2022 et se maintient pour représenter 52% en 2023. L'action de communication est stable autour de 9%, l'accueil de l'étranger, marqué en 2022 par les actions en faveur des personnes en provenance d'Ukraine, est à 29%. Les frais de recherche de fonds et de fonctionnement restent à un niveau très bas (10%).

Les « contributions volontaires en nature » : le bénévolat

En 2023, les contributions volontaires en nature sont évaluées à 231 k€, soit 9% des ressources totales, ce qui montre l'engagement des bénévoles au service de l'action.



Bilan au 31/12/2023

Une bonne santé financière

Le bilan ci-dessous s'inscrit dans la lignée des années précédentes et fait état de la bonne santé financière de la Fédération au 31 décembre 2023. Le fonds de roulement, différence entre fonds propres et actif immobilisé, qui s'élève à 983 k€, montre la solidité financière de la FEP.

Bilan simplifié au 31/12/2023					
	Actif		Passif		
En k€	31/12/2023	31/12/2022	En k€	31/12/2023	31/12/2022
Actif immobilisé	22	29	Fonds propres	1 005	945
Actif circulant	1 753	1 725	dont fonds propres	183	
dont créances	220		dont réserves	200	
dont valeurs mobilières	131		dont report à nouveau	562	
dont disponibilités	1 346		dont résultat	60	
dont charges constatées d'avance	56		Fonds dédiés	71	203
			Provisions	18	12
			Dettes (et produits constatés d'avance)	681	594
TOTAL	1 775	1 754	TOTAL	1 775	1 754

Conclusion 2023

La FEP s'est engagée résolument dans le développement de ses actions et, pour mener à bien cet engagement dans la durée, elle a fait évoluer son modèle économique pour équilibrer ses ressources entre cotisations de ses membres, subventions publiques et contributions financières de fondations. Cela permet d'assurer le financement de ses charges, sécurisant ainsi son développement.

Hélène Beck,
trésorière

Charte de la FEP

La pauvreté et les précarités, le chômage, la solitude, l'exclusion et de multiples formes de souffrance ne sont pas des fatalités.

Ce sont des signes manifestes et douloureux d'un ordre culturel, social et économique qui ne laisse que peu de place aux êtres fragiles et vulnérables. Ces atteintes à la dignité humaine sont en contradiction avec la Déclaration universelle des droits de l'homme et en opposition avec l'Évangile.

Il est inacceptable qu'un être humain soit enfermé dans sa souffrance ou abandonné dans sa douleur. Il est inacceptable qu'un être humain ne puisse manger à sa faim, reposer sa tête en un lieu sûr et ne soit considéré comme membre à part entière du corps social. Où qu'il soit et quel que soit son itinéraire personnel, il s'agit toujours d'une négation de la vie.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante unissent leurs efforts pour rendre concrète et immédiate la solidarité dont ils proclament l'urgence et l'efficacité. Ils mettent en œuvre des actions diverses pour soulager les souffrances physiques et morales, accueillir et accompagner les personnes en situation de détresse.

Au-delà de cette aide nécessaire, ils s'attachent à discerner et à nommer les causes des souffrances et de la pauvreté. Leur objectif est de mobiliser les femmes et les hommes dans une commune prise de conscience des souffrances et des injustices qui défigurent le monde afin qu'ils puissent agir pour plus de fraternité.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante se fondent sur les promesses de vie et de paix du Dieu d'amour et s'engagent, aux côtés de beaucoup d'autres, à en manifester les signes.

Ils veulent affirmer la force libératrice de la Parole de Dieu, proclamer l'espérance, et œuvrer pour un partage équitable.

Strasbourg,
16 avril 1999



Fédération
Entraide
Protestante

www.fep.asso.fr

Fédération de l'Entraide Protestante

47, rue de Clichy - 75009 Paris

Tél. : 01 48 74 50 11

mail : contact@fep.asso.fr

