Fédération
Entraide
Protestante

RAPPORT ANNUEL

LE PROTESTANTISME ENGAGÉ DANS L'ACTION



2022



Sommaire

Le mot de la présidente p.3

Présentation de la FEP.....p.5

Rapport narratif 2022 .....p.13

Rapport financier 2022 .....p.51

Rapport annuel de la Fédération de l'Entraide Protestante, année 2022 • Directrice de la publication : Isabelle Richard • Réalisation : service communication • Maquette : service communication • Crédits photos : FEP, iStock, Jacqueline Trichard, Ahmad Muaddamani, Saif Al-Tekreeti, Pierre Clot. Tous droits réservés

Le mot de la présidente

2022, une année de bascule

L'année 2022 a été marquée à la fois par des renouvellements et de profonds bouleversements. Alors que la pandémie mondiale était progressivement maîtrisée et que retrouvions une vie de contacts et de liens, le drame de l'invasion de l'Ukraine et le retour de la guerre sur le sol européen nous ont fait basculer dans une nouvelle époque. Ce conflit a engendré une crise alimentaire et énergétique dont les conséquences impactent lourdement les plus pauvres. En parallèle, la prise de conscience de l'urgence écologique s'est accélérée face aux douloureux épisodes de canicules et aux conclusions de la COP 27. Enfin, le manque d'attractivité des métiers du social et du soin continue de pénaliser lourdement les institutions engagées au service des plus fragiles.

Rassembler et être à l'écoute, pour mieux agir

Dans ce contexte préoccupant, notre fédération a poursuivi résolument sa mission pour rassembler, être à l'écoute et porter la parole de ses membres, leur proposer du soutien et un message d'espérance.

Alors que de nombreuses associations se sont mobilisées pour accueillir les réfugiés en provenance d'Ukraine, le pôle Accueil de l'étranger de la FEP a coordonné une plateforme partenariale œcuménique pour accompagner cet élan. Les cinq ans des Couloirs humanitaires ont été célébrés en juin à Paris, rassemblant les familles syriennes et irakiennes et les associations et collectifs citoyens qui les accompagnent.

Une dynamique de projets

Le prix Charles Gide, lancé par la FEP, a encouragé financièrement treize projets au service du bien commun. La diffusion de la *Boussole* s'est poursuivie, offrant chaque semaine des pistes de réflexion spirituelle à nos membres et un ouvrage a été publié avec une sélection des deux premières années.

Les cercles thématiques, coordinations, réunions des entraides en ligne ont été dynamiques, réunissant les adhérents pour partager, se nourrir, et réfléchir ensemble aux défis qui se présentent. Un guide de l'engagement bénévole a été édité et distribué largement.



Des forces vives renouvelées

L'année 2022 a vu également de nombreux changements dans les visages qui incarnent la FEP : Jean Fontanieu a « tiré sa révérence » pour une retraite bien méritée et nous lui avons exprimé notre reconnaissance pour ses douze années comme délégué général au service de la Fédération. Charlotte Lemoine lui a succédé le 1er juillet et reprend le pilotage du navire FEP, s'appuyant sur une équipe qui s'est élargie et dépasse désormais vingt personnes.

En parallèle, le conseil d'administration et les comités régionaux ont été largement renouvelés. Unissant leurs compétences et leurs convictions, administrateurs et salariés s'attachent à être, ensemble, au service des membres de notre Fédération de l'Entraide Protestante.

Face à la culture du soupçon et à la peur de l'avenir qui se répandent, nous osons dire que l'accueil inconditionnel et l'entraide sont sources de joie et de paix. L'action des associations et fondations protestantes au service des plus vulnérables est un message prophétique, et fait écho aux paroles de Jérémie : « Car je connais les projets que j'ai formés sur vous, dit l'Éternel, projets de paix et non de malheur, afin de vous donner un avenir et de l'espérance » Jérémie 29.11

Isabelle Richard,
présidente



1

LA FÉDÉRATION DE L'ENTRAIDE PROTESTANTE

La FEP rassemble, anime et soutient les acteurs protestants de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire en France

Nos membres, répartis dans toute la France, sont engagés auprès des plus vulnérables : les personnes en situation de précarité, les étrangers, les personnes âgées, les malades, les personnes en situation de handicap, les enfants et les jeunes.

Nous portons leur voix avec audace et interpellons les pouvoirs publics et les partenaires. Nous encourageons l'entraide entre nos membres, nous nourrissant de leur pluralité et suscitant expérimentations et réflexions sur le sens de leur action.

Forts de notre reconnaissance d'utilité publique, nous inscrivons notre démarche dans un dialogue actif et bienveillant avec l'ensemble des acteurs de la solidarité en France et en Europe. Portés par notre ancrage protestant, nous participons – collectivement, avec nos membres – à la construction d'une société que nous espérons plus juste et plus fraternelle.



Zoom sur nos trois missions

Relier & animer

En tant que tête de réseau fédérative, nous rassemblons et accompagnons les acteurs protestants de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire en France.

Explorer & co-construire

Dans une approche « ressources », à l'écoute du terrain, nous nourrissons une réflexion dynamique pour donner du sens à l'action.

Interpeller & contribuer

Porte-parole de nos membres, nous participons au dialogue civil & social, national et européen, avec un objectif : contribuer à améliorer les politiques publiques.

La FEP, c'est...

370 MEMBRES ADHÉRENTS
(associations et fondations)

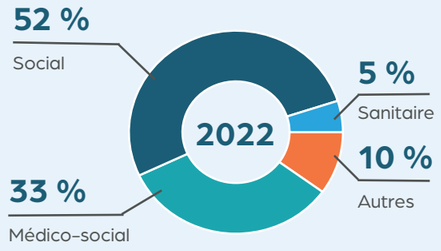
totalisant près de
1000 ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES partout en France
représentant
24 000 SALARIÉS ET 15 000 BÉNÉVOLES

accompagnant
PLUS D'UN MILLION DE PERSONNES
chaque année.

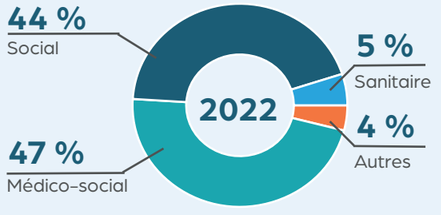
L'ensemble de leurs actions représente
UN POIDS ÉCONOMIQUE DE PLUS D'1,8 MILLIARD €

Répartition de nos membres par secteurs

Associations



Établissements



Notre organisation au service de nos membres













Équipe salariée

Charlotte Lemoine
déléguée générale

Cécile de Clermont
déléguée générale adjointe

Soledad André
chargée de mission – Couloirs humanitaires au Liban

Charlotte Binet
assistante administrative

Suzanne Chevrel
déléguée régionale de la FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Sophie de Croutte
responsable de la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés

Nina de Lignerolles
déléguée régionale de la FEP Sud-Ouest

Florence Delille
responsable administrative et financière

Félicie Dhont
chargée de mission DEFAP – Couloirs humanitaires au Liban

Damaris Hege
déléguée régionale de la FEP Grand Est

Abdul Kader Kharrat
assistant systèmes d'informations

Géraldine Maldiney
assistante administrative de la FEP Grand Est

Guilhem Mante
coordinateur du programme Accueil de l'Étranger

Brigitte Martin
chargée des contenus éditoriaux

Laure Miquel
déléguée régionale de la FEP Grand Ouest et Nord Normandie

Quentin Peiffer
chef de projet EN ACT (accès au travail des personnes à droits incomplets)

Jackaella Razanamahery
chargée de communication

Isabelle Rousselet
chargée de mission projets nationaux

Manon Soubeyran
déléguée régionale de la FEP Île-de-France

Marc-Olivier Thirion
délégué régional de la FEP Arc méditerranéen

Élisabeth Walbaum
déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles

Conseil d'administration

Isabelle Richard
présidente

Daniel Speckel
vice-president

Éric Yapoudjian
vice-president

Rémi Gounelle
vice-president

Hélène Beck
trésorière

Rolande Ribeaucourt
secrétaire

François Bach
Marylène Badoux
Isabelle Bousquet
Élisabeth Cabane
Bruno Carles
Nathalie Carlin
Françoise Caron
Édith Chapeau
Martine Chauvinc-Chiffe
Florence Daussant-Perrard
Guillaume de Clermont
Antoine Durrleman
Pascal Godon
Philippe Guttinger
Joëlle Le Gal
Isabelle Mahler
Henry Masson
Corinne Menadier
Bruno Ponson
Isabelle Ullern
Laurent Vidal
Jean Widmaier
Guy Zolger



Notre équipe organisée en trois pôles



Charlotte Lemoine,
déléguée générale

L'équipe organisée en trois pôles met en oeuvre les actions et co-anime, avec les bénévoles de gouvernance, les comités régionaux et les cercles thématiques ainsi que des groupes de travail.

Accueil de l'étranger

Communication & réflexion spirituelle

Animation des régions

Cercles thématiques

Les cercles sont des lieux de réflexion, de débat et de production d'idées ou d'événements ouverts à tous les membres engagés autour de l'accueil d'un même public. Ils sont pilotés par un référent désigné par le CA.

Comités régionaux

Au service des adhérents, le comité régional est l'instance relais, acteur et animateur de la vie fédérative en région. Composé d'une dizaine de membres élus par l'assemblée régionale, il est présidé par un(e) élu(e) qui siège au CA de la FEP et animé par un(e) délégué(e) régional(e).

Quelques actions phares

- *La Boussole*
- Les Entraides en ligne
- Couloirs humanitaires
- Prix Charles Gide
- EN ACT
- Plateforme Ukraine
- *Proteste*
- Maisons Protestantes en France
- Projets transversaux

Notre organisation en région, auprès de nos membres

Nord Normandie et Île-de-France

Présidentes de région :
Florence Daussant-Perrard
Rolande Ribeaucourt-Pailleux
Déléguées régionales : Manon Soubeyran et Laure Miquel

- 108 adhérents
- 300+ établissements et services
- 6 réunions du comité régional
- 2 formations de bénévoles
- 1 assemblée régionale
- 25+ visites en présence aux associations
- 3 lettres régionales

Grand Ouest

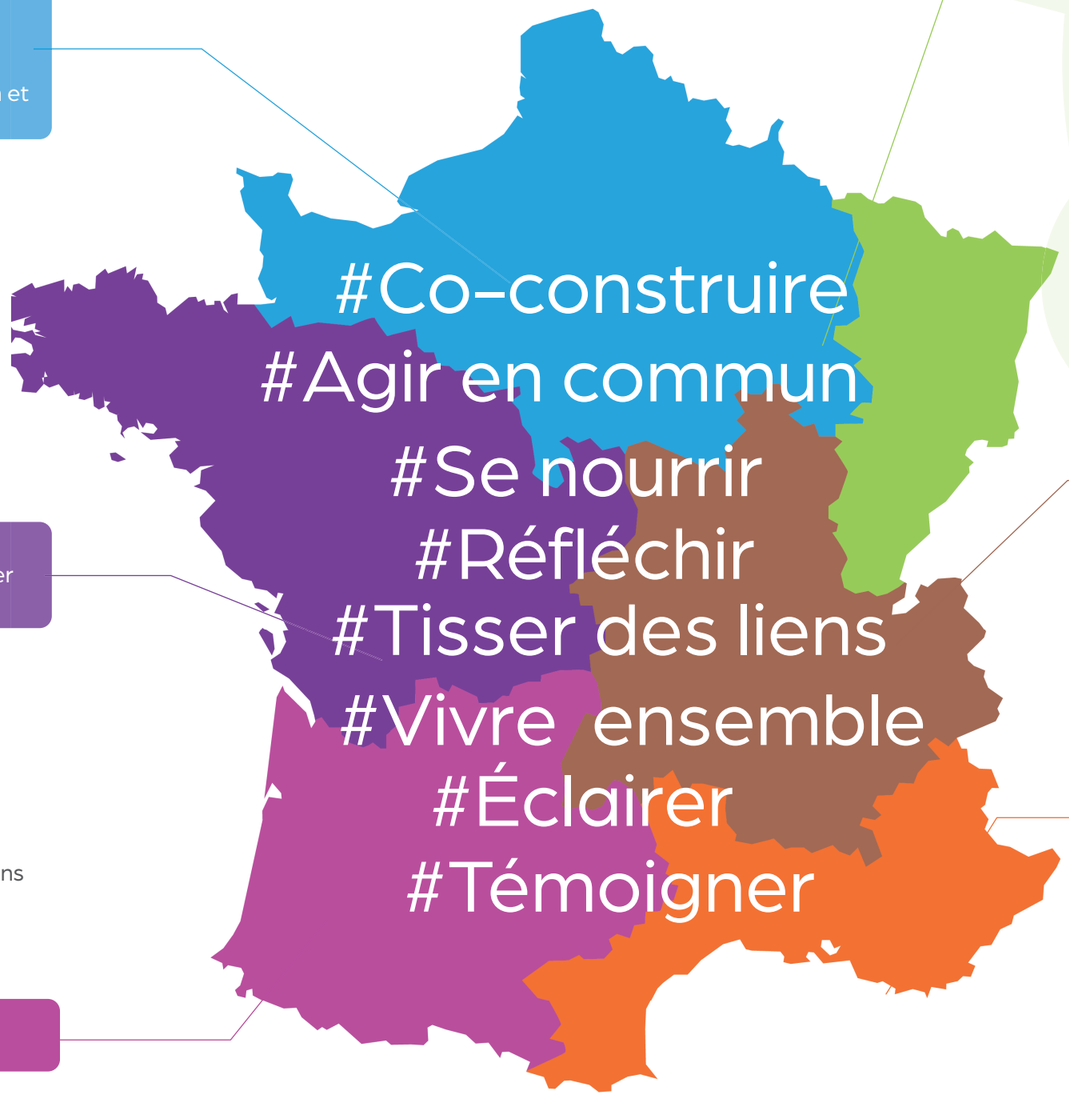
Présidentes de région :
Hélène Brochet-Toutiri et Corinne Menadier
Déléguée régionale : Laure Miquel

- 39 membres adhérents
- 52 établissements et services
- 7 réunions du comité régional
- 2 formations de bénévoles
- 1 assemblée régionale
- 15 visites en présence aux associations
- 3 lettres régionales

Sud-Ouest

Présidente de région : Isabelle Bousquet
Déléguée régionale : Nina de Lignerolles

- 44 adhérents
- 123 établissements et services
- 5 réunions du comité régional
- 13 visites et rencontres aux adhérents
- 3 réunions du groupement de coopération des Ehpad
- 1 séjour ado franco-syrien



FEP Grand Est

Président du conseil d'administration de la FEP Grand Est : Daniel Speckel
Déléguée régionale FEP Grand Est : Damaris Hege

- 60 adhérents
- 12 rencontres de groupes de réflexion
- 5 journées de formation de bénévoles
- 1 assemblée générale
- 7 réunions du conseil d'administration, du bureau et de l'assemblée générale de la FEP Grand Est
- 3 rencontres du comité de pilotage local pour l'accueil des réfugiés
- 26 ateliers pour le projet *La Maison qui m'accueille*

Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Présidente de région : Martine Chauvinc-Chiffe
Déléguée régionale : Suzanne Chevrel

- 48 adhérents
- 7 réunions du comité régional
- 1 journée régionale
- 20+ visites et rencontres aux adhérents

Arc méditerranéen

Présidente de région : Marylène Badoux
Délégué régional : Marc-Olivier Thirion

- 71 adhérents
- 3 réunions du comité régional
- 5 réunions du groupe FEP-FPF Marseille
- 1 assemblée régionale de la FEP en mars 2022
- 2 lettres régionales
- 4 nouveaux membres élus au comité régional
- 47 visites aux adhérents



2

RAPPORT NARRATIF 2022

Champ d'action

Enfance-Jeunesse

Le champ d'action Enfance-Jeunesse se consacre au sujet de la protection à tous les niveaux de ces personnes fragiles que sont les enfants et les jeunes, face aux dangers qui les menacent. Un regard attentif est également porté sur les travailleurs sociaux de ce secteur, particulièrement éprouvés. La FEP soutient l'action de ses membres sur le champ de l'enfance et de la jeunesse, comme autant de contributions à la restauration d'une espérance très souvent malmenée. L'activité régulière du cercle Enfance-Jeunesse a connu cette année un temps fort avec le colloque « Sécuriser les parcours des jeunes de 18-25 ans ».

Pour le cercle Enfance-Jeunesse, l'année 2022 a été marquée par les restrictions de déplacement dues à la covid, mais aussi par les tensions liées aux difficultés de recrutement vécues au sein de nos structures. Malgré cela – ou grâce à cela ? – l'intérêt de nos travaux et rencontres n'en a été que plus pertinent.

Notre cercle, qui espère s'étoffer, réunit des associations membres de la FEP œuvrant en faveur des familles et de l'enfance, mais il a la particularité d'être très divers. Il couvre les secteurs de la protection de l'enfance, de l'adoption, des méthodes éducatives, de l'engagement des jeunes jusqu'à la formation. Les membres du cercle représentent également une diversité géographique. Ce sont ces diversités qui font la richesse de notre cercle.

