



Fédération
Entraide
Protestante

RAPPORT ANNUEL

LE PROTESTANTISME ENGAGÉ DANS L'ACTION





Sommaire

Le mot de la présidente	p3
Présentation de la FEP	p5
Rapport narratif 2021	p13
Rapport financier 2021	p51

Rapport annuel de la Fédération de l'Entraide Protestante, Année 2021 • Directrice de la publication : Isabelle Richard • Réalisation : Service communication • Maquette : Yvan Celka • Crédits photos : CAU, Bertrand Gaudillère, FEP, iStock, Jacqueline Trichard, Steven Wassenaar/Secours Catholique. Tous droits réservés

Le mot de la présidente

Au moment d'introduire ce rapport annuel 2021, que souhaitons-nous garder de cette année particulière, où nous avons vécu suspendus aux aléas d'une crise sanitaire qui n'en finissait plus ?

2021, une année entre épuisement et injustices

En janvier, l'arrivée des premiers vaccins a suscité un grand espoir, mais celui-ci s'est vite mué en débat clivant et parfois violent, divisant les familles, fragilisant les relations amicales et professionnelles et pénalisant les établissements de soin. L'épuisement s'est installé, aggravé par un sentiment d'injustice devant les disparités d'annonces du Ségur de la Santé et les dysfonctionnements engendrés au sein des institutions. Par ailleurs, la précarité a augmenté, particulièrement auprès de nouveaux publics : étudiants, autoentrepreneurs, couples de jeunes adultes, familles monoparentales, personnes âgées isolées... Enfin, la publication de la Loi contre le séparatisme, contre laquelle le protestantisme s'est vigoureusement élevé, a révélé la méconnaissance et parfois la méfiance du fait religieux qui se répand au cœur même des institutions publiques, confirmée par la regrettable suppression de l'observatoire de la laïcité.

Allumer des lumières au cœur de la nuit

Pourtant, face à ce constat, nous n'avons pas baissé les bras, confiants que Dieu nous donne la force d'affronter, de réparer et de construire et que dans toute nuit il y a des signes d'espérance. Ces signes sont nombreux au sein de la Fédération de l'Entraide Protestante car nos membres en sont eux-mêmes les acteurs : engagés au quotidien pour faire face à l'urgence, soigner, accueillir, créer du lien social, les associations et fondations protestantes allument autant de lumières au cœur de la nuit. Elles redonnent dignité et courage aux oubliés et alertent sur les « angles morts » qui rendent invisibles les plus vulnérables. Ce rôle essentiel de notre monde associatif est apparu particulièrement évident durant la crise sanitaire, nous avons pu le rappeler et obtenir le renouvellement des financements publics pour la Fédération. L'engagement de nos membres a aussi été honoré publiquement en octobre, lors du dîner philanthropique du Cercle Charles Gide en présence du Président de la République.

En 2021, l'action de la FEP s'est incarnée concrètement de nombreuses manières : reprise des couloirs humanitaires, organisation des Assises des Entraides, déploiement de la coordination des centres de vacances, dynamique des cercles thématiques qui s'est poursuivie malgré la difficulté à se réunir. De belles rencontres ont été proposées à nos membres avec des intervenants experts dans le domaine du handicap, de la protection de l'enfance, de l'accueil de l'étranger, des personnes âgées et ont alimenté notre plaidoyer.

* FPF : Fédération protestante de France
* EPUDF : Eglise protestante unie de France



Enfin, la mission que nous nous étions donnée en 2019 de nourrir l'ancrage spirituel et éthique protestant au sein du réseau s'est traduite par la poursuite de l'envoi hebdomadaire de la Boussole, par un projet partagé avec la FPF* de publication sur la prise en compte des identités et cultures religieuses des bénéficiaires au sein des associations protestantes, par un travail des œuvres diaconales de l'EPUDF** pour contribuer à la réflexion synodale sur la Mission de l'Eglise et par la décision de recruter un délégué à la réflexion et l'animation spirituelles.

Vers 2022 dans l'espérance

L'augmentation de 9% des cotisations versées en 2021 est à nos yeux un beau signe d'encouragement de la part de nos membres, que nous remercions de leur soutien et qui nous permet d'aborder 2022 avec confiance et détermination. Une année 2022 qui sera marquée par de fortes évolutions au sein de la FEP, avec le recrutement de 8 nouveaux salariés et le départ à la retraite de notre délégué général Jean Fontanieu, après 12 ans d'un engagement remarquable au service de la Fédération.

Isabelle Richard
Présidente du conseil d'administration

”

Le théologien américain Stanley Hauerwas écrivait : « La nouveauté politique que Dieu introduit dans le monde est la communauté de ceux qui servent au lieu de gouverner, qui souffrent au lieu d'infliger la souffrance et dont la solidarité transcende les classes sociales au lieu de les renforcer »*.

Que cette vision, qui me semble être à l'image du magnifique travail fédératif conduit par Jean et son équipe depuis tant d'années, continue de nous inspirer...

*L'Amérique, Dieu et la guerre – Ed Labor et Fides

”



1

LA FÉDÉRATION DE L'ENTRAIDE PROTESTANTE

Présentation de la FEP

Un réseau qui accompagne plus d'un million de personnes en France

La FEP rassemble, anime et soutient les acteurs protestants de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire en France.

