

PROPOSITION DE BUDGET 2023

La proposition de budget 2023 a été élaborée à partir du réalisé 2022 et des projets d'actions pour 2023 présentés par la déléguée générale et la déléguée générale adjointe.

Les évolutions envisagées sont importantes, que ce soit en termes d'actions pour animer le réseau et pour développer la communication et l'action de la FEP en tant qu'opérateur de l'accueil de l'étranger. Ces actions sont rendues possibles grâce aux ressources mobilisées pour les mener : les concours publics sont en augmentation avec les 2 interlocuteurs que sont la DGCS et la DIHAL, les contributions financières de fondations pour soutenir l'action de la FEP sont restées à un niveau élevé sans atteindre le niveau exceptionnel de 2022.

Le budget qui vous est proposé est un budget qui prolonge les ambitions et le développement mis en œuvre en 2022. Il est à l'équilibre : il intègre seulement une contribution financière privée d'équilibre à aller chercher (34 K€).

1. LES RESSOURCES ou PRODUITS (en annexe 1 le tableau des produits)

1.1. Cotisations – 30% des produits

Après une hausse de 9% en 2021 et de 6% en 2022, il est prévu une hausse de 4% pour les cotisations en 2023. Le service aux membres est un des enjeux du développement de la FEP et l'augmentation des cotisations est liée à ce développement.

1.2. Ventes de biens et services – 1% des produits

La revue Proteste, toujours diffusée gratuitement auprès de nos membres, devrait voir un faible niveau d'abonnements. Les événements et colloques envisagés sont prévus en augmentation à hauteur de 21 K€.

1.3. Concours publics et subventions d'exploitation – 25% des produits

La convention triennale avec la DGCS et la DIHAL prévoit une subvention à hauteur de 320.000 € à laquelle il convient d'ajouter un supplément de 40 K€, et on peut espérer que la situation délicate de 2022 ne se renouvellera pas.

La subvention du Fonds de Développement pour la Vie Associative (FDVA) est prévue pour un montant de 12.000 € pour 2023, au vu des nombreuses formations prévues pour les bénévoles.

Pour l'accueil de l'étranger, le financement de la DIHAL (200K€) devrait être accordé comme précédemment. Le financement de l'Europe (AMIF) devrait s'élever à 12 K€. A ces montants, viennent s'ajouter le financement de 20.000 € de l'Agence Française de Développement (AFD).

1.4. Ressources liées à la générosité du public – 1% des produits

Pour 2023, l'action d'un chargé de recherche de fonds sur la fin de l'année devrait permettre de recevoir 30.000 € de dons de mécènes.

1.5. Contributions financières d'autres organismes – 37% des produits

Pour 2023, la fondation individualisée FEP de la Fondation du Protestantisme pourra être sollicitée à hauteur de 165 K€ pour le travail des sans-papiers (projet ENACT), deux fondations ayant abondé à ce projet. La FEP la sollicitera également à hauteur de 200 K€ sur les fonds reçus de la Fondation FLAM et à hauteur de 100 K€ sur les fonds du cercle Charles Gide pour les prix à décerner aux membres.

Les contributions financières d'autres organismes partenaires, dont la fondation Porticus, pour l'accueil de l'étranger devraient s'élever à 355 K€ : 120 K€ pour les couloirs humanitaires et 180 K€ pour le projet ENACT. De plus, les partenaires pour les exilés d'Ukraine devraient contribuer à hauteur de 55 K€.

Le montant total des contributions financières s'élève ainsi à 859 K€, soit 37% des produits.

1.6. Utilisation de Fonds dédiés et produits divers – 4%

A ces montants s'ajoute l'utilisation des fonds dédiés reçus en 2022 et non consommés en début d'exercice. Les fonds FLAM reçus n'ayant pas pu être utilisés en 2022 (150 K€) seront utilisés en 2023, en complément de ce qu'il est prévu de recevoir dans le cadre de notre convention.

1.7. Total des produits ou ressources

PRODUITS	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition	% 2023 / 2022
COTISATIONS	652 049	700 000	692 886	720 000	4%
VENTES DE BIENS ET SERVICES	13 926	29 670	12 715	25 700	
SUBVENTIONS PUBLIQUES	545 411	605 000	498 651	604 000	21%
RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE	4 656	30 000	17 309	30 000	
CONTRIBUTIONS FINANCIERES	325 773	1 051 200	1 252 530	859 200	-31%
UTILISATION DE FONDS DEDIES	167 455	98 500	54 384	162 500	
PRODUITS FINANCIERS EXC ET DIVERS	1 175	19 000	62 413	-	
TOTAL DES PRODUITS	1 710 445	2 533 370	2 590 888	2 401 400	-7%

Pour 2023, le montant total devrait s'élever à 2 401,4 K€, soit une légère diminution par rapport à 2022, mais une augmentation de 40% par rapport à 2021. Le développement de la FEP, mis en œuvre en 2022, est prévu d'être stabilisé en 2023.