Nous nous sommes rencontrés cinq fois cette année dont une fois en présence. Au-delà des moments d'échanges, le sujet principal qui nous a occupés était l'organisation du colloque du 19 octobre 2022. Il était initialement centré sur la sécurisation du parcours des jeunes de 18 à 25 ans en protection de l'enfance : comment assurer une continuité des droits et du suivi pour ces jeunes sortant de la protection de l'enfance et éviter les « sorties sèches » ?

Madame Katy Lemoine, directrice générale de l'association Chantecler, vice-présidente de l'Uriopss Pays de la Loire et Madame Sophie Buffard, chargée de mission Enfance-Jeunesse à l'Uriopss, nous ont présenté une étude illustrée d'actions concrètes mises en place afin d'apporter aide et soutien aux jeunes lors de cette période charnière. Cette journée a été élargie à la thématique de la crise des métiers de la cohésion sociale et nous avons eu la chance d'écouter Monsieur Évanne Jeanne-Rose, rapporteur du CESE sur la crise des métiers de la cohésion sociale. Il nous a offert de mieux comprendre les causes de la crise, mais également d'envisager des solutions.

Par son travail en réseau avec l'ensemble des fédérations et acteurs œuvrant dans son champ, le cercle a également assuré sa mission de représentation qui a permis à la FEP de s'associer à des plaidoyers nationaux en sa qualité de tête de réseau.

En 2023, nous poursuivrons nos réflexions principalement autour de la place et la parole des jeunes, de l'enjeu écologique mais également de la question du témoignage des valeurs et de la foi.

Guy Zolger,
référent cercle Enfance-Jeunesse

Nos actions 2022 en synthèse

- **1 cercle thématique réunissant une dizaine de personnes**
- **5 réunions du cercle**
- **Organisation d'un colloque intitulé : « Sécuriser les parcours des jeunes de 18-25 ans », qui a réuni 40 personnes en ligne**



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Des éducateurs à la rencontre des jeunes en errance

L'activité de prévention spécialisée, souvent méconnue, est au cœur de l'activité de l'association À travers la Ville, à Aubervilliers. Chaque jour, elle envoie des éducateurs de rue sur le terrain ; ils vont à la rencontre des jeunes de 9 à 25 ans en errance, afin de créer du lien et de leur tendre la main pour leur ouvrir des opportunités. En 2023, une nouvelle action de séjours « hors la ville » pourrait apporter une véritable bouffée d'oxygène à ces jeunes en souffrance.

FEP Nord Normandie Île-de-France



Un groupe de réflexion Enfance-Jeunesse

Le groupe de réflexion Enfance-Jeunesse de la FEP Grand Est s'est réuni à nouveau dans les établissements, après deux années de réunion en visioconférence. Durant ces temps de rencontres sont abordées des questions d'actualité. Deux thèmes ont été proposés en 2022 :

- le logement des jeunes majeurs et des mineurs non accompagnés lorsqu'ils sortent des dispositifs de l'aide sociale à l'enfance ;
- les réseaux sociaux, leur utilisation dans l'accompagnement social des enfants, des adolescents et des jeunes majeurs.

FEP Grand Est

L'association Coste teste l'innovation thérapeutique

L'association Coste, à Nîmes, qui gère notamment une maison d'enfants à caractère social, a développé des pratiques thérapeutiques innovantes, à partir d'expériences menées sur le terrain, comme la psychoboxe créée par Richard Heibrunn à destination des auteurs et des victimes de violence. L'association utilise le dispositif avec les jeunes accueillis, à partir de 11 ans. La séance dure environ une demi-heure ; elle comprend une mise de gants de quelques minutes suivie d'un temps de verbalisation, durant lequel des mots sont mis sur les situations de violence vécues. Les retours sont très positifs, que ce soit de la part des jeunes, des travailleurs sociaux ou des parents.

FEP Arc méditerranéen

« Nos enfants s'ennuient et je ne veux pas les laisser tout seuls en bas dans le quartier. C'est super ce que vous faites. Et puis on sait qui vous êtes. »

« Depuis l'accident des enfants renversés par la moto, on a un peu plus peur pour les enfants. Je sais qu'Ava vient depuis qu'elle est toute petite à l'Escale familles. On vous connaît. On est rassurés quand on sait qu'elle participe à vos activités. Elle aime les travaux manuels que vous faites. »

« Il faut que tu m'aides pour mon fils. Il sort tout le temps et ne fait rien à la maison et tu sais, je suis toute seule et je travaille. C'est bien quand tu viens lui parler. Moi, il ne m'écoute pas. »

« Mon fils aime bien venir jouer aux échecs avec Gérard, ça lui change les idées et ça le fait sortir. »

***Des parents de jeunes** fréquentant l'Escale familles Pontoise-Marcouville de l'association familiale protestante Maranatha.*

Champ d'action

Coordination des entraides

Notre fédération coordonne et anime les entraides de paroisses dans leurs actions de solidarité et d'accompagnement de proximité des publics défavorisés, notamment avec les réunions des Entraides en ligne. Afin de les soutenir et de renforcer leur pouvoir d'action, la FEP propose des rencontres, des temps d'échanges, de mutualisation des expériences et des pratiques innovantes. Elle encourage la coopération.

Les associations d'entraide de la FEP s'appuient majoritairement sur des équipes de bénévoles engagés qui tiennent la mise en œuvre d'actions de solidarité et d'accompagnement à bout de bras. Le nombre croissant de personnes qui font appel à ces associations investies dans des missions de proximité, et la complexité des difficultés auxquelles elles sont confrontées les fragilisent.

Les bénévoles ont besoin de communiquer sur leurs difficultés et leurs expériences, de réfléchir avec d'autres sur leur organisation et leur pratique pour parvenir à élaborer ensemble de nouvelles idées. Les réunions des Entraides en ligne, mises en place dès 2020 au plus fort de la pandémie, ont continué à être organisées toutes les six semaines environ tout au long de l'année 2022 et ont été régulièrement suivies par une cinquantaine d'entraides.

Après un échange de nouvelles transmises par les diverses entraides, un sujet, une action, ou une association sont présentés ; suit un temps de réactions, questions et discussions. Enfin, des informations sur l'actualité sociale et de la FEP clôturent la rencontre.

Lorsqu'un sujet nécessite d'être approfondi, une rencontre *focus* est proposée en visioconférence à toutes les associations d'entraide intéressées.

En marge de ces rencontres des Entraides en ligne, la petite équipe de coordination chargée d'animer ce réseau d'entraides a commencé à travailler sur la mise en place d'un annuaire. Il regroupera l'ensemble des associations d'entraide adhérentes à la FEP et permettra à chacune d'obtenir des informations sur les actions menées et de se mettre en lien.

Cette équipe de coordination recense également les divers besoins exprimés par les entraides afin que la FEP puisse y répondre.

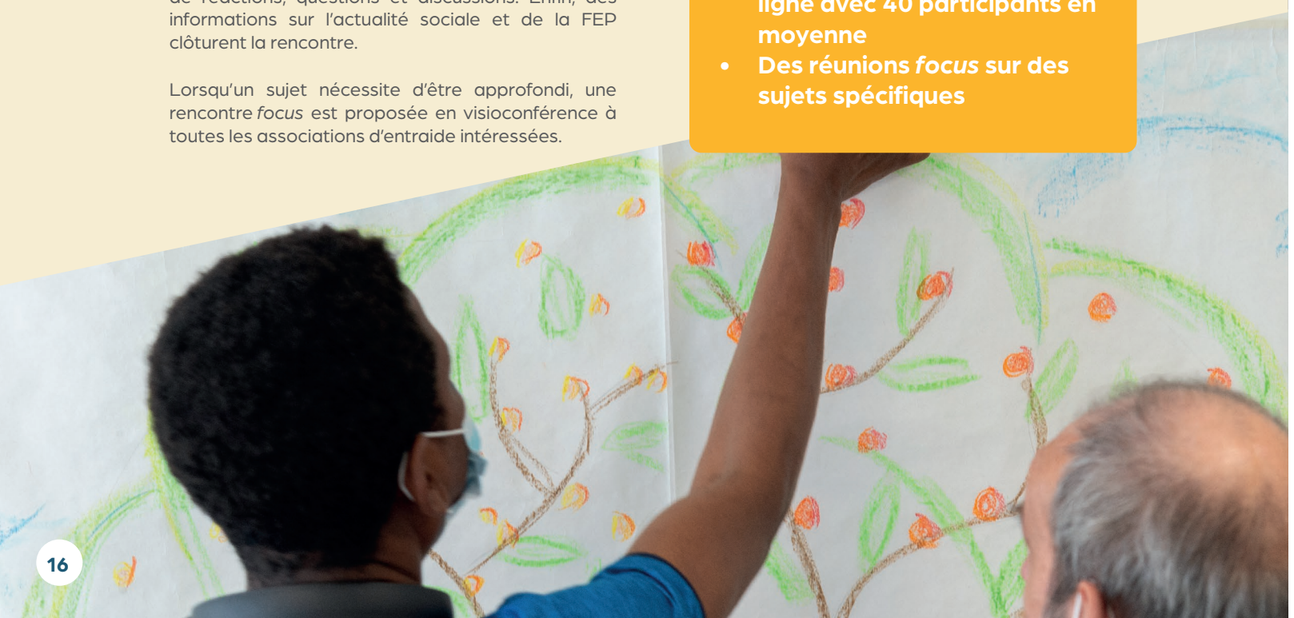
Pour finir, les liens entre les différents acteurs de l'entraide au sein de la FEP ne peuvent se contenter d'être virtuels ! Il importe maintenant que ces réunions soient possibles et que nous puissions recommencer à organiser des rencontres aux niveaux local, régional et national. Le maintien des liens que nous ont permis ces rencontres en visioconférence nous a montré l'importance de ces temps d'échanges et de réflexion collective.

Cécile de Clermont,
déguée générale adjointe

Philippe Verseils,
référent de la coordination des entraides

Nos actions 2022 en synthèse

- **1 équipe de coordination**
- **9 réunions des Entraides en ligne avec 40 participants en moyenne**
- **Des réunions *focus* sur des sujets spécifiques**



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Vie éphémère mais solidaire dans un camp à Grande Synthe

C'est un camp dans lequel une vie éphémère s'organise entre personnes migrantes de différents pays. Ici et là, petits commerces et lieux de restauration prennent vie ; plus loin, un particulier propose des douches deux à trois fois par semaine. À l'entrée du camp, une femme venant d'Ostende ouvre le coffre de sa voiture et rapporte du linge qu'elle a pris soin de laver et distribue brosses à dents, dentifrices, petites bougies …

C'est dans ce contexte que l'association SALAM, composée de bénévoles d'horizons divers dont des membres de l'Entraide protestante de Dunkerque, s'active tous les mardis, dès le petit matin, pour préparer le déjeuner et distribuer les repas destinés aux migrants installés sur le camp.

FEP Nord Normandie Île-de-France

Entraide de l'Église protestante unie de Cavaillon-Luberon

Dans la paroisse de Cavaillon-Luberon, l'entraide a été créée au moment des importantes inondations des années 1990, pour venir en aide aux sinistrés. Après une période d'interruption, elle a repris ses activités en 2009. L'entraide est composée d'une petite équipe, particulièrement axée sur l'écoute. Celle-ci se fait sous deux formes, soit à domicile par des visites personnalisées pendant lesquelles un dialogue s'instaure, soit pendant des permanences assurées une fois par semaine. Les personnes viennent résoudre, évoquer et relater leurs problèmes administratifs et peuvent prendre le temps d'exprimer leurs difficultés. Chacun repart en sachant que son histoire est importante.

FEP Arc méditerranéen

Accompagner la création d'une entraide

Une journée de réflexion a été proposée à tous les membres de la communauté sur les possibilités de créer une entraide, nous avons poursuivi l'accompagnement de l'Église de la Vallée du Lot. Un culte a permis de décider collectivement et officiellement la naissance de l'association. Les participants se sont engagés dans trois types de missions : la gouvernance, la conduite des actions et le soutien dans la prière. L'association a proposé deux journées culturelles à des personnes isolées en milieu rural, ponctuées d'un repas gastronomique partagé entre porteurs du projet et bénéficiaires, suivi d'un spectacle. Les transports ont été assurés par les bénévoles.

FEP Sud-Ouest

De la formation pour les bénévoles

Travailler dans un groupe de bénévoles n'est pas toujours aisé : en effet, comment avancer lorsque les idées divergent, lorsque les actions menées ne semblent pas cohérentes à tous ? La formation, intitulée « bénévoles : différents modes de fonctionnement pour un projet commun » avec Mireille Robert Nicoud, a permis à des bénévoles engagés dans des associations adhérentes à la FEP Grand Est de prendre du recul sur leur action et de trouver des pistes pour mieux travailler ensemble.

FEP Grand Est

Une année tonique à la Frat'

L'année 2022 a encore été dense à la Frat' de Saint-Nazaire : la précarité a explosé avec 674 passages par mois à l'accueil de jour (contre 325 en 2021) ! L'équipe de l'accueil de jour s'est structurée pour permettre aux personnes en grande précarité de bénéficier du Soli'dej et de différents services : douches, lessives, Free go solidaire anti-gaspi, mise à disposition de la cuisine… L'année 2022 fut aussi l'aboutissement d'un projet : l'obtention de l'agrément « Espace de vie sociale » par la Caf avec un soutien appuyé de l'équipe municipale. Enfin, en 2022, se déroula la superbe fête des cent ans de la Frat ! Un moment chaleureux qui nous a redonné de l'énergie pour continuer notre mission d'accueil inconditionnel.

FEP Grand Ouest

> *Je bénéficie de l'aide alimentaire de l'Entraide de La Rochelle, tous les quinze jours. Je connaissais cette entraide parce qu'il y a eu des moments dans ma vie où j'ai eu besoin. J'y suis revenue il y a deux ans. L'accueil est chaleureux ici, toujours avec le sourire, « Bonjour, comment tu vas ? », il n'y a pas de jugement, on sent vraiment une solidarité qu'on ne trouve pas ailleurs. C'est palpable. Je ne suis pas protestante et j'apprécie qu'on accueille tout le monde.*
>
> *On a des échanges, quand des goûters sont organisés par exemple, ce sont des petits plus qui comptent. Il y a une écoute, si on a un problème de santé et qu'exceptionnellement, on doit passer en premier, on est entendu. Cette aide est appréciable, indispensable même, ça dépanne vraiment.*
>
> ***Sandrine,** bénéficiaire de l'Entraide de La Rochelle (17)*

Champ d'action

Personnes âgées

Face au vieillissement de la population, la FEP et toutes les associations concernées par la question du grand âge tentent d'apporter des réponses : quel avenir voulons-nous construire pour nos aînés ? Le cercle Personnes âgées de la FEP mène une réflexion dense et régulière. Cette année, il a travaillé sur trois thématiques principales : l'expérimentation dans la personnalisation des parcours de soin, la démocratie participative en Ehpad et la réflexion sur une logique de parcours et de décloisonnement des lieux de vie pour les personnes âgées.

Le cercle Personnes âgées, dont les référents sont Bruno Carles et Joëlle le Gal, tous deux membres du conseil d'administration de la FEP, se compose d'un noyau riche de vingt-cinq participants, tous experts des personnes âgées soit comme directeurs d'Ehpad, soit comme membres d'un CA d'établissement. Le cercle accueille également le président de la FNISASIC[1], gage d'une ouverture et d'un partenariat solide.

L'engagement sur les sujets abordés en 2022 et la régularité des rencontres assurent son dynamisme et le plaisir de s'y retrouver. Nous alternons des rencontres en présence et des visioconférences pour adapter le fonctionnement aux agendas contraints.

Deux temps forts ont rassemblé le cercle cette année. Premier temps fort, la tenue d'un séminaire de deux jours à Paris, en juin, a permis aux quatre groupes de travail de se retrouver pendant trois sessions de production sur leurs sujets respectifs :

- l'expérimentation pendant trois ans et pour six Ehpad adhérents proposant aux résidents des services plus personnalisés en lien avec l'expression de leurs attentes et besoins ;
- la création d'un guide sur la démocratie participative en Ehpad, abordant la place de la parole des personnes âgées dans les établissements en complément des CVS[2] ;
- la proposition d'une logique de parcours et de décloisonnement des lieux de vie pour les personnes âgées.
- Les participants ont également pu échanger avec Nassim Larfa, chargé de mission de la DGCS (Direction générale de la cohésion sociale) sur les politiques publiques en matière d'autonomie.

Second temps fort, une journée de rencontre avec le cercle handicap de la FEP dont la thématique était « Quelle eau pour quelle soif ? », autour de l'inclusion des personnes en perte d'autonomie.