Ses membres, répartis dans toute la France, sont engagés auprès des plus vulnérables : les personnes en situation de précarité, les étrangers, les personnes âgées, les malades, les personnes en situation de handicap, l'enfance et la jeunesse...

Elle porte leur voix avec audace et interpelle les pouvoirs publics et les partenaires.

Elle encourage l'entraide entre ses membres, se nourrissant de leur pluralité et suscitant expérimentations et réflexions sur le sens de leur action.

Reconnue d'utilité publique, la FEP inscrit sa démarche dans un dialogue actif et bienveillant avec l'ensemble des acteurs de la solidarité en France et en Europe. Portée par son ancrage protestant, elle participe – collectivement avec ses membres – à la construction d'une société qu'elle espère plus juste et plus fraternelle.

La FEP, c'est...



370 MEMBRES ADHÉRENTS
(associations et fondations)

totalisant près de **1000 ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES** partout en France représentant **24 000 SALARIÉS ET 15 000 BÉNÉVOLES**

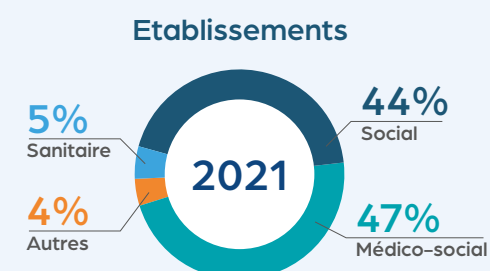
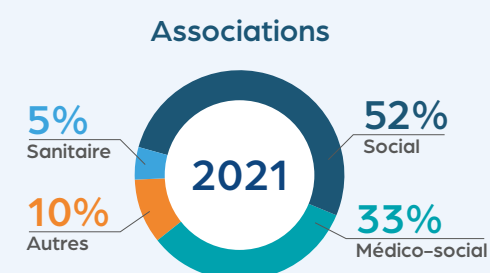


accompagnant **PLUS D'UN MILLION DE PERSONNES** chaque année.



L'ensemble de leurs actions représente **UN POIDS ÉCONOMIQUE DE PLUS D'1,8 MILLIARD €**

Répartition de nos membres par secteur



Notre démarche collective prend appui sur des valeurs fortes et partagées

Responsabilité : notre action collective, qui engage chacun dans sa responsabilité individuelle, se pose comme socle face à toutes les formes de précarité, dans le respect d'un cadre laïc, non lucratif et durable.

Vigilance : toujours à l'écoute et en porte-parole du terrain, notre démarche à la fois d'observation, d'anticipation et d'interpellation veut rester réaliste et humble, dans l'exigence, la rigueur et l'exemplarité.

Protest'action : notre posture affirmée s'incarne dans l'émergence d'une parole qui éclaire, à travers les actions engagées de nos membres et nos actions de plaidoyer politique et social.

Confiance : spiritualité et humanisme nous racrochent à un sens qui nous dépasse et nous invite à une dimension universelle.

Audace : explorer, expérimenter, innover, rassembler : à l'écoute de l'Evangile, nous travaillons tous les modes de coopération pour dépasser les clivages existants et construire la fraternité.

Justice : dans la lutte contre toutes les formes de fractures sociales, nous agissons vers toujours plus d'inclusion et de lien, reconnaissant à chaque personne une place juste et digne.

Fraternité : l'accueil du prochain – quel qu'il soit : collaborateur, bénévole, adhérent, bénéficiaire... – reste toujours inconditionnel, dans le respect de l'autonomie et de la dignité de chaque individu.

Notre vocation s'incarne dans 3 missions

FÉDÉRER & ANIMER

ÉCOUTER & AGIR

REPRÉSENTER & INTERPELLER

En tant que tête de réseau fédérative, nous rassemblons et accompagnons les acteurs protestants de l'action sociale.
Nous animons notre réseau pour encourager la rencontre entre les adhérents et favoriser le dialogue. Nous offrons un support au développement et à l'action des structures membres et nourissons une réflexion dynamique pour donner du sens à l'action.

Dans une approche "observatoire", à l'écoute du terrain, nous proposons des espaces de réflexion et d'expérimentation.
Nous stimulons les initiatives de terrain dans une démarche de sens et d'innovation sociale. En lien direct avec nos membres et nos partenaires, nous décryptons les évolutions sociétales et coproduisons des analyses de fond pour donner de la hauteur à l'action sociale, prévenir et innover.

Porte-parole de nos membres, nous contribuons à faire avancer le dialogue civil, en portant une voix collective auprès des institutions locales, nationales et européennes.
Seuls ou avec nos partenaires, nous travaillons sur des actions de plaidoyer politique et social pour formuler des propositions concrètes aux autorités, rendant ainsi plus visible l'action des protestants en faveur des plus fragiles.

Nous mettons ces missions en oeuvre au travers de 7 champs d'action



Une équipe **engagée** au service de nos membres

Depuis 2020, la crise Covid a bouleversé les conditions de coopération des salariés en France et imposé à tous de nouvelles modalités de travail, avec l'introduction massive et brutale du télétravail.