1.8. Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature concernent essentiellement le personnel bénévole. Le bénévolat a continué en 2022, dans certains cas avec le « télé-bénévolat » Pour 2023, le bénévolat devrait se situer à 160.000 €, niveau atteint en 2020.

2. LES CHARGES (en annexe 2 le tableau des produits)

La proposition de budget 2023 intègre les charges envisagées pour mettre en œuvre la stratégie et les projets 2023. Les dépenses récurrentes ont été prévues dans la continuité, voire dans la sobriété, permettant ainsi de consacrer les ressources aux développements mis en place en 2022 et conformes à la stratégie définie.

2.1. Achats et charges externes

Pour 2023, les locations, les dépenses d'entretien et de consultants, les prestations de communication sont prévues à un niveau équivalent à celui de 2021 (341 K€), en diminution par rapport aux charges de 2022 (389 K€).

Les événements étant prévus plus nombreux, les dépenses sont en légère augmentation (36 K€). Les frais de déplacement, frais postaux, de télécommunication, et les cotisations aux organismes se montent à 143 K€, en forte baisse par rapport à 2022 (210 K€).

Le montant total devrait s'élever à 521 K€ en 2023, en baisse de 91 K€ par rapport à 2022 (612K€).

2.2. Contributions aux projets et aides financières

Pour 2023, les contributions pour les associations en charge de l'accueil de l'étranger (339 K€) continuent ainsi que la convention avec le FEP Grand Est (35 K€).

Il y aura également le versement aux membres du prix Charles Gide à hauteur de 90.000 €.

2.3. Rémunération des acteurs internes

Pour 2022, la rémunération des acteurs internes est réalisée à hauteur de 1.301 K€, liée aux recrutements réalisés : une déléguée générale, une déléguée animation Spi, une chargée de projets nationaux, un délégué Arc Méditerranée, une chargée de communication, une déléguée Rhône-Alpes, une coordonnatrice accueil Ukrainiens, un assistant service informatique, une assistante à mi-temps, dont certains postes en remplacement. Ces postes sont pourvus et prolongés sur 2023. Il est prévu en 2023 le recrutement d'un.e directeur.trice de la communication au 1^{er} avril et d'un chargé de recherche de fonds au 1^{er} septembre.

Le montant total de la rémunération des acteurs internes est prévu à hauteur de 1.405 K€.

2.4. Amortissements et Reports en fonds dédiés

Les amortissements sont prévus dans la continuité (8 K€). Il n'est pas prévu de reporter des fonds en fonds dédiés en 2023.

2.5. Total des charges

CHARGES	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition	% 2023 / 2022	% 2022 / 2021
ACHATS	4 751	4 450	3 011	3 300		-37%
LOCATION, ENTRETIEN, CONSULTANTS, HONO.	241 021	343 770	247 681	234 050	-6%	3%
SS-TTL PREST. COMM (REVUES IMAGE VIDEO...)	97 794	153 800	138 495	107 000	-23%	42%
SOUS-TOTAL ORGANISATION D'EVENEMENTS	5 975	42 150	13 457	36 450		125%
MENTS, FRAIS POSTAUX,TELECOM,COTISATIONS	118 227	222 820	209 502	143 000	-32%	77%
SS-TTL ACHATS ET CHARGES EXTERNES	463 017	762 540	612 146	520 500	-15%	32%
657 Contrib financières pour associations	213 393	408 500	487 127	374 000	-23%	128%
657 Reversements exceptionnels		100 000	100 000	90 000		na
SOUS-TOTAL REMUNERATION DES ACTEURS	950 438	1 252 300	1 301 031	1 405 000	8%	37%
T. AMORT PROV ET REPORT EN FONDS DEDIES	86 522	4 000	158 357	8 300		83%
TTL CHARGES FINANCIERES, EXCEPT ET IMPÔTS	7 438	300	756	300		-90%
TOTAL DES CHARGES	1 725 559	2 532 090	2 659 417	2 401 400	-10%	54%

Pour 2023, le total des charges est prévu à 2.401,4 K€, soit une diminution de 10% par rapport à 2022.