Chaque rencontre, en visioconférence ou en présence, est l'occasion de donner des nouvelles des établissements : cette année, ils n'ont pas été épargnés par les difficultés de recrutement, les tensions en matière de relations humaines, et l'augmentation des charges liée aux coûts de l'énergie. Mais il est bon d'entendre aussi combien les salariés demeurent le plus souvent fidèles à l'établissement qui les emploie. Sans doute les valeurs promues et le projet d'établissement assurent-ils des conditions de travail différentes…

Grâce à ces échanges entre associations, chacun se nourrit des pratiques de ses pairs et conforte le sens de son action dans son établissement.

Les annonces des décrets à venir ou encore le projet de loi sur la fin de vie interpellent chacun et conforte la FEP dans la nécessité de porter la voix de ses adhérents en s'appuyant sur le cercle Personnes âgées.

Joëlle le Gal et Bruno Carles,
référents du cercle Personnes âgées

Nos actions 2022 en synthèse

- **1 cercle thématique réunissant 25 personnes**
- **1 séminaire de deux jours**
- **4 groupes de réflexion thématiques, réunis 3 à 6 fois par an**
- **Organisation d'une journée de réflexion intitulée « Perte d'autonomie : quelle eau pour quelle soif ? », avec le cercle Handicap de la FEP**

[1] Fédération nationale des institutions de santé et d'action sociale d'inspiration chrétienne.

[2] Conseils de vie sociale.



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Expérimentation dans l'accompagnement personnalisé en Ehpad

L'Ehpad Le Châtelet à Meudon, établissement de la Fondation Diaconesses de Reuilly, l'Ehpad de la fondation Lamauve à Rouen et l'Ehpad de la Fondation Lambrecht à Châtillon se sont engagés en 2022 dans l'expérimentation d'accompagnement personnalisé contractualisé pour les personnes accueillies au sein de leur établissement coordonnée par la FEP. Cette expérimentation vise à offrir une prise en charge au plus proche des volontés et du pouvoir d'agir des personnes accueillies, en misant sur leur liberté.

FEP Nord Normandie Île-de-France

Une écoute nocturne des aidants

Des professionnels constatent la difficulté des aidants familiaux à domicile face aux troubles du comportement de leurs proches durant la nuit. Pour y remédier, la Plateforme Gérontologique Darcy Brun a répondu à un appel à candidature « Ehpad pôle ressources de proximité ». Une solution autre que le service des urgences est proposée. Un projet de soutien à distance voit le jour : une permanence téléphonique, service d'écoute et de conseils, de 22 h à 6 h, par des professionnels expérimentés auprès des personnes âgées permet aux aidants de trouver des solutions de soutien et de répit tout en sécurisant la personne malade. Le professionnel conseille, donne des informations sur les gestes et conduites à adopter compte tenu des troubles présentés ; il peut intervenir au domicile si besoin est.

FEP Grand Ouest

Le Centre Alzheimer Montvaillant

Dans le Gard, le Centre Alzheimer Montvaillant a la particularité d'être dédié aux troubles cognitifs, notamment la maladie d'Alzheimer. Divisé en cinq unités de treize résidents, il favorise notamment la déambulation et l'usage de la lumière. Depuis douze ans, l'établissement innove pour répondre au mieux aux besoins des résidents *via* des thérapies non médicamenteuses. Disposant d'une unité d'hébergement renforcée, ainsi que d'un PASA (pôle d'activités et de soins adaptés), l'Ehpad propose un espace Snoezelen, des activités innovantes telles que le Motomed (pédalier motorisé, couplé à un écran, proposant des « parcours » dans divers lieux), l'art thérapie, ou encore la Tovertafel (projections interactives).

L'offre de l'Ehpad de Montvaillant complète celle, thérapeutique, du SSR (soins de suite et de réadaptation) Les Cadières, qui disposera prochainement d'une UCC (unité cognitivo-comportementale). Ce service spécifique enrichira l'offre de Montvaillant et contribuera à fluidifier le parcours d'accompagnement des personnes atteintes de troubles cognitifs dans le Gard.

FEP Arc méditerranéen

Nouvelle activité de services à domicile

Une nouvelle activité de service à domicile est née pour l'Association de bienfaisance parmi les protestants d'Annonay. À Annonay, en Ardèche, l'Association de bienfaisance parmi les protestants d'Annonay continue de diversifier ses activités pour répondre au mieux aux besoins des personnes accueillies. En plus de l'Ehpad Montalivet, qui compte quatre-vingt-cinq lits, l'association gère une résidence autonomie, Les Colombes, de trente logements. Depuis août 2022, l'association est accréditée en service à domicile et peut donc proposer des services d'accompagnement à domicile en s'appuyant sur les services de l'Ehpad.

FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne



Émilienne a 91 ans. Elle est arrivée il y a un an et demi aux Chênes verts. Elle s'y plaît, on s'occupe bien d'elle. Les infirmières et aides-soignantes sont très sympathiques, l'ambiance est agréable, c'est important. C'est mon médecin qui m'a conseillé l'établissement. Je lui ai fait confiance et ne suis pas déçu.

Je viens tous les jours voir ma femme ; j'arrive à 13h30 et je repars à 18h30, après le dîner. On participe à des activités ensemble, je profite avec elle de la vie de l'Ehpad.

Avec le personnel on crée des liens, il y a de vraies relations, des temps d'échange, du soutien fraternel. Nous n'avons vraiment à nous plaindre de rien.

Je suis presque un résident. J'ai toujours été bien accueilli, c'est un peu ma maison aussi.

***Jean, époux d'Émilienne** accueillie aux Chênes verts, Ehpad des Diaconesses de Reuilly à Gif-sur-Yvette (91)*

Champ d'action

Précarités

En 2022, nous avons relancé avec dynamisme le cercle thématique traitant des précarités, dans toute leur diversité. À travers ses réflexions, le cercle Précarités cherche des pistes d'action concrètes pour promouvoir l'inclusion, la sécurité, la dignité, la fraternité et la paix sociale. Parce que précarité rime avec insécurité, fragilité, exclusion, accidents de la vie, etc., nombreux sont nos membres concernés par cette thématique.

L'année a été consacrée à structurer le travail du cercle et à définir collectivement les sujets à aborder.

Le besoin des participants aux cercles est multiple : prendre le temps d'échanger sur des problématiques communes, de s'interroger et d'évoquer des pistes d'amélioration concrètes. Ainsi, lors de chaque rencontre, des associations adhérentes ou non sont invitées à communiquer sur leur vécu et leurs réflexions.

En 2022, nous avons choisi de communiquer autour de la question de la santé pour discerner ses interactions avec la précarité. Nous nous sommes posé la question du vieillissement et notamment du vieillissement précoce des personnes vivant dans la rue ; nous avons parlé de la difficulté à trouver des solutions adaptées pour ces personnes. Un autre sujet a concerné l'hygiène corporelle des personnes et l'enjeu de santé associé. À ce titre, les participants ont pu faire part des solutions pratiques mises en place : création de laverie solidaire, mise à disposition de douches, permanence de professionnels de santé…

Enfin, notre dernière rencontre s'est focalisée sur la question des addictions, les difficultés qu'elles posent aux personnes, bénévoles ou professionnels, dans leur relation avec les personnes accueillies. Plusieurs initiatives d'accompagnement à long terme et de logement adapté ont été relatées.

Ces rencontres entre adhérents et invités (de quinze à quarante participants à chaque rencontre) se sont révélées très riches et nécessaires pour communiquer sur des problématiques précises, prendre de la hauteur et tenter d'identifier des pistes de solutions concrètes.

Claude Magdelonette, référent du cercle et
Suzanne Chevrel, déléguée régionale

Nos actions 2022 en synthèse

- **5 réunions en visioconférence**
- **Entre 15 et 40 participants à chaque rencontre**



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Une épicerie mobile à Grenoble

À Grenoble, l'association EPISOL a mis en place une épicerie mobile pour aller à la rencontre des adhérents dans des quartiers « de désert alimentaire ». Le camion propose des produits secs, frais et des fruits et légumes – pour partie issus de récupération – à des prix différenciés en fonction des revenus. L'épicerie mobile tient des permanences dans l'agglomération de Grenoble à la demande des municipalités. La FEP salue cette belle initiative écologique et solidaire pour lutter contre la précarité alimentaire et l'isolement !

FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Création d'un jardin partagé pour offrir plus de fruits et légumes dans les colis de la banque alimentaire

L'Entraide protestante du Havre s'est spécialisée bien involontairement dans le soutien alimentaire aux migrants sans ou en attente de papiers. Le manque de fruits et de légumes dans les colis de la banque alimentaire l'a conduite à tenter la création d'un jardin partagé avec l'Armée du Salut comme coopérateur et le dispositif « Verdissons le Havre ». La Métropole du Havre prête gracieusement 1800 m² de terrain en ville pour que l'entraide puisse se lancer au printemps 2023. Il reste à trouver les financements car les réserves fondent et les sollicitations des associations augmentent. Avec Luc Lévesque, président de l'Entraide du Havre, « espérons contre toute espérance, marchons par la foi et non par la vue ! »

FEP Nord Normandie Île-de-France

Précarité

Une rencontre rassemblant les adhérents actifs pour l'aide alimentaire a eu lieu au mois de juin. Cette première édition a permis de dresser un état des lieux et suscité de nombreuses discussions. La réflexion sera poursuivie en 2023.

FEP Grand Est



Distribution de produits d'hygiène à Gap

Déjà active dans la distribution de boîtes de Noël, de bons d'achats et l'aide alimentaire pour des jeunes du Foyer de jeunes travailleurs, l'Entraide de Gap a décidé de débuter une activité non couverte par les autres acteurs sociaux de la ville : la distribution de produits d'hygiène. Depuis novembre 2022, une fois par semaine, l'entraide ouvre ses portes et les bénéficiaires, majoritairement des personnes migrantes, reçoivent savons, papier toilette, produits d'hygiène féminine, brosses à dents… Cette action a été menée grâce à la dotation obtenue par l'entraide dans le cadre du prix Charles Gide de la FEP.

FEP Arc méditerranéen





Je suis égyptienne, arrivée en France en 2017, avec mes deux enfants. J'ai connu l'association Marhaban en 2019, grâce à mon voisin, et ça a complètement changé ma vie. Je ne comprenais pas le français ; lorsque j'allais à l'école chercher mon fils, je ne comprenais rien à ce que me disaient les professeurs et je pleurais.

Aujourd'hui, je suis très contente car, avec les cours de français que je suis, deux fois par semaine, je peux maintenant remplir tous les papiers toute seule, pour les cartes médicales, les impôts… Je peux aussi aider mon fils pour les devoirs.

Tout le monde est très gentil ici, on m'encourage beaucoup, c'est bien pour le moral. Je peux demander dès que j'ai un problème, on vient à mon aide.

***Walaa,** accompagnée par l'association Marhaban (13)*

Champ d'action

Handicap

Dans le champ du handicap, les préoccupations sont majeures : répondre aux besoins de chacun quel que soit son handicap, aménager l'environnement, favoriser l'inclusion… et, plus globalement, changer collectivement de regard sur le handicap. En 2022, la FEP a proposé à ses membres une journée de réflexion sur la thématique « Perte d'autonomie : quelle eau pour quelle soif ? »

Depuis de nombreuses années, la France cherche à répondre à la problématique de la perte d'autonomie des personnes et ses conséquences pour l'individu comme pour la société ; un même droit pour tous, partout, et donc plus d'équité dans l'accès aux services et aux prestations.

La création d'une cinquième branche de la Sécurité sociale pour pallier un manque dans la prise en charge des personnes âgées dépendantes est un changement significatif en matière d'action publique. Cette émergence devrait être une voie ouverte vers le renforcement des politiques transversales du handicap et du grand âge ; elle pourrait améliorer l'accompagnement de ces publics et leur garantir l'accès aux mêmes droits. Mais nous n'en sommes qu'aux prémices.

En termes de perte d'autonomie, il y a souvent une inadéquation entre l'offre proposée et la satisfaction de la demande.

En 2022, ce constat a suscité au sein de la FEP une journée de réflexion intitulée : « Perte d'autonomie : quelle eau pour quelle soif ? » Les publics concernés étaient les personnes âgées ou en situation de handicap.

Antoine Durrleman[1] a partagé son expertise, et des témoignages d'inclusion de personnes handicapées vieillissantes au sein d'Ehpad ont nourri les échanges.

Plusieurs points ont été abordés. Ils ont notamment souligné la nature de la demande et la complexité de l'offre, la sortie d'une technicité trop cloisonnée pour donner du sens à l'action publique ou encore, d'un point de vue éthique et protestant, l'attention particulière à porter à ces personnes en perte d'autonomie qui ne peuvent être considérées uniquement comme « objets de soin ».

Pour Antoine Durrleman, il faut partir d'une vision de la personne et de ses besoins, la question de son parcours de vie étant essentielle. Mais, jusqu'à présent, les logiques sont segmentées ; les différents paramètres doivent être articulés pour rendre le système efficient au regard de la fluidité des parcours. Tout reste à faire !

Il est impératif de mieux apprécier les besoins et d'affecter de nouveaux moyens, de travailler sur un accompagnement dans la durée par des personnes formées s'épanouissant au sein de métiers attractifs avec possibilités d'évolution, et de se concentrer sur les objectifs et les outils de la politique d'autonomie, la « citoyenneté » de la personne étant au cœur des réflexions. Antoine Durrleman insiste sur la reconnaissance d'une citoyenneté pour tous, le libre choix de la personne, l'égalité des chances eu égard à des différences territoriales. Il nous invite à être attentifs aux modalités de prise en charge et à veiller à la transparence de l'ensemble du dispositif.

Expérimenter, risquer, innover, sont les clés de l'avancement, la question du « chez soi » demeurant un des enjeux transversaux. La vocation prophétique des institutions protestantes, d'abord dans l'action puis la parole, y a toute sa place.

Quelle eau pour quelle soif ?

Pour étancher cette soif inextinguible, les gouttes d'eau du colibri sont précieuses !

Laure Miquel,
déléguée régionale FEP Grand Ouest
et Nord Normandie

Nos actions 2022 en synthèse

- **Organisation d'une journée de réflexion intitulée : « Perte d'autonomie : quelle eau pour quelle soif ? », avec le cercle Personnes âgées de la FEP**

[1] Antoine Durrleman, ancien directeur général de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris et président de la chambre sociale de la Cour des Comptes, est actuellement, président de la Fondation du Protestantisme et administrateur de la Fondation des Diaconesses de Reuilly.

Nous soutenons l'action de nos membres en région

Un prix pour une tisane produite en Esat

L'Esat La Vie en Herbes de la Fondation des Amis de l'Atelier cultive, élabore et commercialise des plantes sous forme de tisanes et aromates 100% bio, grâce au savoir-faire de ses travailleurs en situation de handicap. Ils sont commercialisés au sein des réseaux Naturalia. En 2022, leur pyramide « Après repas » a été élue meilleur produit bio de l'année 2022 dans la catégorie tisane : cette pyramide est 100% écologique car 100% compostable avec 0% plastique ! Une innovation de l'Esat !

FEP Nord Normandie Île-de-France

Promotion du livre « Église et handicap mental »

Ce guide, coédité par la FEP et les éditions Olivétan en 2019, nous invite à oser accueillir avec joie les personnes atteintes d'une déficience mentale dans nos Églises ou dans nos œuvres. Il propose des outils pour accompagner les personnes et agir avec elles. Chaque fois qu'elle est invitée dans une Église, Isabelle Bousquet, aumônier à la Fondation John BOST, poursuit la diffusion de cet ouvrage qui nous invite à élargir notre univers sans crainte mais avec joie.

FEP Sud Ouest

Handicap et Église – Croire ensemble

À l'initiative de la FEP, les aumôniers actifs dans le secteur du handicap, protestants ou catholiques de pays francophones se sont à nouveau réunis cette année, après deux ans de rencontres «par correspondance». Ce fut un vrai plaisir de se retrouver à Paris, avec des participants de France, de Belgique, des Pays-Bas et de Suisse, pour mettre en route de nouveaux projets facilitant l'inclusion des personnes en situation de handicap.

FEP Grand Est

Prévenir les ruptures de parcours dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap

Depuis avril 2022, le SAMSAH GAIA17 de la Fondation des Diaconesses de Reuilly a développé un dispositif innovant. Son objectif est de prévenir les ruptures de parcours lors de la transition de l'aide sociale à l'enfance vers le secteur des adultes handicapés. Il s'agit d'appuyer le jeune dans la définition de son projet adulte, de soutenir le développement de son autonomie, de participer à la mise en place de l'accès aux soins, de la coordination médicale, et d'accompagner la période de transition. Ce mode d'accompagnement vise à favoriser et soutenir l'autodétermination.

Cette démarche inclusive ne peut se faire sans une action sur l'environnement. Il s'agit de ne pas s'arrêter à une dimension personnelle mais d'envisager une conception interactive et sociétale.

FEP Grand Ouest





Je m'appelle Emmanuelle, j'ai 54 ans et je vis au foyer d'accueil médicalisé depuis huit ans. Je suis arrivée un mois après l'ouverture du foyer.