Les réunions se sont digitalisées, les pauses café se font par écran interposé et les enfants confinés participent parfois aux réunions de leurs parents... Les salariés de la FEP, comme partout ailleurs, ont fait preuve d'adaptation et de résilience pour rester mobilisés et soudés, conjuguant travail au domicile et journées en « présentiel » et gardant au maximum le lien avec les membres, entre équipe nationale, comités régionaux, bénévoles et gouvernance. Les cellules FIN (financière), COM (communication) et RRH (ressources et relations humaines), regroupant administrateurs et salariés, ont pu poursuivre leur mission d'aide à la décision et les cercles thématiques ont continué leur développement.

En 2021, l'équipe s'est enrichie de l'arrivée de Quentin Peiffer, chef du projet EN ACT (accès au travail des personnes à droits incomplets).



Cécile de CLERMONT
délégue générale adjointe

Damaris HEGE
délégue régionale de la FEP Grand Est

Florence DELILLE
responsable administrative et financière

Félicie DHONT
chargée de mission Couloirs humanitaires au Liban

Guilhem MANTE
coordinateur du programme « Accueil de l'Étranger »

Jean FONTANIEU
délégué général

Laure MIQUEL
délégue régionale de la FEP Grand Ouest et Nord-Normandie

Manon SOUBEYRAN
délégue régionale de la FEP Île-de-France

Miriam LE MONNIER
délégue régionale de la FEP Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne et de la FEP Arc méditerranéen

Nina de LIGNEROLLES
délégue régionale de la FEP Sud-Ouest

Patrick PAILLEUX
chargé de mission

Quentin PEIFFER
chef de projet EN ACT (accès au travail des personnes à droits incomplets)

Sophie DE CROUTTE
responsable de la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés

Soledad ANDRÉ
chargée de mission Couloirs humanitaires au Liban

Une gouvernance **plurielle** à l'image de la diversité de notre réseau

La FEP, c'est avant tout une communauté, un maillage national d'acteurs du monde associatif, économique et social protestant, de professionnels et de bénévoles qui travaillent régulièrement ensemble. Le bureau et le conseil d'administration sont composés de personnalités et d'experts du monde de l'économie sociale et solidaire protestante.

Nos administratrices et administrateurs, tous bénévoles, incarnent la grande diversité des métiers et des engagements qu'ils ont mis au service des associations qu'ils représentent : ils sont ou ont été directrice d'établissement, psychologue scolaire, universitaire, consultant, directrice d'épicerie solidaire, directeur général, chef d'entreprise, pasteur, président d'association ou encore directrice de la communication.

Conseil d'administration

Marylène BADOUX

Hélène BECK
trésorière adjointe

Élisabeth CABANE

Bruno CARLES

Martine CHAUVINC CHIFFE

Florence DAUSSANT-PERRARD

Rainer DOUMONT

Jean-Marc FLAMBEAU

Christian GALTIER
vice-président

Sandra GARDELLE

Philippe GIRARDET

Pascal GODON

Rémi GOUNELLE

Samuel GUINARD

Philippe GUTTINGER

Jean-Michel HITTER

Yves JEUNESSE
trésorier

Renée LAGELOUZE-TOUZAA

Benoît LAVALLART
vice-président

Jean-Luc LUTZ

Isabelle MAHLER

Corinne MENADIER

Chrystel RAHARIJAONA

Brigitte RAYMOND
secrétaire

Rolande RIBEAUCOURT

Isabelle RICHARD
présidente

Daniel SPECKEL
vice-président

Jean WIDMAIER



Notre organisation **en région**, auprès de nos membres

Nord Normandie Ile-de-France

-  106 adhérents
-  200+ établissements et services
-  8 réunions du comité régional
-  5 formations de bénévoles
-  5 rencontres thématiques
-  2 rencontres du groupe des FJT et résidences étudiantes
-  15+ visites en présence aux associations
-  3 lettres régionales

Grand Ouest

-  38 adhérents
-  51 établissements et services
-  8 réunions du comité régional
-  6 formations de bénévoles
-  6 rencontres thématiques
-  10 visites en présence aux associations
-  3 lettres régionales

Sud Ouest

-  42 adhérents
-  122 établissements et services
-  4 réunions du comité régional
-  15 visites et rencontres aux adhérents

Grand Est

-  65 adhérents
-  6 groupes de réflexion : Enfance Jeunesse, EHPAD, Centres de Soins Infirmiers, Centres de rencontre et d'accueil, Entraide, Identité Protestante
-  2 journées de formation de bénévoles
-  7 réunions du conseil d'administration, du bureau et de l'assemblée générale de la FEP Grand Est
-  3 rencontres du comité de pilotage local pour l'accueil des réfugiés
-  2 séances "Ateliers poterie" et 13 rencontres "Dégustation cuisine de mes pays" en partenariat avec la Ville de Strasbourg et l'Association ACO

Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

-  49 adhérents
-  8 réunions du Comité régional
-  6 réunions de Cop'Ins
-  3 lettres régionales
-  2 rencontres territoriales

Arc Méditerranéen

-  71 adhérents
-  6 réunions du comité régional
-  5 réunions du groupe FEP-FPF Marseille
-  3 rencontres territoriales
-  3 lettres régionales
-  2 journées de formation de bénévoles
-  20 visites aux adhérents

#Co-construire
#Agir en commun
#Se nourrir
#Réfléchir
#Tisser des liens
#Vivre ensemble
#Témoigner
#Eclairer



2

RAPPORT NARRATIF 2021



Champ d'action Handicap

La pandémie a lourdement impacté le quotidien et la pratique des institutions et des familles ; l'avenir des personnes en situation de handicap est en pleine mutation.