3. L'EMPLOI DES RESSOURCES FINANCIERES (annexe 3 et 4)

Les charges sont aussi regroupées en fonction de l'utilisation pour les actions menées. C'est ainsi que :

- L'animation du réseau des membres utilise 1.110 K€ soit 46% des ressources financières
- La communication, les événements et le plaidoyer emploient 301 K€, soit 13% des ressources financières
- Les opérations Accueil de l'étranger en tant que Fédération utilisent 765 K€, soit 32% des ressources financières

Enfin, les frais de fonctionnement et de recherche de fonds représentent seulement 9% des ressources financières.

4. RESULTAT

	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition	% 2023 / 2022
TOTAL DES PRODUITS	1 858 110	1 710 445	2 533 370	2 590 888	2 401 400	-7%
dont Cotisations		652 049	700 000	692 886	720 000	4%
TOTAL DES CHARGES	1 897 289	1 725 559	2 532 090	2 659 417	2 401 400	-10%
RESULTAT	- 39 179	- 15 114	1 280	- 68 529	-	

Pour 2023, le résultat est budgété à l'équilibre. Pour permettre de financer la totalité des charges, il est prévu de trouver des financements privés à hauteur de 34 K€, en complément de ceux qui sont déjà prévus.

Le fort développement de la FEP réalisé en 2022 est prévu d'être stabilisé en 2023. Il permet de continuer de mener à bien l'ensemble des actions prévues.

Annexe 1

Réalisé 2022 v/s Budget 2022 et Budget 2023

PRODUITS	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Cotisations					
756 Cotisations	598 386	652 049	700 000	692 886	720 000
Ventes de biens et services					
70 Proteste	7 182	8 999	15 500	8 545	4 500
70 Gds événements, Journées et Colloques	2 925	4 927	14 170	4 170	21 200
SOUS-TOTAL VENTES DE BIENS ET SERVICES	10 107	13 926	29 670	12 715	25 700
Produits de tiers financeurs					
Concours publics et subventions d'exploitation					
74 DGCS ou convention d'état pluriannuelle	319 488	320 000	320 000	280 000	360 000
74 Financements publics "accueil de l'étranger"	245 558	215 611	265 000	218 651	232 000
74 FDVA	10 850	9 800	12 000		12 000
74 Subvention except (COVID 2020 et Handicap 2022)	252 829		8 000		-
SOUS-TOTAL SUBVENTIONS PUBLIQUES	828 725	545 411	605 000	498 651	604 000
Ressources liées à la générosité du public					
754 Dons (dont abandons de frais des bénévoles)	70 253	4 656	-	13 981	-
754 Mécénat			30 000	3 328	30 000
SS-TTL RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE	70 253	4 656	30 000	17 309	30 000
Contributions financières d'autres organismes					
755 Contrib fin de la FDP (FIFEP accueil de l'étranger)	37 500	52 000	67 700	87 347	165 500
756 Contrib fin de la FDP (FIFEP pour développement - FLAM - GIDE)		150 000	500 000	601 011	300 000
755 Contrib fin d'autres fondations					4 700
755 Contrib fin d'autres fondations Accueil de l'étranger	112 600	123 773	438 500	564 172	355 000
755 Contrib fin d'autres fondations à trouver			45 000		34 000
SOUS-TOTAL CONTRIBUTIONS FINANCIERES	150 100	325 773	1 051 200	1 252 530	859 200
Utilisation de fonds dédiés					
7894 Utilisation de fonds dédiés (financements publics)	89 018	88 928	98 500	54 384	12 500
7895 Utilisation de fonds dédiés (organismes privés)		50 240	-		150 000
7896 Utilisation de fonds dédiés (dons/mécénat)	84 378	28 287	-		-
SOUS-TOTAL UTILISATION DE FONDS DEDIES	173 396	167 455	98 500	54 384	162 500
758 AUTRES PRODUITS	82	21	-	1 729	-
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	1 831 048	1 709 291	2 514 370	2 530 204	2 401 400
Produits financiers, exceptionnels et divers					
76 Produits financiers	1 521	1 154	-	1 745	-
77-78 Produits exceptionnels affectés exercice & reprise de provisions			-	15 684	-
791 Remboursement divers (Uniformation, svrice civique)	25 541		19 000	43 255	-
SS-TTL PRODUITS FINANCIERS EXC ET DIVERS	27 062	1 154	19 000	60 684	-
TOTAL DES PRODUITS	1 858 110	1 710 445	2 533 370	2 590 888	2 401 400
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Dons en nature	37 241	19 200			
Bénévolat	123 031	125 633	160 000	123 833	160 000
Total	160 272	144 833	160 000	123 833	160 000