Nous participons à des ateliers, avec une thématique chaque jour : sport, peinture, écriture, esthétique, nature, musique… c'est très varié et intéressant. Nous faisons aussi des sorties, dans des musées, à la piscine. Je me plais beaucoup ici, l'état d'esprit est très bon. On s'occupe bien de nous. On est à notre écoute.

Nous avons beaucoup de liberté : par exemple, on peut sortir à n'importe quel moment de la journée à condition de le noter sur le cahier. J'ai été dans un autre foyer avant, pourtant d'obédience protestante, mais ce n'était pas du tout comme ça.

Emmanuelle, *accueillie au Fam Béthanie de la Fondation John BOST à Menucourt (95)*

Champ d'action

Centres d'accueil et de vacances

Consultez le site internet
Maisons Protestantes en France

Notre fédération compte parmi ses membres des structures qui accueillent du public pour des séjours de tous types – séminaires professionnels, séjours de loisirs et de vacances, activités scolaires – dans le cadre du tourisme social. La coordination des centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances de la FEP accompagne ces maisons d'accueil et de vacances, dans un contexte rendu difficile par la crise sanitaire, afin de partager des informations et les solutions mises en place par certaines structures, mais aussi pour se soutenir.

Cette année, une grande étape a été franchie, avec la création d'un site internet dédié : Maisons Protestantes en France : https://maisons-protestantes-france.fr/.

L'année 2022 fut riche pour la coordination des centres de vacances puisque nous avons lancé, en début d'année, un site dédié aux centres chrétiens d'accueil, de rencontres et de vacances. Ce site rassemble trente-huit structures réparties sur l'ensemble du territoire.

Ces associations proposent des hébergements touristiques et des activités de loisirs mais aussi des offres de séjours et de week-ends, pour des rencontres professionnelles, des séjours privés ou scolaires, des séminaires d'équipe…

La pandémie a frappé de plein fouet ce secteur d'activité et bousculé les associations, très impactées par la crise sanitaire. La coordination, dont le comité de pilotage s'est réuni trois fois, a programmé deux réunions en visioconférence avec tous les centres protestants repérés, afin de les soutenir. Ces réunions ont créé l'occasion d'un accompagnement de ces structures et la mise en place d'un plan de communication pour faire connaître ce secteur d'activité de la FEP à l'ensemble du monde protestant.

Marylène Badoux,
administrateur FEP,
membre du comité de pilotage de la coordination des centres d'accueil, de rencontres et de vacances

En savoir plus sur le site Maisons Protestantes en France

Ce site fédère les centres d'accueil et de vacances protestants sur le territoire français. Il regroupe une quarantaine de structures qui proposent des lieux de location, ainsi que des offres de séjours variées, pour des cibles multiples : séminaires professionnels, rencontres bénévoles, retraites spirituelles, séjours de loisirs, vacances en famille, voyages scolaires, camps de jeunesse…

L'ambition de cette initiative – qui fait la différence avec d'autres portails de centres de vacances – est de proposer des lieux qui ont une âme, mettent en action l'éthique protestante, et où s'exprime l'ancrage spirituel protestant.

Le site est en ligne depuis début avril 2022, avec pour mission de faire connaître les centres d'accueil et de vacances à l'ensemble des adhérents de la Fédération de l'Entraide Protestante et, au-delà, au monde protestant en France et à l'étranger, pour faire vivre ces lieux et permettre à tous d'en bénéficier.

Nos actions 2022 en synthèse

- **1 comité de pilotage**
- **3 réunions du comité de pilotage dans l'année, réunissant salariés et administrateurs de la FEP et structures d'accueil membres de la FEP**
- **Lancement du site Maisons Protestantes en France**
- **Mise à disposition de moyens techniques et opérationnels de communication *via* la FEP, la FPF et l'UEPAL.**



Nous soutenons l'action de nos membres en région

Des séjours dans les montagnes auvergnates

L'association Le Temps des Vacances propose des séjours pour les enfants dans son centre de vacances à Jozerand, en Auvergne. En 2022, deux sessions de quinze jours pour plus de cent vingt jeunes de 6 à 18 ans ont eu lieu. Ces jeunes viennent de toute la France pour deux semaines de rencontres, jeux, apprentissage du vivre ensemble et temps d'animation spirituels. Et le tout encadré par des équipes 100% bénévoles !

FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Du nouveau pour vos séjours entre Gard, Ardèche et Lozère !

L'Armée du Salut a réouvert en 2022 son Centre de Chausse au cœur du Parc national des Cévennes. Hébergement, restauration et animation sont proposés pour particuliers et groupes jusqu'à cent quinze en chambres et mobil homes, et deux cents sur le Camping Trappeur. Vingt-cinq hectares de forêt en montagne attendent tous les publics, de janvier à décembre. Des nouveautés sur site sont à découvrir comme le spa, le village des enfants, la via ferrata, le sauna norvégien autonome, le parcours spirituel, le tunnel des cinq sens, le pas de tir à l'arc… pour vivre des émotions ensemble, et participer au développement du tourisme social et solidaire.

FEP Arc méditerranéen

Des Ukrainiens accueillis aux Térébinthes

Les Térébinthes, qui gèrent un Ehpad mais aussi un centre d'accueil, de séjour et de vacances, ont accueilli fin mars, pendant une semaine, soixante-quatre Ukrainiens en attente d'un hébergement. Bien sûr il a fallu s'organiser en peu de temps, mais la mobilisation de chacun a permis de vivre une semaine riche de sens.

« Je retiens de ce moment, confie le directeur de l'établissement Jean-Yves Tricoire, une nouvelle expression du "vivre ensemble" cher aux Térébinthes ! Expression tellement différente dans ce contexte mais qui nous conduit vers l'autre, sans en connaître la langue, sans le juger, sans attendre de retour autre que des sourires, les premiers "bonjour" ou "merci" en français et c'est déjà tellement !

J'en retiens aussi la modestie de réaliser que ce que nous faisons est en réalité bien peu face à l'immensité des besoins … mais ce sont toujours les gouttes d'eau qui font les plus grandes rivières. »

FEP Grand Ouest

Bienvenue à Vers les Cîmes

Vers les Cîmes est un centre de vacances situé dans les Hautes Pyrénées (65). L'association éponyme organise des séjours pour enfants, adolescents, familles, adultes isolés, grands-parents seuls ou accompagnés pour faire découvrir à la fois la Bible et le milieu montagnard. Cette association de bénévoles a rejoint le réseau des maisons d'accueil protestantes à l'heure de la pandémie. Depuis, ses administrateurs ont fait le choix d'adhérer à la Fédération : les nombreux liens créés ont été salués, de nouveaux se tissent.

FEP Sud Ouest



« Super séjour aux Courmettes " Écologie et solidarité " dans un cadre chrétien, semaine ressourçante spirituellement et dynamisante. Merci pour l'accueil et l'équilibre entre des temps d'activité et temps de repos, ça fait du bien ! »

Doris

« Une semaine riche en rencontres et en échanges, un grand merci aux organisateurs. »

Thierry

« De belles rencontres dans un cadre grandiose, avec les méditations le matin, les observations en balade intéressantes, la cuisine formidable et surtout une qualité d'accueil, une attention à l'autre discrète et constante. »

Dominique

« Un immense merci pour l'organisation et l'animation aux petits oignons de cette semaine, grâce à la dynamique de groupe, aux rencontres, et la qualité d'accueil par les permanents des Courmettes. »

Une participante au séjour Ambassadeurs d'A Rocha, *Les Courmettes (06)*

Champ d'action

Pôle Accueil de l'étranger

La question de l'étranger est au cœur du regard que nous portons avec nos membres sur la société : quel que soit leur statut, les personnes étrangères participent à la construction de notre pays, comme ils l'ont fait depuis des siècles. Ils doivent donc être accueillis avec fraternité, traités comme des frères et accompagnés vers leurs espoirs de vie meilleure.

Nous participons à d'ambitieux programmes d'accueil et d'intégration citoyenne, et portons à travers un plaidoyer constant une exigence de respect des personnes, de leurs droits et de leur dignité, dans une perspective à la fois nationale et européenne.

Nous continuons d'œuvrer pour le développement des voies sûres et légales vers la France, à travers la mise en œuvre des Couloirs humanitaires et la participation au lancement d'un nouveau projet de Couloir universitaire.

Nous organisons ou participons à de nombreux événements en collaboration notamment avec Eurodiaconia, la Commission internationale catholique pour les migrations (ICMC), la Commission des Églises auprès des migrants en Europe (CCME) ou encore Forum Réfugiés.

Couloirs humanitaires : le nécessaire développement de voies légales pour les personnes réfugiées

Dans le cadre des Couloirs humanitaires, nous avons permis, avec nos membres et des collectifs citoyens, l'arrivée sur le territoire de cinquante-huit personnes provenant de Syrie et d'Irak durant l'année. Cent quinze personnes accueillies les années précédentes étaient également toujours accompagnées en 2022. En tout, ce sont trois cent soixante et onze personnes qui sont arrivées en France depuis 2017 *via* les Couloirs humanitaires grâce à la FEP. Durant l'année, quatre pôles régionaux ont accompagné collectifs d'accueil et personnes accueillies. Chacun est animé par un salarié détaché par le Diaconat de Bordeaux dans le Sud-Ouest, l'Étage dans l'Est, le Diaconat protestant Drôme-Ardèche dans la région Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne et l'association Jane Pannier pour l'Arc méditerranéen.

L'année 2022 fut l'occasion de travailler sur le renforcement de la participation des personnes concernées, à la fois les personnes accueillies et les collectifs d'accueil. Deux groupes de travail se sont ainsi constitués et réunis à plusieurs reprises, l'un dédié aux membres des collectifs, l'autre aux personnes accueillies. Ils permettent aux personnes qui le souhaitent d'être davantage impliquées dans les futures orientations et la mise en œuvre du projet.

Dans l'objectif de fédérer l'ensemble des personnes impliquées dans le projet – professionnels de l'accompagnement basés en France et au Liban, bénévoles et personnes accueillies – la FEP a organisé le 25 juin une journée Fraternité sur Seine. L'événement a rassemblé plus de trois cents personnes venues de la France entière, sur une péniche à Paris. Ce moment de rencontre conviviale a offert une superbe illustration des richesses créées par l'accueil des personnes exilées.

Couloir universitaire

Nous avons également contribué à l'accueil d'étudiants dans le cadre de la première année du projet UNIV'R[1] .

EN ACT : pour la régularisation par le travail des personnes en attente de titre de séjour

Depuis deux ans, nous nous engageons dans l'accompagnement de personnes étrangères fragilisées par leur situation irrégulière.

L'expérimentation EN ACT, ENsemble pour l'ACcès au Travail des personnes en attente d'un titre de séjour, s'appuie sur une démarche territoriale. Elle développe des consensus locaux, mis en œuvre dans quatre départements, et repose sur un constat partagé entre acteurs du territoire : il est intéressant de collaborer à l'insertion de personnes disposant de compétences, face aux difficultés d'emploi des entreprises confrontées à une pénurie de main d'œuvre. Dans ces départements, l'implication des autorités compétentes est recherchée pour faciliter la délivrance de titres de séjour. Des collaborations très prometteuses sont nées entre acteurs représentatifs du monde économique, associatif, syndical, liés à la formation professionnelle, et des élus.

[1] Voir présentation p.29.



Cette alliance unique d'organisations de natures très variées, mais unies autour d'un intérêt commun, a permis à cinquante-cinq personnes d'avoir accès à la régularisation dans ce cadre, au cours de l'année.

En 2022, la FEP a également développé un cadre de suivi et d'évaluation permettant d'accompagner l'insertion durable pour les travailleurs régularisés et de mesurer l'impact du dispositif co-construit avec les acteurs des territoires.

La mobilisation pour l'accueil des personnes fuyant l'Ukraine

En réponse aux conséquences dramatiques de la guerre en Ukraine, nous nous sommes mobilisés pour fournir un appui direct à nos membres sur tout le territoire et une plateforme d'accueil commune à plusieurs organisations.

D'une part, nous avons très rapidement permis l'accès à un soutien matériel à ces membres impliqués dans l'accueil et l'accompagnement des déplacés d'Ukraine, en coopération avec la Fondation du Protestantisme et le Programme européen pour l'intégration et la migration (EPIM).

D'autre part, nous avons souhaité, sans délai, associer le Secours Catholique-Caritas France, JRS (Jesuit Refugee Service) et la Conférence des Évêques à la constitution d'une plateforme commune d'appui à la mobilisation citoyenne pour l'accueil des réfugiés. Dans le prolongement des initiatives communes des années récentes, cette collaboration entre les quatre structures s'est traduite par l'élaboration de documents ressources sur la mobilisation citoyenne, dont notamment :

- plusieurs documents portant sur l'hébergement citoyen des personnes étrangères : un livret qui présente les convictions et réflexions de la FEP sur ce sujet et une note qui évoque quelques repères et points d'attention sur la mise à disposition d'un logement ;
- une note sur le dispositif d'accueil et les droits des personnes fuyant la guerre en Ukraine ;
- une enquête sur le dispositif d'accueil et la mobilisation citoyenne pour les personnes déplacées d'Ukraine dans quatre départements : les Alpes-Maritimes, le Bas-Rhin, l'Isère et le Territoire de Belfort.

Guilhem Mante,
coordinateur du programme Accueil de l'étranger

Nos actions 2022 en synthèse

- **Organisation de la fête des Couloirs humanitaires Fraternité sur Seine, le 25 juin, à Paris (voir p.28)**
- **Mise en place de la plateforme Ensemble pour l'accueil des exilés d'Ukraine, avec trois partenaires chrétiens**
- **58 nouvelles arrivées dans le cadre du programme des Couloirs humanitaires et 371 depuis 2017**
- **6 étudiants accueillis dans le cadre du projet UNIV'R**
- **Publication d'un livret *Hébergement citoyen***
- **Participation régulière à la cellule de crise interministérielle coordonnant la protection des réfugiés d'Ukraine**
- **Mobilisation de ressources financières *via* Solidarité Protestante**



Événement

Fraternité sur Seine : la fête des Couloirs humanitaires

Le 25 juin 2022, nous avons fêté les cinq ans des Couloirs humanitaires. Cette manifestation a réuni trois cents personnes : réfugiés, bénévoles, responsables, salariés venant de toute la France et rassemblés à Paris pour l'occasion.

Les Couloirs humanitaires démontrent que la rencontre et l'insertion peuvent faire reculer la fatalité, celle du malheur et de l'exclusion. Fêter ce dispositif, c'est célébrer l'humanité : un geste, un regard, une attention, une amitié qui naît, un enfant qui rit, un peu de répit et de confort aussi…

La fête des Couloirs humanitaires : une journée chargée en émotions

Le premier protocole des Couloirs humanitaires a été signé en mars 2017 entre le gouvernement et cinq associations, dont notre Fédération.

Pour fêter les cinq ans de ce dispositif, la FEP a invité les familles accueillies et les membres des collectifs d'accueil à se réunir à Paris.

L'émotion était très forte… Certains ont retrouvé leurs voisins du Liban, d'autres des amis de Syrie. Les familles ont pu revoir Soledad et Félicie, professionnelles de la FEP basées au Liban, grâce auxquelles elles sont arrivées en France. Les enfants ont exprimé leur joie par de magnifiques dessins. Les membres des collectifs se sont rencontrés des quatre coins de la France et ont échangé leurs expériences.

La maire de Paris, Anne Hidalgo, était présente lors du discours d'ouverture de la fête. François Clavairoly, et son successeur au poste de président de la Fédération protestante de France, Christian Krieger, ont également répondu à l'invitation de la FEP.

Cette journée très réussie s'est clôturée par des danses, les sourires étaient sur toutes les lèvres. Elle a témoigné de la richesse d'un accueil citoyen qui fonctionne sur tous nos territoires.

Les grands enseignements des Couloirs humanitaires

Une première évaluation des Couloirs humanitaires permet de tirer certains enseignements :

- la possibilité pour les personnes réfugiées d'être accueillies par des collectifs citoyens et immergées au sein de leur société d'accueil renforce leur sentiment d'inclusion ;
- ce projet d'accueil change les perceptions locales sur la situation des personnes exilées ;
- la création de nouvelles dynamiques locales contribue notamment à promouvoir une nouvelle forme de cohésion sociale, surtout dans les zones rurales où les appréhensions initiales se dissipent avec la consolidation des réseaux de voisinage des collectifs citoyens.

Sophie de Croutte,
responsable de la Plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés



Les initiatives en région

Couloir universitaire : le projet UNIV'R

En partenariat avec le Haut-Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés en France, l'Agence universitaire de la francophonie, le réseau MEnS[1] et plusieurs universités françaises, la FEP a lancé en Île-de-France le projet UNIV'R, un programme d'accueil d'étudiants réfugiés dans un premier pays d'asile. Il s'agit de l'expérimentation d'une nouvelle voie complémentaire d'accès légal et sûr, des Couloirs Universitaires dont les modalités d'accueil sont inspirées des Couloirs humanitaires également mis en œuvre à la FEP au niveau national. Alliant l'hébergement de foyers et résidences étudiantes protestantes d'Île-de-France et l'accompagnement social et administratif du CASP, l'expérimentation a permis l'accueil, en Île-de-France, six étudiants pour l'année universitaire 2022-2023.