Une cinquième branche de la sécurité sociale est attendue avec impatience, afin de renforcer les politiques transversales du handicap et du grand âge, d'améliorer l'accompagnement de ces publics comme de leur garantir l'accès à leurs droits. Face à cette attente, la FEP a organisé une journée de réflexion et de débats, en posant ces questions « *Politique française du handicap : quelle situation aujourd'hui ? quelle réforme pour demain ?* ». Ont été invités Sophie Biette*, et Etienne Petitmengin**, afin d'éclairer les participants de leurs compétences comme de leurs engagements

Le regard historique et prospectif porté par Etienne Petitmengin sur la politique du handicap en France nous a permis d'identifier, à partir de sa longue expérience au service de collectivités territoriales ou de l'Etat, les défis qui se présentent à nous. Nous avons ainsi évoqué : l'attente d'une grande réforme de l'autonomie, la loi Grand âge et autonomie (aujourd'hui enterrée), la création de la branche autonomie, les droits des personnes en fin de vie, la mesure de la satisfaction des personnes accompagnées en services et établissements ou encore les préjugés et discriminations des personnes en situation de handicap.

* Vice-présidente de l'UNAPEI

** Ancien secrétaire général du comité interministériel au handicap, actuellement président de la commission autonomie, personnes âgées et personnes handicapées de l'UNIOSS

« *Quelle contribution spécifique les institutions protestantes peuvent-elles apporter dans le champ du handicap ?* » fut également l'interrogation adressée à Etienne Petitmengin en qualité d'ancien pasteur.

Avec Sophie Biette, nous avons posé la question de « *l'enjeu de la transmission et de l'appropriation des avancées de la recherche dans la pratique quotidienne des professionnels et des familles* ».

Témoignant d'une expertise dans le domaine de la recherche en matière d'autisme, Sophie Biette met toute son énergie au service de l'inclusion et de l'insertion des personnes en situation de handicap. « *Ne faites rien pour eux, sans nous* » est son mot d'ordre : elle y veille !

La FEP participe également aux travaux menés par le LiLLab (Living et Learning Lab Neuro développement). L'objectif de cette équipe est de permettre de développer des solutions innovantes à destination des personnes présentant des troubles du neuro développement (TND) et les évaluer en s'appuyant sur les nouvelles technologies. Celles-ci visent à développer des compétences, soutenir les apprentissages, améliorer l'insertion scolaire et professionnelle de ces personnes.

Laure Miquel
Déléguée régionale FEP Grand Ouest

”
Politique française du handicap :
Quelle vision pour demain ? A quand une grande réforme de l'autonomie ?
”

Espace Snoezelen AEDE / FEP Nord Normandie Ile-de-France

Les visites aux adhérents de la FEP sont parfois le lieu de belles découvertes. Connaissez-vous les espaces Snoezelen ? Le Snoezelen est une activité vécue dans un espace spécialement aménagé, éclairé d'une lumière tamisée, bercé d'une musique douce, un espace dont l'objectif est de solliciter et stimuler les cinq sens, dans une ambiance agréable.

L'AEDE accueille et accompagne des personnes en situation de handicap dans plus de 20 établissements et services en Ile-de-France et a mis en place dans plusieurs établissements des espaces Snoezelen à disposition des équipes soignantes et des résidents.

Habitat inclusif / FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Les Amis du Plateau au Mazet-Saint-Voy ont vu se concrétiser leur projet d'habitat inclusif en 2021, suite à un accord conclu en septembre 2020 en partenariat avec la Mairie. La Résidence du Lizieux, composée de 10 appartements, accueille désormais des personnes handicapées en plus des personnes âgées, en réponse à des besoins concrets. Le repas de midi est pris à la cantine du CCAS et une personne anime des activités les après-midis de semaine.

Sensibilisation des jeunes sur la thématique handicap / FEP Sud Ouest

Durant le Grand Kiff, rassemblement de 400 jeunes en juillet à Albi, la Fondation John Bost a proposé plusieurs jeux, animations collaboratives de sensibilisation pour favoriser le changement de regard sur les personnes porteuses de handicap ou de maladie mentale. La découverte d'outils techniques était expérimentée : rédaction d'une charte en français facile à lire et à comprendre, déplacements avec une joëlette*.

*Joëlette : fauteuil roulant tout-terrain qui est manœuvré par deux porteurs valides, un à l'avant, la personne installée sur le siège, l'autre à l'arrière.

Inclusion des personnes atteintes de handicap auditif ou verbal / FEP Arc Méditerranéen

L'association Paul Bouvier à Saint-Hippolyte-du-Fort a pour but de servir des personnes atteintes de déficiences auditives ou porteuses de troubles du langage, et travaille à leur pleine inclusion dans la société. A l'automne 2021, l'association a créé deux SESSAD* : l'un visant l'insertion professionnelle

de sourds, malentendants ou porteurs de troubles spécifiques du langage, âgés de 16 à 20 ans (15 places) et l'autre, à destination de porteurs de troubles du spectre autistique âgés de 10 à 20 ans (5 places).