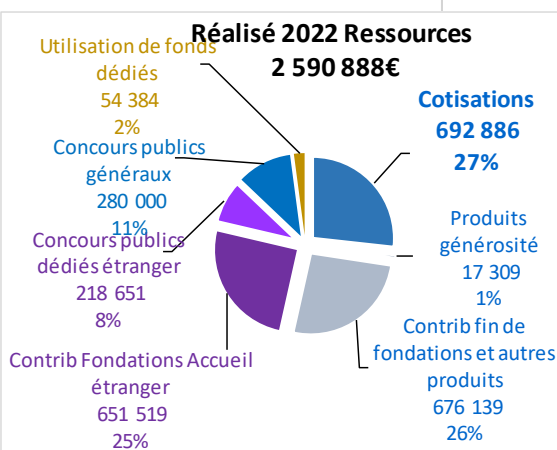
Annexe 2

Réalisé 2022 v/s Budget 2022 et Budget 2023					
CHARGES D'EXPLOITATION	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Achats					
6063 Petits équipements (informatique et audiovisuel)	5 029	4 751	4 450	3 011	3 300
SOUS-TOTAL ACHATS	5 029	4 751	4 450	3 011	3 300
Autres achats et charges externes					
Charges de location, entretien, consultants et honoraires					
611 à 613 Locations immobilières	39 174	60 813	59 500	79 406	65 200
61350 Location matériels informatiques (et site) et photocopieurs	10 452	14 262	45 150	15 036	39 750
61351 Location véhicule	2 977	3 102	6 000	3 602	3 000
615 Entretien et maintenance	8 791	2 629	8 440	5 470	-
616 Assurances diverses	4 870	4 781	4 500	5 638	8 100
618 Documentation	1 358	2 427	2 500	1 908	1 500
621 Conseil, formation et autres prestations intellectuelles	73 222	83 353	114 180	54 399	60 000
621+628 Conseil et autres prestations intell. accueil étranger	41 005	45 756	82 500	44 875	28 500
622 Honoraires Comptables, Commissaire Aux Comptes	25 304	23 898	21 000	37 347	28 000
TAL LOCATION, ENTRETIEN, CONSULTANTS, HONORAIRES	207 155	241 021	343 770	247 681	234 050
Prestations de communication					
Proteste	17 207	18 706	21 700	20 324	19 700
Conseil en communication (stratégie...)	19 740	36 996	35 000	62 720	27 000
Prestation de communication (Impression, Image, internet)	62 787	42 092	97 100	55 451	60 300
SS-TTL PREST. COMM (REVUES IMAGE VIDEO...)	99 734	97 794	153 800	138 495	107 000
Organisation d'événements					
Gds événements, Journées et Colloques	7 200	5 975	33 250	9 031	33 400
Rencontres Cellules/Cercles/Coordinations			8 900	4 426	3 050
SOUS-TOTAL ORGANISATION D'EVENEMENTS	7 200	5 975	42 150	13 457	36 450
Prise en charge, frais postaux/télécom et cotisations versées					
625 Déplacement, missions, réceptions	30 615	56 869	118 720	61 576	75 000
625 Déplacement, missions, réceptions accueil étranger	29 211	24 546	60 000	108 661	27 500
626 Frais postaux et télécommunication	11 862	13 895	16 000	14 011	11 900
627 Frais bancaires	4 624	4 402	4 600	4 956	4 600
628 Cotisations versées aux organismes (FEP adhère)	18 799	18 515	23 500	19 866	24 000
Divers				432	
CEMENTES, FRAIS POSTAUX, TELECOM, COTISATIONS	95 110	118 227	222 820	209 502	143 000
SS-TTL ACHATS ET CHARGES EXTERNES	409 199	463 017	762 540	612 146	520 500
Contributions aux projets et aides financières					
657 Contrib financières pour associations (accueil étranger)	203 169	181 893	377 000	452 127	339 000
657 Contrib financières pour associations	31 500	31 500	31 500	35 000	35 000
657 Reversements exceptionnels	252 820		100 000	100 000	90 000
Rémunération des acteurs internes					
641 Salaires chargés autres	686 273	683 366	941 000	946 823	1 035 000
641 Salaires chargés Accueil de l'étranger	208 767	267 072	311 300	354 208	370 000
SOUS-TOTAL REMUNERATION DES ACTEURS	895 040	950 438	1 252 300	1 301 031	1 405 000
Dotations aux amort.prov. Et Report en fonds dédiés					
68 Dotations aux amortissements, provisions	4 061	4 522	4 000	8 357	8 300
689 Report en fonds dédiés financements publics	44 150	80 000	-	-	-
689 Report en fonds dédiés financements privés	50 240	2 000	-	150 000	-
DOT. AMORT PROV ET REPORT EN FONDS DEDIES	98 450	86 522	4 000	158 357	8 300
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	1 895 207	1 718 121	2 531 790	2 658 661	2 401 100
Charges exceptionnelles et IS					
66&67 Charges fin et except	565	247	-	620	-
681+ 695 Dot Prov + Impôts (IS)	1 517	7 191	300	136	300
SS-TTL CHARGES FINANCIERES, EXCEPT ET IMPÔTS	2 082	7 438	300	756	300
TOTAL DES CHARGES	1 897 289	1 725 559	2 532 090	2 659 417	2 401 400
Résultat Net	- 39 179	- 15 114	1 280	- 68 529	-
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Mise à disposition gratuite de biens	37 241	19 200			
Personnel bénévole	123 031	125 633	160 000	123 833	160 000
Total	160 272	144 833	160 000	123 833	160 000