FEP Nord Normandie Île-de-France

Une belle aventure solidaire !

En 2022, l'Entraide protestante 35 a accueilli une famille syrienne dans le cadre des Couloirs humanitaires. Le logement, point clé de l'accueil, a été trouvé avec l'aide de la ville de Rennes. L'accompagnement par les membres de l'Entraide est essentiel et constant : assistance administrative dès l'arrivée, suivi de la scolarité et soutien en cas de difficultés, cours de FLE, accompagnement médical… Mais d'autres personnes contribuent au succès de cette intégration : une autre famille syrienne, accueillie il y a cinq ans, a été une aide précieuse (interprétariat, aide pour compléter les formulaires et accéder aux épiceries solidaires …). Cette belle aventure témoigne de l'engagement de tous ! C'est une joie pour chacun de constater le chemin déjà accompli ensemble.

FEP Grand Ouest

Collecte solidaire pour les entraides de Drôme-Ardèche

Les entraides de Livron-Loriol, Tournon-Tain, Privas-Flaviac, Crest, Roman, ainsi que l'association lyonnaise La Lanterne ont mis en place une coopération solidaire pour soutenir le dispositif des Couloirs humanitaires. Elles partagent, chacune à la hauteur de ses moyens, les frais de loyer pour une famille syrienne arrivée à l'automne 2022 *via* les Couloirs humanitaires de la FEP. Un bel exemple de coopération pour mener à bien ce projet d'accueil !

FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

[1] Le réseau MEnS a pour but premier de faciliter l'insertion académique des étudiants en exil.

Un comité de pilotage Accueil de l'étranger

Le comité de pilotage de la FEP Grand Est regroupe plusieurs associations actives dans le secteur de l'accueil de l'étranger (Ardah, Acat, ACO, Cimade, Centre Social Protestant, L'Étage) ainsi que des collectifs d'accueil de la région. Ce comité accompagne le projet d'accueil de la FEP Grand Est. En 2022, une famille avec deux enfants a été accueillie par un collectif près de Strasbourg.

FEP Grand Est

Soutien de réfugiés ukrainiens en partenariat avec l'association

Dans le Haut-Var, l'association AC3 accueille, depuis mai 2022, des réfugiés en provenance d'Ukraine : quatre familles et quatre célibataires, trente personnes en tout, âgées de deux mois à 74 ans ! Cette communauté chrétienne, conduite par un pasteur, s'intègre bien. La communication se fait avec Google Traduction ! Les enfants sont scolarisés et les parents bénéficient de cours de français. Des liens affectifs se sont noués avec les membres d'AC3 et leur accompagnement est une bénédiction. Un partenariat est en gestation avec l'Entraide de Grasse, qui souhaite fournir et livrer des générateurs en Ukraine. L'Entraide d'Antibes a également fait part de sa volonté de fournir trois générateurs. Une possibilité de prêt de salle de réunion est à l'étude à Marseille, destinée à des russophones et ukrainophones isolés.

FEP Arc méditerranéen



Je suis syrien, arrivé en France fin 2021 avec ma famille. Nous étions dans un camp de réfugiés au Liban depuis 2012. Nous avons été accueillis à Dahlenheim par l'association Bienvenue. Les voisins, les amis, le collectif, les gens sont très gentils et nous aident.

Notre fille aînée est autiste. Chaque semaine, elle va deux demi-journées à l'école, une fois au CMP et chez l'orthophoniste. Nos deux autres enfants progressent bien, ils ont des amis. Notre fille est la première de la classe en CM2. Notre fils est en CP.

Je suis bénévole à la Croix rouge, à la distribution alimentaire, et à l'Étage à Strasbourg, au restaurant social. Quand ma femme aura fini les cours de français à l'Ofii, j'irai à Pôle emploi pour une formation et un travail.

***Mohammad,** accueilli avec sa famille par l'association Bienvenue (Bas-Rhin)*

L'année 2022 en région

FEP NORD NORMANDIE ÎLE-DE-FRANCE

Mot des présidentes

2022 fut une année de renouvellement, renouvellement puisqu'elle a été marquée par les élections du nouveau comité : des anciens membres sont restés et de nouveaux sont arrivés. L'occasion nous a été offerte d'ouvrir nos horizons et de donner un nouveau souffle au comité.

La région Nord Normandie Île-de-France est vaste, notre comité régional réunit des structures diverses, tant par leurs missions que leur statut : entraide, aide à l'enfance, aux migrants, personnes âgées… et cette diversité est une grande richesse.

2022 fut une année inscrite à la fois dans la continuité, continuité dans les travaux déjà engagés comme la réflexion synergie bénévoles/salariés, la lutte contre la précarité alimentaire, mais également dans de nouvelles pistes de travail, entre autres autour de la communication et de l'accueil de l'étranger.

Nous avons alterné nos rencontres en visioconférence et en présence ; nous avons pu avancer concrètement sur les pistes de travail et de réflexion que nous nous étions fixées.

Nous sommes sur le chemin et 2023 s'ouvre à nous dans une belle dynamique.

Florence Daussant-Perrard et Rolande Ribeaucourt-Pailleux,
présidentes du comité régional FEP Nord Normandie Île-de-France

Temps forts en région

Alors qu'en 2020 et 2021, l'épidémie de covid-19 avait eu pour effet de renforcer le lien fédératif à travers de nouvelles manières d'agir et le lancement de nombreux projets, l'année 2022 a été marquée en premier lieu, en Nord Normandie Île-de-France, par la tenue d'une assemblée régionale. Ce temps fort de la vie démocratique de la FEP a amené le renouvellement du tiers des membres du comité régional qui est désormais composé de quinze membres actifs.

L'assemblée régionale est un événement fort qui permet aux membres adhérents de la FEP de s'investir au cœur de la Fédération. Elle est l'occasion, tous les trois ans, d'organiser une journée-événement de réflexion autour d'une thématique en lien avec les préoccupations de terrain des membres.

Cette année, une table ronde sur le thème « collaborer localement et s'ouvrir à de nouvelles opportunités », avec la participation d'Emmaüs Solidarité, de la Fédération française des banques alimentaires et de la Fondation du Protestantisme, a permis de nourrir la réflexion de l'assemblée.

L'élection du comité régional a lancé une nouvelle dynamique pour la région, avec la mise en place d'axes stratégiques en lien avec les projets nationaux et une organisation des travaux du comité régional par pôles : communication, visites, accueil de l'étranger, lutte contre la précarité alimentaire, synergie bénévoles/salariés et formations.

En 2022, la dynamique de l'hébergement citoyen s'est poursuivie : de nombreuses rencontres et des échanges ont eu lieu avec les partenaires régionaux

#Renouer
#Découvrir
#S'émerveiller
#S'entraider



de JRS France et du Secours Catholique. Si le projet de proposer une journée de réflexion aux membres de ces associations n'a pas vu le jour, cela n'a pas empêché ce partenariat ponctuel de servir les différentes associations en réponse à la crise ukrainienne, et notamment de communiquer des bonnes pratiques à mettre en place dans le cadre de l'accueil citoyen de personnes migrantes.

La crise ukrainienne, et tout particulièrement les enjeux d'hébergement et d'accueil des personnes fuyant la guerre, a été aussi l'occasion d'une collaboration étroite avec les paroisses locales dans la région.

Enfin, la volonté de renouer avec l'accompagnement des associations membres a également primé tout au long de l'année. De nombreuses visites ont été organisées sur tout le territoire afin de consolider le lien fédératif développé ces dernières années.

L'accent a également été mis sur le soutien aux associations dans la mise en œuvre des projets locaux tels que, entre autres, la création de jardins partagés pour la production de légumes frais au Havre.

2023 sera l'occasion de développer les axes stratégiques régionaux ancrés dans les projets nationaux de la FEP et de continuer à s'ouvrir vers l'extérieur pour porter ses valeurs et la voix des adhérents en région.

Manon Soubeyran,
déléguée régionale FEP Île-de-France
Laure Miquel, déléguée régionale Grand Ouest et Nord Normandie





Fédération Entraide Protestante Grand Est
Alsace Lorraine Franche-Comté

FEP GRAND EST

Le mot du président

La FEP Grand Est, association de droit local, réunit environ soixante associations et fondations situées en Lorraine, Franche-Comté et Alsace. Elle est gouvernée par un conseil d'administration de dix à quinze membres élus (à ce jour quinze) et trois membres de droit représentant les Églises protestantes dans leur diversité : luthérienne, réformée et évangélique. Elle constitue une union régionale de la Fédération de l'Entraide Protestante (nationale). À ce titre, elle est chargée de collecter le montant des adhésions de ses membres. Il s'élève à plus de 172 000 € en 2022, en hausse de 9% par rapport à 2021, et est entièrement reversé à la Fédération de l'Entraide Protestante.

La FEP Grand Est porte également la Plateforme d'accueil de réfugiés de l'Est de la France, en mettant à disposition un travailleur social de l'association l'Étage de Strasbourg. En 2022, Cécile Clément, assistante sociale qui occupait ce poste, a quitté la région ; c'est désormais Wima Farzan, également salarié de l'Étage, qui la remplace à temps partiel, avec le support des services de l'association. L'organisation de l'hébergement de migrants est gérée le plus souvent par un collectif d'accueil créé sous l'impulsion de la FEP Grand Est. Ainsi l'association HOPE, qui a organisé l'hébergement de migrants à Gries, au nord de Strasbourg, est devenue membre de la FEP Grand Est début 2022.

Le fonctionnement quotidien de la FEP Grand Est est assuré par deux salariées : Damaris Hege, secrétaire régionale, assistée de Géraldine Maldiney, secrétaire à mi-temps. Les deux salariées sont employées par la FEP nationale et mises à disposition de la FEP Grand Est.

Daniel Speckel,
président du conseil d'administration de la FEP Grand Est



#Accueil
#Recrutement
#Énergie
#Réfugiés



Temps forts en région

2022 a été une année riche en événements pour la région Grand Est et nous nous réjouissons de pouvoir à nouveau organiser de « vraies rencontres » et non plus uniquement des visioconférences.

Ainsi, les groupes de réflexion Enfance-Jeunesse, Ehpad et Centres de santé infirmiers ont repris autour de thématiques d'actualité. Face aux difficultés de recrutement et financières rencontrées par les établissements médico-sociaux, un groupe de travail s'est formé pour statuer sur cette situation préjudiciable à l'accompagnement des personnes. Nous nous réjouissons de l'arrivée d'une déléguée à l'animation et la réflexion spirituelles à la FEP ; elle nous permettra de continuer nos travaux sur l'identité religieuse et le fait religieux.

La formation des bénévoles est un enjeu important. En effet, les collectifs d'accueil de réfugiés dans le cadre des Couloirs humanitaires, et les bénévoles actifs dans les paroisses et les associations d'entraide, apprécient de se retrouver pour échanger autour de leurs expériences respectives et de se former pour mieux travailler ensemble, écouter, transmettre.

La FEP Grand Est est active dans l'accueil des réfugiés du Moyen-Orient. Un comité de pilotage, composé d'associations partenaires, se réunit tous les trois mois pour suivre le projet et élargir la réflexion. À la suite du départ de Cécile Clément, responsable de ce secteur d'activité, la mission a été réorganisée avec Wima Farzan, en charge de la relation avec les collectifs et le siège de la FEP à Paris, complété par un suivi social assuré par les services sociaux de l'Étage.

Notre mission inter-associative a porté, en 2022, sur le thème de la « Maison qui m'accueille ». Nous avons rencontré des groupes d'enfants, d'adolescents et de jeunes majeurs et avons travaillé avec eux, en atelier, sur le thème « la maison qui m'accueille ». Mineurs non accompagnés, jeunes mamans, enfants et adolescents accueillis en établissement ou hébergés à l'hôtel ont partagé un peu de leur vie. Le livre *Voici la maison qui m'accueille* est sorti de presse début octobre et nous avons eu le plaisir d'en faire une présentation officielle le même mois au Temple Neuf à Strasbourg.

Ehpad et difficultés de recrutement

Les soucis de recrutement sont au cœur des problématiques des établissements et services depuis la pandémie : trouver du personnel pour accompagner les personnes accueillies relève du défi. Ainsi, la FEP Grand Est a organisé une rencontre sur cette question pour échanger sur les bonnes pratiques des uns et des autres : organisation des temps de travail, formations courtes intra-établissements, rémunérations, bien-être au travail. La réflexion se poursuit en 2023.

Damaris Hege,
déléguée régionale FEP Grand Est



FEP GRAND OUEST

Le mot des présidentes

L'année 2022 a été marquée par l'arrivée de nouveaux membres au sein du comité régional, avec une bonne représentation des entraides et des établissements sur l'ensemble de notre territoire. Nous saluons la création d'une nouvelle entraide et le souhait d'adhésion à la FEP d'une autre. Chacune reconnaît ainsi les apports potentiels d'une structure nationale pour aider et soutenir le travail local.

Nous constatons une évolution des besoins, au-delà de l'aide matérielle à laquelle nous nous efforçons de répondre. L'accueil et l'écoute doivent être les moteurs de la rencontre avec les personnes isolées (ce ne sont pas seulement des personnes âgées), discriminées ou dévalorisées (chômeurs de longue durée, migrants, jeunes désorientés). Nous gardons donc le souci de tisser des liens, d'aller vers l'autre, de privilégier des échanges avec chacun.

De nos rencontres est née l'idée qu'un répertoire des entraides et des établissements liés à la FEP Grand Ouest pourrait nous aider à mieux nous identifier, nous connaître pour mieux « lutter ensemble contre toutes les atteintes à la dignité humaine, pour une société plus juste et plus solidaire[1] ».

Faisons de nos entraides et établissements des lieux de réhabilitation des personnes dans leur dignité afin qu'elles trouvent leur place dans la société.

Hélène Brochet-Toutiri et Corinne Menadier,
présidentes du comité régional FEP Grand Ouest



Temps forts en région

« Nous sommes chrétiens et citoyens tout à la fois, protestants et enracinés dans le monde attentif aux détresses, aux injustices et aux souffrances et ce pour mieux les combattre[2]. »

Ces propos sont intemporels et font écho à l'engagement indéfectible des membres de la région auprès des plus démunis. Confrontés à la crise sociale, énergétique, économique, ils ont continué à œuvrer sur le terrain devant aussi faire face, cette année, aux répercussions de la guerre en Ukraine. Hospitalité, fraternité et solidarité étaient au rendez-vous pour accueillir ces réfugiés qui n'ont eu d'autre choix que de fuir leur pays.

Mais pour ne pas sombrer dans la morosité ambiante, nous avons vécu, au printemps, une journée régionale en présence les uns des autres. Cela n'était plus arrivé depuis trois ans !

Quelle joie de se retrouver, de réfléchir ensemble sur le thème « Engagement protestant : action laïque ? » avec Valentine Zuber, et de partager un « café joyeux ».

Nous avons saisi le prétexte de cette rencontre, s'il en fallait un, à l'heure où le principe de laïcité est souvent instrumentalisé au profit d'un rejet des croyances religieuses de la sphère publique, pour faire un bref rappel historique de ce principe, interroger la façon de vivre cette coexistence sociale et religieuse et réaffirmer notre positionnement.

Ce fut un plaisir d'élargir nos horizons en découvrant la belle aventure des cafés joyeux. Alliant inclusion et professionnalisme, ils embauchent et forment des « équipiers » en situation de handicaps mentaux et cognitifs.

L'occasion nous fut donnée également, lors de l'assemblée générale, de débattre du bilan et des perspectives de nos actions en région et d'élire les dix membres du comité régional pour les trois années à venir.

1 Extrait de la charte de la FEP.
2 François Clavairoly.

#Écouter
#Échanger
#Agir
#Aller vers



Rencontrer l'autre là où il est, échanger, partager, tisser un réseau, accompagner le parcours des personnes et valoriser leur pouvoir d'agir, affirmer l'identité protestante… sont autant de sujets qui ont retenu toute l'attention de ce comité.

Être à l'écoute des membres engagés sur le terrain, leur apporter soutien, les accompagner et porter leur voix auprès des instances nationales pour améliorer la situation des personnes accompagnées sont des engagements attachés au cœur de sa mission.

Tisser et entretenir les liens, développer le réseau, les partenariats, la communication et la formation, accueillir l'étranger, lutter contre la précarité alimentaire demeurent des priorités de son plan d'action.

Ainsi, nous avons sillonné la région à la rencontre des membres, accompagné divers projets, proposé des formations, organisé trois rencontres en visioconférence sur le thème de la précarité alimentaire : « De quoi parle-t-on et quelle est la réalité aujourd'hui ? Comment s'exprime la solidarité face à cette réalité ? Quelles peuvent être nos contributions ? Avec qui ? Comment ? »

Des dossiers sur la jeunesse et le monde pénitentiaire ont nourri les lettres régionales *Fédérer et partager.*

Que cette fraternité constructive qui nous anime ouvre de nouveaux chemins en 2023 !