*Service d'éducation spécialisé et de soins à domicile

Espace GAIA 17 Service Emploi Formation / FEP Grand Ouest

Un service, basé à La Rochelle, avec des financements de droit commun de l'Agefiph*, propose des prestations externalisées. C'est un accompagnement, pour du maintien en emploi, qui s'adresse à des personnes en situation de handicap en milieu ordinaire qui n'ont pas d'orientation ESAT. Il faut partir du projet de la personne et lui redonner du pouvoir d'agir en avançant pas à pas avec elle et avec l'employeur, leur permettant d'aller vers l'emploi. Des jobs coach informent les personnes de leurs droits, les accompagnent. Une initiative qui se nourrit de méthodes canadiennes avec cette possibilité d'être créatif, d'innover et d'évaluer. L'occasion est donnée de faire ses expériences, de se tromper, d'en parler et de reprendre pour avancer. De son côté, l'employeur s'adapte et à un moment donné « la différence fait la norme ». Une belle initiative, à suivre en 2022 !

*Association de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées

”



*Je m'appelle Marie-Jo, j'ai 61 ans, je suis à la FAM *depuis quatorze ans. Je me plais beaucoup ici, j'ai un petit copain. Il s'appelle Alfredo.*

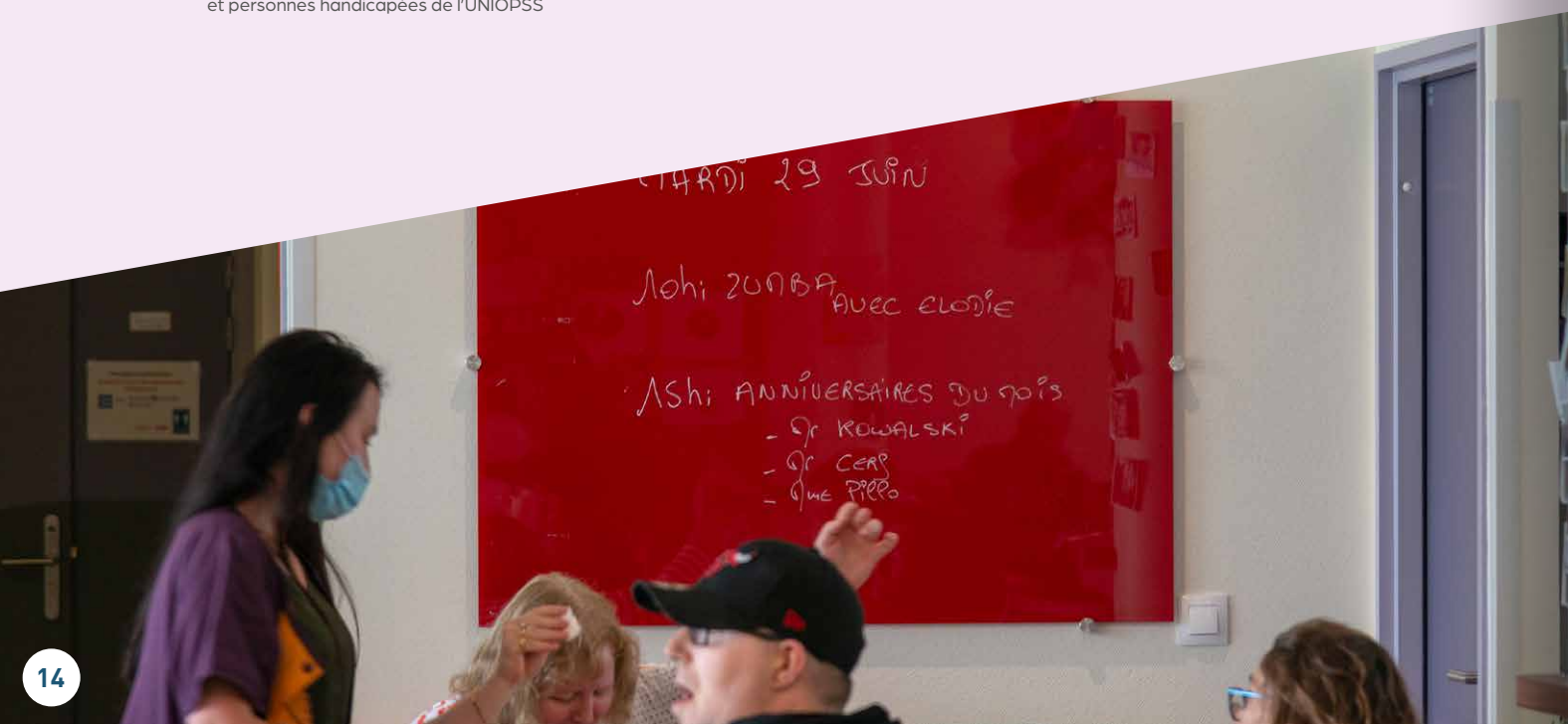
Mon emploi du temps est très chargé : je fais du soutien moral, de la gym avec Alice, je vais à la ferme, je participe à presque tous les ateliers, ça m'occupe la tête, je ne m'ennuie jamais. Un mardi sur deux, je vais voir ma maman.

Je suis très entourée. C'est impeccable. C'est fleuri ici, c'est beau ; il y a un grand jardin, c'est très sympa. Avant je m'occupais du jardin mais maintenant c'est David. Moi, ça ne me dit plus rien.