Annexe 3

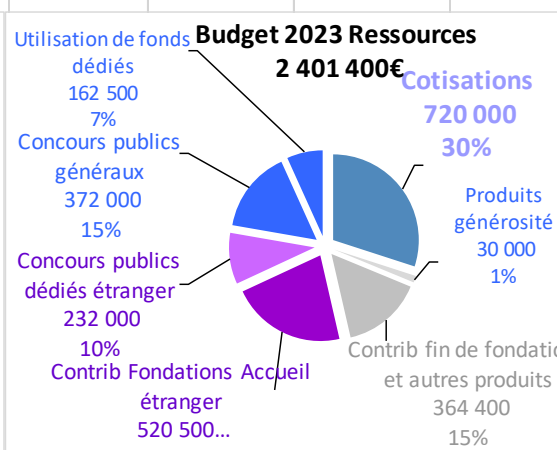
Présentation analytique 2022 et 2023					
RESSOURCES	Réel 2020	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Cotisations					
Cotisations	598 386	652 049	700 000	692 886	720 000
Produits liés à la générosité					
Dons	70 253	4 656	-	13 981	-
Abandons de frais	-	-	30 000	3 328	30 000
TOTAL PRODUITS LIES A LA GENEROSITE	70 253	4 656	30 000	17 309	30 000
Autres Produits					
Contributions financières reçues					
- pour l'accueil de l'étranger	112 600	175 773	506 200	651 519	520 500
- autres	37 500	150 000	545 000	601 011	338 700
Autres produits non liés à la générosité					
- pour l'accueil de l'étranger	-	-	-	-	-
- Prestations événements	10 107	13 926	29 670	12 715	25 700
- Autres produits	27 143	1 175	19 000	62 413	-
TOTAL PRODUITS NON LIES A LA GENERO	187 350	340 874	1 099 870	1 327 658	884 900
Subventions et autres concours publics					
DGCS/Conv Pluriannuelle	319 488	320 000	320 000	280 000	360 000
FDVA	10 850	9 800	12 000	-	12 000
Subv excep (COVID 2020, handicap 2022)	252 829	-	8 000	-	-
SUBV. PUBLIQUES GENERALES/EXCEP	583 167	329 800	340 000	280 000	372 000
Appel à projet - Accueil de l'étranger	245 558	215 611	265 000	218 651	232 000
SUBV. PUBLIQUES TOTALES	828 725	545 411	605 000	498 651	604 000
Utilisation des fonds dédiés antérieurs					
Utilisation des fonds dédiés publics	89 018	88 928	98 500	54 384	12 500
Utilisation des fonds dédiés autres	84 378	78 527	-	-	150 000
UTILISATION DE FONDS DEDIES	173 396	167 455	98 500	54 384	162 500
TOTAL DES PRODUITS	1 858 110	1 710 445	2 533 370	2 590 888	2 401 400
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	R2020	R2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Contributions volontaires liées à la générosité					
- Bénévolat	123 031	125 633	160 000	123 833	160 000
- Don en nature	37 241	19 200	-	-	-
Total	160 272	144 833	160 000	123 833	160 000