Laure Miquel,
déléguée régionale FEP Grand Ouest et Nord Normandie



FEP ARC MÉDITERRANÉEN

Mot de la présidente

Garder le cap

Notre vaste région de l'Arc méditerranéen a vécu une année de passation. En effet Miriam Le Monnier, déléguée régionale, a pris une retraite méritée après de longues années avec nous et un travail remarquable. Nous avons pu lui dire au revoir lors de l'assemblée régionale qui s'est déroulée à l'Éthic étapes Le Cart de Sommières, le 22 janvier. Ce fut enfin l'occasion d'une rencontre avec nos membres en présence. Nous avons souhaité une assemblée régionale active, conviviale et enrichissante alternant des temps d'échanges, de rencontres, de partages et de débats. Nous étions accompagnés par un professionnel de l'animation pour faciliter la prise de parole de chacun. Nous avons poursuivi notre réflexion sur la démocratie participative et la place des valeurs protestantes dans notre engagement.

Lors de cet événement, le comité régional s'est enrichi de nouveaux administrateurs et nous avons présenté aux participants le futur délégué régional, Marc-Olivier Thirion.

Globalement, l'année 2022 a été centrée sur des visites dans les différentes structures adhérentes et la passation de relais, pour faire connaissance avec les membres et planifier des événements fédératifs en 2023.

La pandémie a fragilisé et bousculé nos associations. Elles ont subi de nombreux bouleversements et ont adapté leur fonctionnement à la situation. Chacune, à sa place, a su avec conviction maintenir ses actions et entretenir l'espoir avec les populations en souffrance.

Marc-Olivier, au détour de ses visites, a été impressionné par le sérieux de l'engagement des bénévoles dans les diverses associations et leur rôle essentiel aux côtés des salariés.

Les bénévoles et les associations ont travaillé avec dévouement et persévérance sur un chemin de dialogue, de témoignage, dans la fraternité et le vivre ensemble.

Marylène Badoux,
présidente FEP Arc méditerranéen

Temps forts en région :

une année de transition pour la gouvernance et le délégué régional

Cette année 2022 a été une année de transition. J'ai rejoint la FEP en mars 2022 et progressivement remplacé Miriam Le Monnier. Elle m'a transmis une partie de sa profonde connaissance des membres de la FEP et de la région, avant de partir à la retraite. Très vite, j'ai voulu rendre visite à de nombreux adhérents de l'Arc méditerranéen pour appréhender le territoire dans lequel je travaille, ses acteurs, faire connaissance et tisser des liens, mais aussi comprendre les forces et besoins de chacun, afin de pouvoir y répondre de manière appropriée.

À la suite de l'élection de nouveaux membres lors de l'assemblée régionale à Sommières en mars, le comité régional s'est réuni à trois reprises, afin de réfléchir à un plan d'action à développer au niveau régional pour les années à venir.

À Marseille, le groupe FEP-FPF continue d'être très dynamique. Les rencontres interassociatives régulières, effectuées généralement autour d'un repas, permettent aux participants d'échanger des nouvelles, leurs problématiques, mais aussi de réfléchir à la mise en place opérationnelle d'un projet commun à quatre associations lauréates du prix Charles Gide.



#Mettre en lien
#Comprendre
#Proposer
#Accompagner



Dans un autre registre, au mois de juin, nous avons organisé une formation sur le thème du parcours du migrant, pour les entraides de la Vallée du Rhône. Onze personnes des entraides de Salon-de-Provence et d'Avignon ont participé. Animée par deux bénévoles de La Cimade, cette formation a été très appréciée. L'utilisation du jeu de société de La Cimade, *Le parcours du migrant*, a mis les participants en situation, de manière ludique. Ils ont touché du doigt la complexité et la diversité des situations administratives rencontrées par chaque migrant.

À l'automne, deux formations sur le thème « Accueillir, écouter, être à sa place » ont eu lieu à Avignon et Antibes, avec des bénévoles de plusieurs associations. Très appréciées, elles ont aidé à se positionner dans la relation et dans l'accompagnement, développer ses compétences d'accueil et d'écoute, et surtout prendre le temps de se poser, le temps de l'échange d'idées et de la rencontre.

À Marseille, la dynamique locale associative se poursuit, en lien étroit avec le pôle FPF Marseille, regroupant associations, Églises/paroisses, aumôneries. Cette année 2022, le groupe s'est retrouvé cinq fois et a décidé d'envoyer, après chaque rencontre, un message aux responsables des Églises, associations, œuvres et mouvements pour renforcer les liens dans une dynamique de service et ainsi œuvrer ensemble autour de la diaconie.



En janvier 2022, un groupe de cinq entraides sur le territoire autour d'Avignon s'est constitué pour faire connaissance, mettre en commun leurs pratiques et aborder diverses problématiques. Le groupe s'est élargi au cours de l'année et a participé à une formation pour les bénévoles sur l'accueil et l'écoute. Les participants ont bien l'intention de poursuivre ces échanges. Suite à ces rencontres, l'Entraide protestante de Salon-de-Provence a décidé de rejoindre la Fédération de l'Entraide Protestante et sera présentée à la prochaine assemblée générale.

Le comité régional s'est réuni six fois, seule une réunion s'est tenue à Nîmes, les autres ont été proposées en visioconférence. Le comité a fait paraître trois lettres régionales sur l'après-Covid, la jeunesse et les Couloirs humanitaires. De plus, trois associations ont rejoint la Fédération : Les Amis de Villeméjane dans les Cévennes, les Éclaireurs du midi dans les Alpes-de-Haute-Provence et Familles en action à Marseille. Ainsi, le réseau s'agrandit et se nourrit des réflexions et expériences de chacun.

Marc-Olivier Thirion,
délégué régional FEP Arc méditerranéen

FEP RHÔNE-ALPES AUVERGNE BOURGOGNE

Le mot des co-présidents

L'assemblée régionale a eu lieu cette année en présence et ce moment a été un moment fort de rencontres et de partage.

Les dernières années ont été pesantes en terme d'absences, de contraintes, de confinement. En cette année qui se termine par ce rapport d'activités, soulignons une reprise : quelques visites bien sûr, et la formule «visio» permettant de ne pas annuler purement et simplement un programme.

Dans la suite de la réflexion sur la démocratie participative en 2020, le comité régional a souhaité orienter la réflexion plus particulièrement sur le bénévolat et a préparé la prochaine assemblée régionale en utilisant des outils participatifs.

Soulignons que le travail a pris un second souffle : une nouvelle adhésion et de nouveaux candidats à notre comité régional manifestent la reprise de visions plus larges, de recherche d'échanges et d'avenir.

Martine Chauvinc Chiffe et Jean-Marc Lefebvre,
co-présidents du comité régional
FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne



Temps forts en région

L'année 2022 a rimé avec transition et découverte en Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne ! Le renouvellement du comité régional en mars 2022, puis l'arrivée d'une nouvelle déléguée régionale en mai, ont entraîné un nécessaire temps d'adaptation, de découverte et de rencontres. Nous avons donc pris le temps de nous connaître, de nous rencontrer et de poser les bases d'une collaboration efficace pour l'année 2023 qui s'annonce dynamique !

Comité régional

Le comité régional a été élu lors de l'assemblée régionale de mars 2022 : il compte dix membres motivés qui viennent des quatre coins de la région et représentent fidèlement la diversité des structures de la Fédération. Le comité s'est réuni sept fois en 2022 pour échanger les nouvelles des adhérents, communiquer avec les membres, détailler les projets pour 2023.

Une rencontre régionale à Valence en mars

Cette rencontre a créé l'occasion d'élire le nouveau comité, mais aussi de proposer une journée d'échanges sur le bénévolat. Les échanges ont été riches et ont permis de faire émerger des problématiques communes : la durée d'engagement des bénévoles, leur renouvellement, le travail conjoint salariés/bénévoles... Nous avons aussi communiqué autour des actions mises en œuvre dans les associations et avons évoqué des pistes pour continuer à relever les défis de l'engagement bénévole. Ces discussions ont également permis de parler de gouvernance d'association, du projet associatif, et de la valorisation des personnes, vastes sujets !

#Rencontres
#Bénévolat
#Échanges
#Initiatives



Un colloque sur la laïcité à Lyon avec le pôle FPF

Le pôle FPF et la FEP ont proposé un colloque sur la laïcité en mars, en présence de Nicolas Cadène et François Clavairoly. Le principe de la laïcité a été abordé du point de vue de la loi, mais aussi dans sa dimension théologique ; ses répercussions dans nos actions quotidiennes ont aussi été abordées.

Visites aux adhérents

Après deux années ralenties par la Covid, de nombreuses visites aux adhérents ont pu être effectuées en 2022. Elles nous ont offert de découvrir plus précisément leurs actions, leurs projets et préoccupations pour adapter au mieux les propositions faites par le comité régional et mettre en lien les associations. Leur rapprochement donne lieu à des échanges ou à l'élaboration de projets communs.

Suzanne Chevrel,
déléguée régionale FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne



FEP SUD-OUEST

Le mot de la présidente

C'est ainsi que je vois les années à venir pour la région Sud-Ouest de la FEP...
Les prémices sont là : visité et écouté par notre déléguée régionale, accompagné ou non par le comité régional, l'un des membres de la FEP Sud-Ouest expose ses actions, ses besoins. Tel autre avait déjà évoqué le même besoin, Nina s'en souvient, parce que son écoute est à la fois empathique et prospective. Alors simplement, et avec enthousiasme, deux ou trois acteurs membres de la FEP se réunissent autour de notre déléguée... et naissent une journée, une rencontre, une formation qui répondront aux demandes des personnes présentes. Préparées, programmées, elles seront alors ouvertes à tous. Le jour « J », outre des réponses à leur demande de recul, de formation, de réflexion, les participants se nourriront de ces échanges, feront des alliances, échangeront des tuyaux, s'encourageront mutuellement.

Les prémices sont là : une journée sur l'accompagnement des jeunes migrants (dits MNA) en mars 2023 en réponse à des besoins du Diaconat de Bordeaux et de l'APRES 47, et une journée sur la lutte contre l'isolement en avril 2023, pour donner suite à la demande des entraides d'Albi et de la Vallée du Lot.

Être membres de la FEP, ensemble, nous enrichit.

Isabelle Bousquet,
présidente du comité régional FEP Sud-Ouest



Temps forts en région

Une journée de rencontre, d'échange, de réflexion, de transmission et d'élection

Le samedi 5 mars, à Toulouse, vingt-cinq participants représentant vingt associations ont écouté Patrick Pailleux présenter les conclusions du projet FEP sur la démocratie participative. Au cours d'un débat mouvant , ils ont échangé sur les mesures qui garantissent le respect de la parole et la place de chacun dans une association, un établissement. Une élection pour le comité régional a été suivie d'un temps pour dire aurevoir et surtout merci aux personnes qui ont fait le choix de mettre un terme à leur engagement. Renée Lagelouze-Touzaa, qui a ouvert cette journée, a cédé sa place à la présidence du comité. Ces retrouvailles méritaient bien de rendre compte des actions menées depuis trois ans puisque la dernière rencontre régionale remontait à 2019. Nous avons également partagé un bon repas et une belle méditation.

#Coopération
#Jeunesse
#Visite
#Tentative



Une organisation du travail entre la présidence de la région et la déléguée

Pour favoriser une meilleure connaissance des adhérents, garantir une cohérence entre les directives nationales et les actions portées en région, partager l'information et accompagner la salariée , Élisabeth Cabane, Isabelle Bousquet et Nina de Lignerolles ont vécu trois journées de travail à distance des réunions du comité régional.

Travailler en lien avec la gouvernance et l'échelon national crée de nouvelles relations entre les acteurs des associations adhérentes et les cercles, groupes de projets nationaux. L'accueil des nouveaux salariés, la promotion et la diffusion des outils publiés, les invitations aux différentes rencontres thématiques en ligne ont favorisé des rencontres avec des associations qui apportent leur contribution aux travaux fédératifs.

Une implication au service des collectifs et des familles réfugiées des Couloirs humanitaires

Le pôle Sud-Ouest pour l'accueil des réfugiés est coordonné par Estelle Meunier, détachée par le Diaconat de Bordeaux. L'accompagnement a concerné quatre-vingt-deux personnes réfugiées (dont vingt arrivées en 2022) accueillies dans neuf villes ou villages par des collectifs citoyens. Estelle Meunier assure des visites ainsi que l'organisation et le suivi des démarches administratives. Après qu'elle a relevé un besoin pour les adolescents de ces familles, un séjour de vacances pour quinze adolescents a été organisé dans la métropole bordelaise avec l'appui de la coordination nationale, de bénévoles bordelais et, bien sûr, le soutien des collectifs. Il a offert à ces jeunes de vivre une rencontre entre pairs, loin de leurs parents ; en immersion dans une grande ville, ils ont assimilé les codes de vie de notre pays.

Nina de Lignerolles,
déléguée régionale FEP Sud-Ouest



Projets pluriannuels

Les projets transversaux pilotés par la FEP

Contribution aux politiques publiques : des projets pluriannuels portés par la FEP

La FEP contribue aux politiques publiques *via* des travaux menés avec ses adhérents, soit à son initiative, soit à la demande des pouvoirs publics.

La FEP s'est engagée avec la Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (DIHAL) et la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) à mettre en œuvre plusieurs projets dans le cadre d'une convention pluriannuelle de trois ans (2021-2023).

Plusieurs axes de travail ont été définis dans les champs de la précarité et l'exclusion, les personnes âgées et les lieux d'hébergement.

Dans le champ de la précarité et de l'exclusion, la FEP appuie ses membres dans le cadre de :

- la lutte contre la précarité alimentaire pour la promotion d'une meilleure alimentation ;
- la participation des personnes en situation de précarité dans la construction et la mise en œuvre des solutions qui les concernent ;
- le développement des circuits courts et des solutions locales.

Dans le champ des personnes âgées, plusieurs Ehpad membres de la FEP travaillent à l'amélioration de l'accompagnement des personnes âgées dépendantes dans une dimension globale de la personne, en complément de la dimension médicale.

Enfin, dans le champ de l'hébergement, plusieurs actions sont menées. Leur but est de :

- développer les pratiques renforçant l'humanisation des lieux d'accueil et d'hébergement ;
- identifier les freins et leviers de la mise en place du plan Logement d'abord ;
- favoriser la synergie entre bénévoles et professionnels dans les associations et établissements.

Ces différents axes font l'objet d'ateliers d'échange d'idées, de groupes de travail, d'expérimentations ou encore de rencontres des membres adhérents de la FEP tant au niveau national que régional.

Isabelle Rousselet,
chargée de mission projets nationaux

Avec la contribution de nos membres, nous avons édité un guide pratique accompagné de seize fiches intitulé : « L'engagement bénévole : de la recherche de bénévoles à la coopération ».

Pourquoi ce guide ? L'enjeu du recrutement, de l'animation, de la fidélisation et du renouvellement des bénévoles est au cœur des préoccupations des associations. La place du bénévolat y est centrale et les modalités de collaboration entre bénévoles, et/ou entre bénévoles et salariés, nécessitent d'être requestionnées afin de prendre en compte l'évolution des types d'engagement et de répondre au mieux aux besoins des personnes accueillies et accompagnées.

Comment l'utiliser ? Ce guide traite de la question de l'engagement bénévole ainsi que des relations entre les bénévoles et les professionnels salariés. Il donne des pistes de travail pour que chacun trouve sa place dans le projet associatif ou d'établissement. Il partage des outils et des pratiques, de la recherche de bénévoles jusqu'à leur accueil en passant par leur fidélisation et leur renouvellement.

Ce guide s'adresse à toutes les associations, fondations et établissements, quels que soient leur champ d'activité, leur taille, leur composition et leur projet associatif ou d'établissement.



Consultez ce guide sur www.fep.asso.fr ou ici :

Projet FEP

Lancement du prix Charles Gide

En janvier 2022, la FEP a lancé la première édition du prix Charles-Gide et reversé à ses membres les dons récoltés lors du Dîner des protestants. Heureuse bénéficiaire de cette soirée, la FEP a soutenu financièrement des initiatives d'associations ou établissements engagés au service des plus fragiles.

2022 : une première édition réussie du prix Charles-Gide

Le 26 octobre 2021, la première édition du Dîner des protestants a permis de récolter cent mille euros au profit de la FEP. Comme elle s'y était engagée, la Fédération a lancé le prix Charles-Gide afin de reverser l'intégralité de la somme à ses membres. Un règlement a été élaboré valorisant le caractère inclusif, participatif et reproductible des projets, leur modèle économique, leur durabilité ainsi que le bien-être des salariés et bénévoles engagés dans l'action.

Le prix a rencontré un grand succès : plus de cinquante lettres d'intention ont été reçues. Le jury, composé de membres du Cercle Charles-Gide, de partenaires, financeurs et administrateurs de la FEP, a été impressionné par la diversité et la qualité des propositions et heureux de constater que petites associations, entraides et gros établissements s'étaient positionnés. Treize porteurs de projets ont été primés, dont trois qui ont reçu le « coup de cœur » du jury.