Marie-Josée, FAM L'Épicéa, Domaine Emmanuel, Hautefeuille (77)

* Foyer d'accueil médicalisé

”



Champ d'action Précarités

Le cercle Précarités de la FEP s'est constitué en 2021, pour se lancer en janvier 2022. C'est Claude Magdelonnette qui a accepté d'en être le référent. Directeur adjoint « Inclusion » à la Fondation de l'Armée du Salut, il a des expériences reconnues dans divers domaines : protection de l'enfance, hébergement pour adultes en psychiatrie, sortants de prison, sortants des camps, réduction des risques, etc. Il connaît bien les publics, et les politiques publiques.

En tant que déléguée régionale, j'accompagne Claude dans l'animation de ce cercle. Même si la priorité sera, avec tous les participants du cercle, de recueillir les thématiques prioritaires dans une démarche de plaidoyer, la réflexion de 2021 a porté autour du nom de notre cercle. A l'origine Cercle Exclusion, cette appellation est apparue avec une connotation un peu négative. Le terme inclusion a semblé trop identifié autour de l'action handicap. La précarité semblait le terme le plus approprié pour définir l'action du Cercle, et c'est finalement Préca-

”

Le cercle Exclusion devient le cercle Précarités : une vision plus positive, plus inclusive, en miroir de nos actions tous azimuts en faveur des publics en situation de précarité.

”

rités qui est le plus juste pour rassembler et traiter toutes les formes de précarités : énergétique, santé, étudiante, travail, etc.

Ce cercle se réunit majoritairement en zoom, pour mieux préparer des rencontres dans les mois à venir.

Miriam Le Monnier

Déléguée régionale FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne



Abej SOLIDARITE / FEP Nord Normandie Ile-de-France

Comment se vit la démocratie participative au sein des établissements de l'abej SOLIDARITE, à Lille ? Entre autres, en initiant une démarche innovante qui encourage la participation de tous à la vie associative, en y intégrant majoritairement les personnes qui ont l'expérience de la vie à la rue.

Il s'agit de leur donner la parole, afin qu'ils soient acteurs, mais aussi de faire le pari que les modes d'action au sein des établissements pourraient, à terme, être transformés par cette expérience de vivre ensemble vécue par un nombre important de personnes au sein de l'abej SOLIDARITE.

C'est le projet du GRAP (Groupe de Recherche Action sur la Participation) qui en témoigne dans le livre "Penser et décider ensemble ! Récits de démocratie participative".

Un accueil chaleureux lors d'une distribution alimentaire à La Ciotat / FEP Arc Méditerranéen

Diaconat de l'Eglise réformée de La Ciotat

Durant sa visite au Diaconat de l'Eglise réformée de La Ciotat en mars 2021, la déléguée régionale a constaté l'importance, pour des personnes en situation de précarité, de l'accueil chaleureux par les bénévoles pendant la distribution alimentaire effectuée tous les mardis matin par l'association.



Voici la terre et la cuisine de mes pays / FEP Grand Est

Fin octobre a eu lieu le vernissage de l'exposition « Voici la terre de mes pays » et du livre « Voici la cuisine de mes pays – rencontres et recettes » à l'Eglise du Temple Neuf à Strasbourg. Une cinquantaine de personnes, dont beaucoup ont participé à l'un ou l'autre des projets ont découvert les poteries réalisées dans les différents ateliers et le livre rassemblant des recettes d'ici et d'ailleurs.



”

Je suis Lisa, jeune étudiante, j'ai découvert la boutique solidaire du Foyer fraternel de Bordeaux sur Instagram à travers la page @aufildentraide. J'aime beaucoup venir ici car la boutique est agréable et les personnes sont gentilles.

Je viens depuis deux semaines environ et je me renseigne pour, peut-être, devenir bénévole au Foyer, par exemple au tri des vêtements ou à la boutique.

Le Foyer me permet de ne pas trop dépenser, grâce aux petits prix pratiqués dans la boutique, mais aussi de faire une bonne action en favorisant l'économie circulaire à travers la seconde main et la redistribution des bénéfices aux personnes sans domicile de l'accueil de jour.

”

Personnes âgées

Le cercle Personnes âgées s'est réuni deux fois en ligne cette année. Par ailleurs, il a rassemblé à deux reprises une quinzaine d'acteurs, lors de journées de rencontre et de travail à Paris, avec la participation de la FNISASIC.

Chaque rencontre a donné lieu à des échanges de nouvelles entre régions en lien avec le contexte sanitaire et réglementaire et les situations rencontrées (personnes accueillies, personnel, familles, gouvernance, partenaires).

Selon les choix des adhérents, trois groupes ont démarré un travail de réflexion pour enrichir la qualité des prises en charge :

- **Economie Sociale et Solidaire et valorisation du bénévolat** : travail sur la représentativité des habitants
- **Démocratie participative** : élaboration d'un guide de bonnes pratiques après une enquête en ligne adressée à toutes les directions d'EHPAD de la fédération
- **Logique de parcours et décroisement** : production d'une note de synthèse sur le parcours des personnes avançant en âge

* Direction générale de la cohésion sociale

”

Comment renforcer l'attractivité des métiers de la prise en charge ? Une réflexion à mener avec d'autres branches des secteurs médico-sociaux, sociaux et éducatifs.