Réalisé 2022 Ressources
2 590 888€



- Cotisations: 692 886 (27%)
- Produits générosité: 17 309 (1%)
- Contrib fin de fondations et autres produits: 676 139 (26%)
- Contrib Fondations Accueil étranger: 651 519 (25%)
- Concours publics dédiés étranger: 218 651 (8%)
- Concours publics généraux: 280 000 (11%)
- Utilisation de fonds dédiés: 54 384 (2%)

Budget 2023 Ressources
2 401 400€



- Cotisations: 720 000 (30%)
- Produits générosité: 30 000 (1%)
- Contrib fin de fondations et autres produits: 364 400 (15%)
- Contrib Fondations Accueil étranger: 520 500 (22%)
- Concours publics dédiés étranger: 232 000 (10%)
- Concours publics généraux: 372 000 (15%)
- Utilisation de fonds dédiés: 162 500 (7%)

Annexe 4

Présentation analytique 2022 ET 2023

EMPLOI DES RESSOURCES	Réel 2020	Réel 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Actions et projets					
Action animation du réseau	1 018 756	776 796	1 199 750	1 171 482	1 110 400
dont Rémunération des acteurs internes	541 903	511 487	744 800	795 031	771 000
dont Rémunération des acteurs externes	73 222	83 353	114 180	54 399	60 000
dont frais de déplacement	30 615	56 869	118 720	61 576	75 000
evert except Subv COVID et Prix Charles Gide	252 820		100 000	100 000	90 000
dont autres	120 196	125 087	122 050	160 476	114 400
Action communication événements plaidoy	196 860	232 710	281 450	309 526	300 900
dont Rémunération des acteurs internes	89 926	128 941	94 400	87 000	160 500
dont Proteste	17 207	18 706	21 700	20 324	19 700
dont outils et productions de comm	62 787	42 092	97 100	55 451	60 300
dont évén. et stratégie de comm	26 940	42 971	68 250	146 751	60 400
Action Opérateur accueil de l'étranger	526 302	550 767	832 000	958 663	765 000
dont Rémunération des acteurs internes	208 767	267 072	312 500	353 000	370 000
dont Rémunération des acteurs externes	41 005	45 756	82 500	44 875	28 500
dont frais de déplacement	29 211	24 546	60 000	108 661	27 500
dont aides versées aux pôles/partenaires	203 169	181 893	377 000	452 127	339 000
dont report en fonds dédiés	44 150	0	0	0	0
SOUS-TOTAL ACTIONS ET PROJETS	1 741 918	1 560 274	2 313 200	2 439 671	2 176 300
Frais de recherche de fonds					
Rémunération des acteurs internes	27 222	21 469	66 000	16 000	34 000
Divers		3 172			
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	27 222	24 641	66 000	16 000	34 000
Frais de fonctionnement et de recherche de fonds					
Rémunération des acteurs internes	27 223	21 470	34 600	50 000	69 500
Locations et entretien immobiliers	47 965	60 270	67 940	84 876	65 200
Honoraires comptes avocats	25 304	23 898	21 000	37 347	28 000
Frais postaux et télécom	11 862	13 895	16 000	14 011	11 900
Fournitures	5 029	4 751	4 450	3 011	3 300
Dot aux amortissements	4 061	4 522	4 000	8 357	8 300
Divers	6 705	11 839	4 900	6 144	4 900
FRAIS DE FONCT ET DE RECHERCHE DE FONDS	128 149	140 646	152 890	203 746	191 100
TOTAL EMPLOI DES RESSOURCES	1 897 289	1 725 560	2 532 090	2 659 417	2 401 400
RESULTAT	- 39 179	- 15 115	1 280	- 68 529	-
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	Budget 2023 Proposition
Contributions volontaires aux missions sociale	135 852	128 242	128 242	99 763	128 242
- Animation du réseau	89 894	68 475	68 475	63 702	68 475
- Communication, événements, plaidoyer	23 936	31 129	31 129	24 035	31 129
- Opérateur Accueil de l'étranger	22 021	28 638	28 638	12 026	28 638
Contributions volontaires à la rech. de fonds et	24 420	31 758	31 758	24 052	31 758
Total	160 272	160 000	160 000	123 833	160 000