Les résultats, dévoilés le 13 mai à l'occasion des « 24 heures de la FEP », ont révélé des initiatives très variées, créatives et soutenues majoritairement par des bénévoles : salon de lavage écoresponsable et solidaire, jardins intergénérationnels partagés, atelier numérique pour personnes migrantes, hébergement partagé solidaire et intergénérationnel, écriture collaborative d'un livre de recettes dans un Ehpad ou encore création d'un ciné-club pour familles en grande difficulté…

> *On peut agir au sein des entreprises, on peut agir pour humaniser le capitalisme, mais rien ne répare le tissu social qui est déchiré de toutes parts aussi bien que ce que font les réseaux d'associations d'entraide*
>
> *Xavier Moreno, président du comité de sélection du prix Charles-Gide*

Encouragement, reconnaissance, soutien moral et financier (entre deux mille euros et douze mille euros), mais aussi garantie de la réalisation et de la pérennisation de leur projet, tels ont été les bénéfices retirés par les lauréats du prix, invités à donner régulièrement des nouvelles de leur action.

Une initiative qui s'inscrit dans la durée : deuxième édition du prix Charles Gide en 2023

En 2022, le deuxième Dîner des protestants a permis une nouvelle fois de lever des fonds pour les œuvres sociales protestantes de la FEP. Plus de quatre cents personnes étaient réunies autour du thème « Citoyens et protestants : jeunes engagés pour le bien commun ». Les fonds récoltés seront à nouveau reversés par la FEP à ses membres dans le cadre du prix Charles-Gide 2023, attentif cette fois aux projets liés à l'enfance, la jeunesse et la parentalité. Le prix est donc pérennisé et c'est une très bonne nouvelle !

Isabelle Richard,
présidente



Ancrage éthique

Donner du sens

La société française est traversée aujourd'hui par des courants paradoxaux dans son rapport au fait religieux : stigmatisée par certains comme un archaïsme réservé à la sphère privée, revendiquée avec véhémence par d'autres, la référence à la spiritualité est un sujet complexe et clivant. En parallèle, la perte d'idéal, de repères et de transcendance est une des composantes du mal-être de notre époque et de nombreux professionnels du soin ou de l'accompagnement de personnes vulnérables expriment leur désarroi face aux questions existentielles ou éthiques auxquelles ils sont confrontés. Or, la loi du 4 mars 2002 rappelle que le soin doit prendre en compte toutes les dimensions de l'individu, dont la spiritualité est une composante essentielle.

Portée par son ancrage protestant et respectueuse des autres convictions et croyances, la FEP propose à ses membres des pistes pour éclairer et nourrir le sens de leur action et répondre à leurs questionnements. Cette mission s'appuie sur la cellule spirituelle qui s'est réunie régulièrement en 2022. Elle se déploie à travers nos publications, la lettre hebdomadaire *La Boussole* et le journal *Proteste*. Désormais pérennisée, *La Boussole* est entrée dans sa troisième année, marquée par la parution d'un livre et le lancement de podcasts radiophoniques. Diverses émissions de radio ont été enregistrées ; toutes rappellent le lien entre l'accueil des plus vulnérables et le message de l'Évangile.

Plusieurs membres ont fait appel à la FEP pour travailler les questions de convictions et d'éthique (organisation d'un séminaire pour l'ACAT), contribuer à leur cellule d'animation spirituelle ou à la préparation de formation à l'animation spirituelle (avec la Mission populaire évangélique), organiser un temps de réflexion entraide-paroisse (Entraide de Pentemont-Luxembourg) ou encore demander conseil lors du recrutement de cadres dirigeants.

Ce travail de réflexion et d'animation est également partagé avec nos partenaires : la FEP a activement participé à une mobilisation du collège des Communautés, œuvres et mouvements de l'EPUdF (Église protestante unie de France) pour contribuer à la préparation du synode sur la « Mission de l'Église ». Les liens avec la Fédération protestante de France sont étroits et réguliers. Pascal Godon, administrateur de la FEP, est membre de la Commission éthique et société de la FPF qui vient de publier un texte de référence pour « prévenir les violences sexuelles et spirituelles dans le protestantisme ».

En novembre, la création du poste de délégué(e) à l'animation et la réflexion spirituelles s'est concrétisée par le recrutement d'Élisabeth Walbaum. Elle va poursuivre et développer cette mission de la Fédération.

Isabelle Richard,
présidente
Élisabeth Walbaum,
déléguée à l'animation et à la réflexion spirituelles

LA BOUSSOLE

Pour nourrir le sens de nos actions

Le livre



La lettre



Le podcast



Toutes les informations concernant *la Boussole* : abonnement gratuit, podcast, anciens numéros…

Revue de la FEP

Proteste, nouvelle génération

Le *Proteste* nouveau est arrivé !

Lifting réussi pour le nouveau *Proteste* déposé dans nos boîtes aux lettres au printemps. Des rubriques inédites, un logo pimpant, des couleurs acidulées, des articles plus synthétiques, des entretiens passionnants, une mise en page aérée… « *Proteste* a tout à fait l'air d'un vrai magazine maintenant ! » m'a lâché un abonné de longue date. Je n'ai pas osé demander à quoi il ressemblait auparavant…

Oui, *Proteste* est un vrai magazine, une revue précieuse pour celles et ceux qui veulent s'informer sur l'actualité et la vie de la Fédé ; une mine pour qui s'interroge sur les grands sujets de société ; un filon pour les amateurs d'initiatives singulières ; un jalon pour les quêteurs de sens et de spiritualité ; une formidable galerie pour les amateurs de portraits.



Proteste est aussi un podcast, c'est ici que ça se passe :

Et pour s'abonner, ou offrir un abonnement, c'est par là :

Le *Proteste* 169 de l'été a inauguré une page dédiée aux personnes accompagnées par les adhérents de la FEP. Samira, puis Tatiana, Esma, Antufata… ont pris la parole pour nous raconter leur quotidien avec un enthousiasme communicatif et confirmer, si besoin était, les bienfaits de l'accueil qu'elles ont reçu dans les entraides, associations ou institutions adhérentes de la FEP.

Le nouvel abonnement annuel à dix euros pour tous a convaincu les plus récalcitrants, et même les accros au petit écran. En feuilletant le 170e du nom, consacré à l'obsession sécuritaire, ils ont découvert les dessous du JT[1] et une autre façon de s'informer.

Brigitte Martin,
chargée des contenus éditoriaux

1 Journal télévisé.

« *Je viens de découvrir* Proteste. *Belle présentation, articles variés et nombreux témoignages. Mais c'est la profondeur du dossier sur la violence que je retiens. Et son exhaustivité aussi. Un journal confessionnel qui appelle un chat un chat et aborde la violence d'abord en considérant qu'elle est souvent justifiée par la religion… De quoi attiser la curiosité.* »

Alain

« *Ce qui m'intéresse dans* Proteste, *ce sont les dossiers. Ils traitent de manière exhaustive et honnête du sujet choisi. J'apprécie également les interviews. Les personnes présentées sont d'horizons très variés. Cela permet des ouvertures sur des façons de penser.* »

Catherine

Action politique

Nos engagements en **2022**

Nous portons la parole de nos membres et interpellons les autorités sur les sujets qui préoccupent au quotidien les acteurs de terrain. Notre objectif est double : relayer l'actualité des adhérents et contribuer à faire évoluer les politiques publiques, aux niveaux national et européen.

L'action politique de la Fédération prend plusieurs formes :

- **une démarche collaborative** et contributive avec les services de l'État qui s'apparente à une forme de « plaidoyer opérationnel » ;
- **la signature de tribunes, communiqués ou courriers,** souvent aux côtés de partenaires engagés dans les mêmes domaines d'action, adressés aux médias ou au gouvernement et/ou aux membres du parlement afin de les interpeller et d'éclairer leur réflexion ;
- **la mobilisation citoyenne par le rassemblement,** avec d'autres acteurs de terrain, pour constituer un groupe représentatif, quand l'actualité politique nécessite d'agir concrètement.

Tout au long de l'année 2022, la FEP a été pleinement mobilisée, en lien avec ses très nombreux partenaires institutionnels ou de terrain, sur les sujets majeurs de l'actualité sociale et politique qui concernent ses membres.

Mars à décembre

Accueil des exilés fuyant la guerre en Ukraine

Dès les premiers jours du conflit et tout au long de l'année 2022, la FEP a participé aux réunions de travail avec le préfet Zimet, pilote de la Cellule interministérielle de crise (CIC) sur l'accueil des personnes fuyant le conflit en Ukraine, aux côtés de la FAS entre autres. La Fédération a été particulièrement attentive à la question de l'hébergement citoyen, reconnu par l'État comme une ressource indispensable, mais qui soulève de nombreuses questions et demande impérativement d'être accompagné.

Février

Crise des Ehpad : soutien au secteur privé à but non lucratif

À la suite de la parution du livre « Les fossoyeurs », cosignature d'une tribune avec la FNISASIC, dans le quotidien *La Croix* du 15 février, pour rappeler qu'un tiers des Ehpad en France sont gérés par des associations relevant du secteur privé mais non lucratives, portant une vision solidaire et totalement désintéressée de la prise en charge des personnes âgées.

Septembre

Dégradation des conditions de travail dans les métiers du soin et de l'accompagnement

Participation à la mobilisation nationale à l'initiative de l'Uniopss et de huit fédérations professionnelles. Présence de la FEP à la manifestation place du Palais-Royal, à Paris et également dans les régions.

Octobre

Forte tension sur les métiers du social, en lien avec le Ségur de la santé

Signature d'un courrier au président de la République, à l'initiative de l'Uniopss, afin de soutenir l'action associative et de renforcer l'attractivité des métiers du social dans le champ social et médico-social.

Octobre

Protection de l'enfance, pour la participation des parents

Envoi d'un message à l'attention de la vice-présidente du Conseil national de la protection de l'enfance pour dénoncer les situations de danger pour les enfants et renforcer le lien avec les parents.

Novembre

Indemnisation financière pour les foyers hébergeant des réfugiés

Le 5 octobre, la FEP a été invitée par Olivier Klein, ministre délégué à la Ville et au Logement, à participer à une rencontre avec les acteurs de l'hébergement citoyen engagés pour l'accueil des personnes fuyant la guerre en Ukraine. Alors que le gouvernement s'apprêtait à mettre en place une indemnisation financière pour les foyers hébergeant ces personnes, la FEP a rappelé les valeurs d'accueil inconditionnel, de non-discrimination et de gratuité d'engagement qu'elle porte et défend depuis sa création.

Mobilisation dans le cadre du projet de loi asile « pour contrôler l'immigration, améliorer l'intégration »

Message d'alerte aux institutions, en lien avec la Cimade, la FAS et de nombreuses organisations partenaires, pour apporter un autre regard sur la question de l'accueil des exilés et contribuer à faire évoluer les textes, notamment au sujet de la régularisation par le travail des personnes sans titre de séjour et du développement des voies d'accès légales et sûres pour les étrangers en besoin de protection internationale.

Décembre

Mobilisation nationale dans le cadre du projet de loi sur la fin de vie pour une « aide active et légale à mourir »

Cosignature d'un communiqué avec la FNISASIC pour rappeler que la mission des établissements chrétiens est d'offrir une « aide active à vivre » dans les meilleures conditions et jusqu'à la fin, dans le respect de la liberté et de la volonté de chacun, personnes accueillies, familles, et soignants.

Perspectives

La FEP en **2023…**

Unis par notre conviction que toutes les formes d'exclusion et de souffrance ne sont pas des fatalités, nous continuerons de nous mobiliser en 2023…

2023, une année de transition

Notre fédération a pris une dimension nouvelle depuis deux ans. La taille de l'équipe, la diversité des projets, la richesse des partenariats nécessitent d'adapter son organisation, son fonctionnement et ses méthodes. Commencée en 2022, l'évolution se poursuivra en 2023.

Nos conventions d'objectifs avec les pouvoirs publics seront renouvelées cette année. Une occasion de proposer des projets inédits sur de nouvelles thématiques.

Créer du lien et informer

Avec notre équipe et nos bénévoles, nous continuerons à proposer et animer des espaces d'échanges favorisant l'enrichissement mutuel, l'émergence de projets, l'entraide. En 2023, les temps de rencontre seront nombreux : cercles thématiques dont certains seront renouvelés, Entraides en ligne, Journées nationales, comités régionaux, cellules et séminaires, formations, webinaires, etc.

Orienter les politiques publiques à partir de la pratique et de l'expérience

S'unir pour réfléchir ensemble est nécessaire mais pas suffisant : notre fédération a une mission de dialogue et d'interpellation des pouvoirs publics pour représenter, défendre, porter la voix de nos membres et proposer des réponses issues de leur expérience de terrain. En 2023, la FEP structure son plaidoyer et contribue aux débats nationaux sur le handicap, l'accueil de l'étranger, les précarités, les personnes âgées, l'enfance et la jeunesse.

Renforcer la capacité d'agir des membres dans un monde qui bouge

Attentifs à la parole de nos membres, nous avons identifié cinq thématiques majeures qui alimenteront notre réflexion en 2023 :

- le travail avec les difficultés d'attractivité des métiers et l'évolution des attentes des professionnels ;
- la transformation numérique comme opportunité et/ou un facteur d'exclusion ;
- le développement durable ;
- l'engagement bénévole, historiquement au cœur de nos institutions protestantes ;
- le dialogue avec les nouvelles générations pour construire ensemble l'avenir.

Les Journées Nationales de la FEP des 30 et 31 mars 2023 inaugureront la réflexion et feront émerger de nouveaux projets pour relever les défis d'une société en constante mutation.

Favoriser la coopération

Nous poursuivons les partenariats avec les institutions protestantes et les fédérations et collectifs engagés dans nos domaines d'intervention. Nous participerons aux instances de réflexion, aux concertations et plaidoyers communs. Nous favoriserons la co-construction de projets, comme nous le faisons déjà, par exemple dans le domaine de l'accueil de l'étranger.

Être en accord avec sa foi

Les réponses aux attentes et besoins des plus fragiles se conjuguent à la fois dans « le faire », avec la recherche de solutions concrètes, et dans « l'être », en accord avec ce que nous croyons. Les valeurs protestantes que nous portons tissent un lien indissociable entre le message évangélique et la diaconie. Un lien qu'il nous appartient de cultiver.

La réflexion et la parole protestantes des acteurs du domaine social, médico-social et sanitaire continueront de circuler et d'être diffusées. Le magazine *Proteste*, *La Boussole*, la lettre d'actualité, les médias sociaux, les diverses publications, formations et lieux de débats continueront de nourrir nos membres et de transmettre notre espérance.

Isabelle Richard, présidente
Charlotte Lemoine, déléguée générale

Réseau

Partenariats

La FEP est forte de sa collaboration avec un réseau de partenaires solides, réseau qu'elle enrichit régulièrement : de l'accueil de l'étranger à la lutte contre les précarités, le travail coopératif renforce l'action de terrain et permet d'unir nos voix pour une parole qui porte haut et fort.

Protestants

Membre de la Fédération protestante de France (FPF), la FEP entretient à ce titre des relations permanentes avec les Églises, communautés et mouvements qui composent cette fédération, permettant de nourrir et de réinterroger en permanence le lien essentiel avec la diaconie. Ces relations investissent des champs très divers comme les questions de laïcité, du vivre-ensemble, d'éthique, de spiritualité, d'universalité, de fraternité, de morale, de philosophie ou encore d'œcuménisme.

Église protestante unie de France (EPUdF) • Union des Églises protestantes d'Alsace et de Lorraine (UEPAL) • Union nationale des Églises protestantes réformées évangéliques de France (UNEPREF) • Association protestante pour l'Éducation et l'Enseignement (Ap2e) • Institut protestant de théologie • Defap (service protestant de mission) • Medair • Fondation du protestantisme • Éclaireuses et Éclaireurs unionistes de France (EEUdF) • Église Verte • Fondation Pasteur-Eugène-Bersier • Conseil national des évangéliques de France (CNEF) • Fédération des Églises évangéliques italiennes (FCEI) • Solidarités protestantes • Fédération des Églises Évangéliques Baptistes de France (FEEBF) • Université de Strasbourg – Faculté de théologie protestante.

Associatifs

FRANCE : Secours Catholique • Fondation Abbé-Pierre • Fédération Française des Banques alimentaires • Emmaüs France • Emmaüs Solidarité • Le Mouvement associatif • Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) • France Bénévolat • Union nationale interfédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (Uniopss) • Médecins du Monde (MDM) • Comité catholique contre la faim et pour le développement (CCFD) • Action Chrétienne en Orient • Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne (FEHAP) • La Fonda • Union des associations familiales (Unaf) • Fédération nationale des institutions de santé d'action sociale d'inspiration chrétienne (FNISASIC) • Fondation FLAM • Amnesty International • Union régionale interfédérale des oeuvres et organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (Uriopss) • Centre Primo-Levi • ATD Quart Monde • Groupe d'information et de soutien des immigrés (Gisti) • Sant'Egidio France • JRS France • Les Petits Frères des Pauvres.