”

Un 4^{ème} groupe travaille à l'individualisation du contrat de séjour de la personne âgée accueillie en EHPAD, dans le cadre d'une expérimentation avec la DGCS*, pour une mise en œuvre en 2022-2023 dans 6 établissements du réseau.

Nina de Lignerolles

Déléguée régionale FEP Sud Ouest et

Bruno Carles

Administrateur et référent du cercle Personnes âgées



Visite au Chatelet démocratie participative / FEP Nord Normandie Ile-de-France

Essayer de comprendre la part laissée à l'implication de chacun et chacune des personnes accueillies dans les choix du quotidien ? Dans le cadre de son projet "démocratie participative", la FEP est partie à la rencontre des résidents, des équipes soignantes, des cadres, mais aussi des bénévoles de l'EHPAD du Chatelet, établissement de la Fondation Diaconesses de Reuilly, au cours de deux journées ensoleillées d'avril. Une belle occasion de découvrir les résidents de l'EHPAD sous un jour nouveau, aux côtés de la photographe Jacqueline Trichard.

Groupe de réflexion EHPAD / FEP Grand Est

Au mois de mai, le groupe s'est réuni avec Mme Béatrice Birmelé, médecin en HAD et directrice de l'Espace de réflexion éthique région Centre Val de Loire, pour faire le point sur les enjeux de la vaccination contre la Covid 19 : un espace d'échange et de discussion sur ce sujet parfois clivant pour les salariés de ses établissements.

EHPAD Les trois sources / FEP Grand Ouest

A Loperhet, en Bretagne, l'EHPAD « Les 3 sources » est un lieu de vie où l'inclusion, l'accompagnement des parcours de vie et le décroisement sont des réalités. Poussez la porte et vous rencontrerez des personnes vieillissantes avec un handicap psychique partageant le repas avec les personnes âgées dépendantes. Vous découvrirez, en partenariat avec une maison d'accueil maternel du village, une crèche où se vit le lien intergénérationnel au sein d'ateliers de gymnastique douce rassemblant les personnes âgées et les enfants.

Lutte contre la solitude et l'isolement des personnes âgées en organisant des repas avec les résidents de l'EHPAD, accès à la culture, prévention de la perte d'autonomie avec des activités physiques adaptées, équitérapie... l'EHPAD « Les 3 sources » est un établissement où il fait bon vivre !

Vocation des EHPAD / FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

Le groupe EHPAD Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne mène une réflexion sur la vocation particulière des EHPAD protestants : comment échanger à ce sujet avec les familles, les salariés, les bénévoles. A ce sujet, Isabelle Grellier, professeure de théologie pratique à la retraite, est intervenue sur l'origine des institutions protestantes, les caractéristiques du protestantisme qui ont un impact sur la compréhension de l'action sociale et les signes de la diaconie.

Groupe de coopération entre EHPAD / FEP Sud Ouest

MASAP SO, le groupement de coopération (GCSMS) de 9 EHPAD de la région sud ouest, s'est réuni 2 fois à distance et 2 journées en présence. Sujets abordés : une réflexion sur le travail d'aumônerie, un témoignage d'un représentant de la fondation suisse Primeroche sur la politique volontariste de maintien à domicile pour retarder un séjour en EHPAD pour la toute fin de vie et une présentation du rapport sur l'EHPAD du futur.

”

J'ai 94 ans et je suis arrivée à la Maison de retraite protestante en août 2015. Je m'y sens bien. J'apprécie la bonne volonté des gens qui travaillent. J'aime les espaces extérieurs pour profiter du soleil, m'installer sur un relax. J'adore les animations proposées autour de la musique. J'aime moins les temps morts, comme le week-end, quand la maison est trop calme.

Il faut prendre du bon temps ici, c'est le repos du guerrier après une vie très active !

Nicole, Maison de retraite protestante de Nantes

”

2021 a vu la structuration de la coordination des Entraides. Au plus fort de la pandémie, la mise en place des réunions des « Entraides en ligne » a montré l'importance de faire vivre ce réseau d'associations locales, souvent proches des paroisses.

La coordination des entraides a pour objectif de créer du lien et d'offrir un espace d'échange et de réflexion sur le sens de l'action. Elle propose des moyens pour développer leur compétence, en développant et proposant des outils, et travaillera aussi le lien paroisses-entraides, en articulation avec la Cellule Spi.

Cette coordination est composée d'une dizaine de présidents ou directeurs d'entraides du réseau. Son référent est Philippe Verseils. Sur un mode de travail qui alterne des réunions en visio et des rencontres, sa première action a été de s'atteler à la définition d'une entraide. Qu'est-ce qu'une entraide au sens de la coordination ? C'est une association rattachée au monde protestant, composée majoritairement de bénévoles.

”

La mission de la coordination des entraides : outiller les associations pour monter en compétence

”

L'autre action de 2021 pour la coordination a permis de structurer les réunions des Entraides en ligne, pour maintenir l'échange entre associations, la présentation des associations et de leurs actions les unes aux autres, et l'interpellation sur les thématiques demandées par les associations. Le travail permettant d'établir une « cartographie » des associations d'entraide, pour mieux identifier qui elles sont, et quels sont leurs besoins, démarre en 2022 !