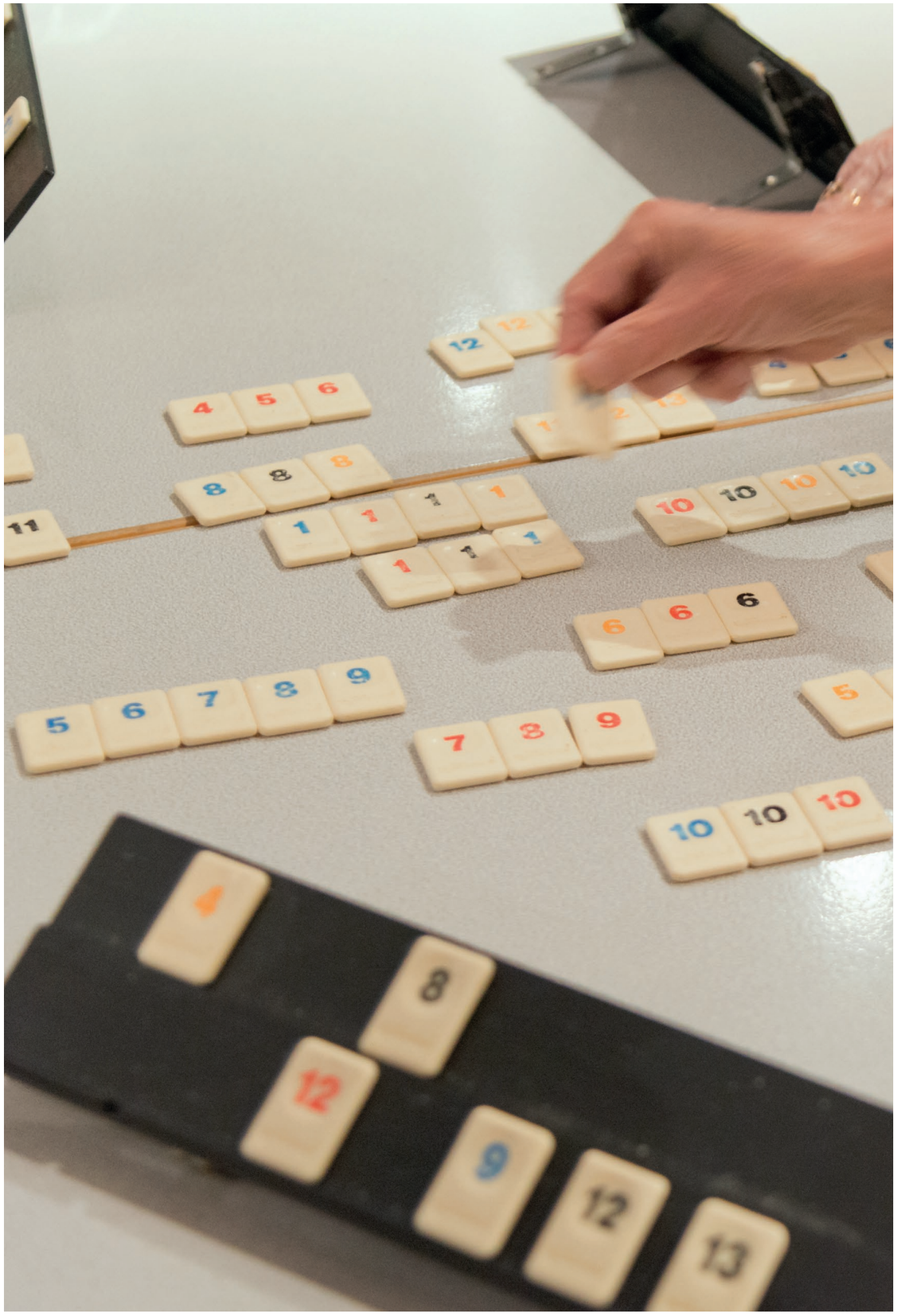
EUROPE : EAPN (réseau européen anti-pauvreté) • Eurodiaconia • Diakonie Deutschland.

COLLECTIFS : Collectif des associations unies pour une nouvelle politique du logement (CAU) • Collectif Ensemble contre la traite des êtres humains • Collectifs #Nous sommes unis • Collectif Romeurope • Collectif Alerte • Coordination Française pour le Droit d'Asile (CFDA) • Collectif contre la dénutrition • Collectif contre l'isolement (MONA LISA).

Publics

Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) • Agences régionales de santé (ARS) • Ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes • Ministère de l'Intérieur • Ministère des Affaires Étrangères, Direction de l'Asile • Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) • Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt • Agence nationale d'appui à la performance • Direction générale de l'alimentation (DGAL) • Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'aide au logement (DIHAL) • Délégation interministérielle pour l'accueil et l'intégration des réfugiés (Diair) • Agence nationale de l'évaluation et de la qualité des établissements et services sociaux et médico-sociaux (ANESM).





3

RAPPORT FINANCIER 2022

L'ESSENTIEL FINANCIER 2022

Les documents financiers soumis à l'approbation de l'assemblée générale ont été présentés le 24 mars 2023 au conseil d'administration, qui a arrêté les comptes. Ils ont été audités par le commissaire aux comptes.

Les comptes sont enregistrés par nature de produits et de charges. Pour faciliter la lecture des comptes par les financeurs ou les donateurs, ils peuvent être présentés par origine pour les ressources ou produits et par destination (emploi de ces ressources ou charges).

Les chiffres clés 2022

Résultat 2022

En 2022, la FEP s'est engagée résolument dans le développement de ses actions et, pour mener à bien cet engagement dans la durée, elle a fait évoluer son modèle économique pour augmenter ses ressources et équilibrer ainsi toutes les charges liées à son acccroissement. Elle a réussi à agrandir largement les financements privés, mais cela n'a pas permis de financer entièrement ses charges. Les charges passent de 1,7 million d'euros à 2,7 millions d'euros (+ 54%). Les ressources, pour réduire le déficit, ont été mobilisées à hauteur de 150 000 euros auprès de la Fondation FIFEP, fondation abritée auprès de la Fondation du Protestantisme ; elles ont ainsi augmenté de 51%, passant de 1,7 million d'euros à 2,6 millions d'euros. Le résultat qui en découle est légèrement déficitaire, et les mesures sont prises pour arriver à l'équilibre en 2023.

	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	% 2022/ 2021
TOTAL DES PRODUITS	**1 710 445**	**2 533 370**	**2 590 888**	**+ 51%**
dont cotisations	652 049	700 000	692 886	**+ 6%**
TOTAL DES CHARGES	**1 725 559**	**2 532 090**	**2 659 417**	**+ 54%**
Résultat Net	**– 15 114**	**1 280**	**– 68 529**	

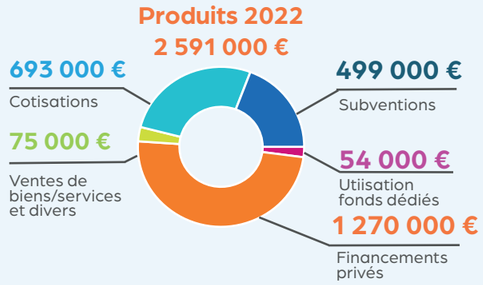
Les produits ou ressources financières

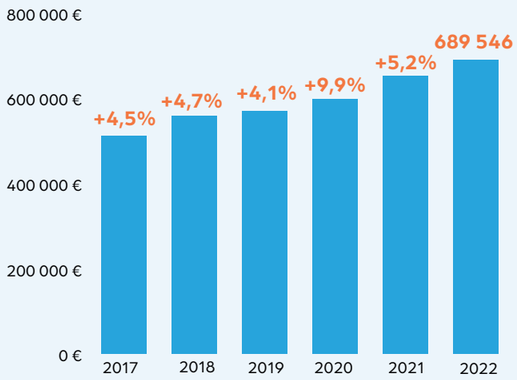
Produits	Réalisé 2021	Budget 2022	Réalisé 2022	% 2022/ 2021
Cotisations	652 049	700 000	692 886	**+6%**
Ventes de biens et services	13 926	29 670	12 715	**–9%**
Subventions publiques	545 411	605 000	498 651	**–9%**
Ressources liées à la générosité	4 656	30 000	17 309	**+272%**
Contributions financières	325 773	1 051 200	1 252 530	**+284%**
Utilisation de fonds dédiés	167 455	98 500	54 384	**–68%**
Produits financiers exceptionnels et divers	1 175	19 000	62 413	
TOTAL DES PRODUITS	**1 710 445**	**2 533 370**	**2 590 888**	**+51%**

Les ressources

Vers un équilibre plus solide des produits

L'équilibre entre les produits a été modifié de façon importante : les subventions publiques qui représentaient 32% ont diminué et ne représentent plus que 19%. Les financements privés (générosité du public et contributions des fondations) qui étaient à hauteur de 19% en 2021, représentent 49% des financements de la FEP en 2022.





Des cotisations en hausse : 27% des ressources financières

Les contributions des membres sous forme de cotisation annuelle ont évolué de 5% en 2022 (+ 6% en intégrant les contributions reçues pour 2022 en janvier 2023). Cette augmentation suivant la hausse de 2021 confirme l'adhésion et l'engagement des membres dans la politique portée par la Fédération et les actions qu'elle mène.

Des subventions publiques toujours à négocier : 19% des ressources financières

Dans un contexte national de désengagement de l'État en termes d'allocation de ressources aux associations, la FEP a dû négocier la convention triennale DGCS : elle a reçu 320 k€ en 2021, mais ce montant attendu pour 2022 a été diminué de 40 k€ qui devraient être reportés sur 2023.

Des subventions pour les actions en faveur de l'accueil des étrangers ont été perçues : 200 k€ de la DIHAL pour les couloirs humanitaires et 19 k€ de subventions européennes.

Des contributions privées en forte augmentation : 49% des ressources financières

La Fondation individualisée du Protestantisme pour la FEP (FIFEP) a versé 87 k€ pour le travail des sans-papiers et l'événement Fraternité sur Seine réunissant les étrangers accueillis accompagnés par le FEP. La FIFEP a également reversé 601 k€ dont 350 k€ pour le développement de la FEP et sa communication en provenance de la fondation FLAM, 150 k€ pour le développement de la FEP en cette année exceptionnelle et 101 k€ pour les membres primés dans le cadre du prix Charles Gide.

D'autres fondations ont également versé des contributions pour les actions en faveur de l'accueil de l'étranger (564 k€) : ainsi, 186 k€ ont été versés dans le cadre des couloirs humanitaires, 205 k€ pour le projet EN ACT (travail des sans papiers) et 173 k€ pour les personnes accueillies en provenance d'Ukraine. Cette tendance transcrit la stratégie de diversification des ressources financières.

L'emploi des fonds

Les charges par nature

Les charges se répartissent principalement en trois catégories :

- les achats et charges externes ;
- les contributions aux projets et aides financières ;
- la rémunération des acteurs internes qui reste le poste de dépenses principal (49% des charges). Ce dernier poste a sensiblement augmenté en raison des recrutements prévus et budgétés pour le développement de la FEP.

Les charges par destination

Les missions de la FEP s'articulent autour de trois piliers, représentant 92% de l'emploi des ressources :

- l'animation du réseau des membres (44%) ;
- les actions de communication, de plaidoyer et organisation d'événements (12%) ;
- les opérations de terrain concernant l'accueil de l'étranger (36%) ;
- des frais de recherche de fonds et de fonctionnement pour 8%.

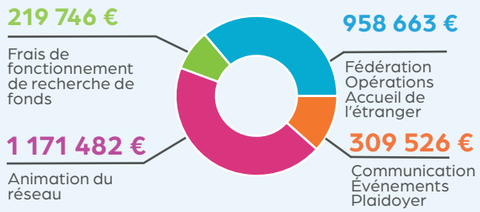
Chacune des charges a été affectée à une action précise, en fonction de la destination recherchée. Les rémunérations (salaires, cotisations sociales, taxes sur les salaires, formation) ont été réparties à 100% sur certaines actions en fonction des missions des personnes. Seules les rémunérations de la déléguée générale, de la déléguée générale adjointe et de l'assistante de direction ont été réparties avec des pourcentages sur les différentes actions et le fonctionnement.

Les actions ont évolué : les actions d'animation du réseau avaient augmenté en 2020 en raison du reversement aux membres de 252 k€ de la subvention exceptionnelle covid. L'animation augmente régulièrement pour représenter 44% en 2022. Les actions de communication s'accroissent également, l'accueil de l'étranger a été marqué en 2022 par les actions en faveur des personnes en provenance d'Ukraine. Les frais de recherche de fonds et de fonctionnement restent à un niveau très bas (8%).

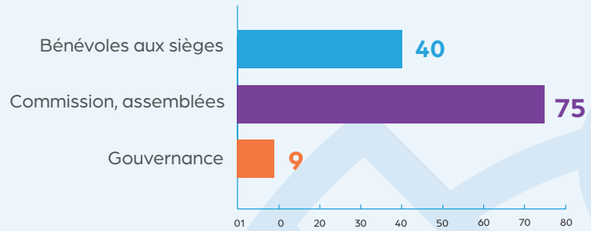
Les « contributions volontaires en nature » : le bénévolat

En 2022, les contributions volontaires en nature sont évaluées à 124 k€, soit 5% des ressources totales, ce qui montre l'engagement des bénévoles au service de l'action.

Réalisé 2022
Emploi des ressources
2 659 417 €
dont 92% aux actions



Bénévolat valorisé
124 000 €



Bilan au 31/12/2022

Une bonne santé financière

Le bilan ci-dessous s'inscrit dans la lignée des années précédentes et fait état de la bonne santé financière de la Fédération au 31 décembre 2022, ce qui lui permet de financer son résultat négatif. Le fonds de roulement, différence entre fonds propres et actif immobilisé, qui s'élève à 916 k€, montre la solidité financière de la FEP.

Bilan simplifié au 31/12/2022

Actif				Passif			
En k€		**21/12/2022**	**31/12/2021**	**En k€**		**21/12/2022**	**31/12/2021**
Actif immobilisé		29	13	Fonds propres		945	1 014
Actif circulant		1 725	1 899	dont Fonds propres	183		
dont créances	340			dont Réserves	200		
dont valeurs mobilières	129			dont Report à nouveau	631		
dont disponibilités	1 092			dont Résultat	– 69		
dont charges constatées d'avance	122			Fonds dédiés		203	107
				Provisions		12	28
				Dettes (et produits constatés d'avance)		594	759
TOTAL		**1 754**	**1 908**	**TOTAL**		**1 754**	**1 908**

Conclusion 2022

La FEP s'est engagée résolument dans le développement de ses actions et, pour mener à bien cet engagement dans la durée, elle a fait évoluer son modèle économique pour équilibrer ses ressources entre cotisations de ses membres, subventions publiques et contributions financières de fondations. Cela permet d'assurer le financement de ses charges, sécurisant ainsi son développement. La santé financière de la FEP est à maintenir.

Hélène Beck,
trésorière

Charte de la FEP

La pauvreté et les précarités, le chômage, la solitude, l'exclusion et de multiples formes de souffrance ne sont pas des fatalités.

Ce sont des signes manifestes et douloureux d'un ordre culturel, social et économique qui ne laisse que peu de place aux êtres fragiles et vulnérables. Ces atteintes à la dignité humaine sont en contradiction avec la Déclaration universelle des droits de l'homme et en opposition avec l'Évangile.

Il est inacceptable qu'un être humain soit enfermé dans sa souffrance ou abandonné dans sa douleur. Il est inacceptable qu'un être humain ne puisse manger à sa faim, reposer sa tête en un lieu sûr et ne soit considéré comme membre à part entière du corps social. Où qu'il soit et quel que soit son itinéraire personnel, il s'agit toujours d'une négation de la vie.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante unissent leurs efforts pour rendre concrète et immédiate la solidarité dont ils proclament l'urgence et l'efficacité. Ils mettent en œuvre des actions diverses pour soulager les souffrances physiques et morales, accueillir et accompagner les personnes en situation de détresse.

Au-delà de cette aide nécessaire, ils s'attachent à discerner et à nommer les causes des souffrances et de la pauvreté. Leur objectif est de mobiliser les femmes et les hommes dans une commune prise de conscience des souffrances et des injustices qui défigurent le monde afin qu'ils puissent agir pour plus de fraternité.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante se fondent sur les promesses de vie et de paix du Dieu d'amour et s'engagent, aux côtés de beaucoup d'autres, à en manifester les signes.

Ils veulent affirmer la force libératrice de la Parole de Dieu, proclamer l'espérance, et œuvrer pour un partage équitable.

Strasbourg,
16 avril 1999

Fédération Entraide Protestante

www.fep.asso.fr

Fédération de l'Entraide Protestante
47, rue de Clichy – 75009 Paris
Tél. : 01 48 74 50 11
mail : contact@fep.asso.fr