Cécile de Clermont
Déléguée générale adjointe



Être aux manettes financières d'une entraide / FEP Nord Normandie Ile-de-France

Le 8 juin 2021, place à la première édition de la formation "Être aux manettes financières d'une entraide" ! Accompagnées par Hélène Beck, trésorière de la FEP, quatre associations ont pu participer et apprivoiser ou perfectionner leur compréhension de la comptabilité propre aux associations d'entraides locales et à leurs modes de financements. Une formation riche de sens, tant pour le fonctionnement des entraides que pour le bonheur de se retrouver "en présence" après de longs mois de confinement.

Formation des bénévoles / FEP Grand Est

La FEP Grand Est a organisé des journées de formation pour les bénévoles. Nous avons renouvelé la formation sur l'interculturalité avec Hala Trefi Ghanam en visio, situation sanitaire oblige. Une deuxième journée a eu lieu sur les enjeux et les caractéristiques de l'activité et de l'engagement bénévoles avec Madame Dan Ferrand-Bechmann, professeure (avec un E), professeur honoraire et sociologue. Une formation proposée aux bénévoles sur le thème de la bienveillance dans les visites a été organisée trois fois. Et enfin, une formation française langue étrangère par le théâtre s'est déroulée à Mutzig avec des bénévoles et les personnes qui apprennent le français.



Une nouvelle dynamique de collaboration / FEP Arc Méditerranéen

Une dynamique de collaboration des entraides protestantes autour d'Avignon a émergé en 2021. Les entraides d'Avignon, de Cavaillon-Lubéron et d'Orange se sont rencontrées une première fois fin janvier. Les entraides d'Arles et de Salon-de-Provence étaient également présentes. Les participants ont eu l'occasion de faire connaissance et présenter leurs activités. Des bénévoles de ces entraides se sont retrouvés une deuxième fois en novembre pour participer à une formation autour de l'accueil et l'écoute.

"Vivre en Eglise": une aventure intergénérationnelle / FEP Sud Ouest

20 membres de la paroisse EPUdf de la Vallée du Lots ont participé à une animation qui interroge les motivations et les ressorts qui conduisent une Eglise à créer une Entraide. Cette journée a favorisé la réflexion sur l'ancrage théologique, la collecte des besoins, la mise en avant des compétences et des envies puis les prises de décisions collectives et démocratiques. Elle a conduit en plusieurs étapes à la création d'une association d'entraide dont l'objet est l'organisation de manifestations culturelles, intergénérationnelles, conviviales et vivantes, afin de lutter contre l'isolement des personnes en milieu rural.

Une belle aventure dynamique et porteuse de sens.



”

J'ai rejoint la Mission au début, en 2019. Je suis bénéficiaire et bénévole. La Mission m'a beaucoup aidée, d'abord avec les colis alimentaires mais aussi pour les papiers et l'hébergement car j'arrivais du Congo, seule. Aujourd'hui, elle m'aide encore, pour trouver un emploi fixe. La Mission est un grand soutien pour moi et me permet de tenir dans les moments difficiles. On me donne des conseils. J'ai des amis, on a de bonnes relations.

Je suis à la Mission cinq fois par semaine, pour la distribution des colis alimentaires, la récolte, les réunions d'évaluation et aussi pour accompagner les primo-arrivants, pour les encourager comme j'ai été encouragée.

Mimi, association La Mission, Toulouse

”

Enfance jeunesse

Le Cercle Enfance jeunesse a connu une année dynamique et fédératrice en 2021. Quatre réunions de partage et de travail ont permis à ses membres de maintenir le lien malgré la poursuite de la crise covid, et de se plonger dans des réflexions de fond qui permettent aujourd'hui de structurer ses orientations. Les mesures de confinement qui n'ont pas épargné nos structures n'ont pas entamé cette dynamique, quoique les réunions se soient essentiellement déroulées dans le format visio conférence.

2021 a été marquée par l'adoption, en mars, puis l'entrée en vigueur, en septembre, du nouveau code de justice pénale des mineurs. Ce nouveau code a notamment permis la codification de l'ordonnance de 1945, texte fondateur de la justice pénale des mineurs moderne en France, qui a maintes fois été modifiée.

Si ce nouveau code est une avancée certaine en matière de clarification et d'harmonisation des textes¹, il a été vivement critiqué par les professionnels du secteur de la protection judiciaire de la jeunesse et de la protection sociale de l'enfance. Ces professionnels dénoncent ainsi deux grandes tendances, que viennent malheureusement entériner le texte : le durcissement de la réponse pénale à l'égard des mineurs associé à un manque cruel de moyens² et le défaut de prise en

¹ Il instaure notamment la présomption de non-discernement pour les mineurs de moins de 13 ans, par exemple

² On note par exemple l'accélération de la procédure, qui est compromise par un manque chronique de moyens matériels et humains ; le recours à l'audience unique, qui risque de devenir la norme du fait du manque de moyens)

considération de tous les champs de la vie quotidienne des enfants. De nombreux professionnels du secteur signaient, le 24 mars 2021, "l'appel des 1000 pour un code de l'enfance", dont l'objet est de proposer que la France se dote d'une politique de l'enfance durable pleinement fondée sur la prise en compte de l'intérêt supérieur des enfants.

Dans ce contexte, le cercle Enfance jeunesse de la FEP a organisé, le 13 avril 2021, une conférence « Actualités de la protection de l'enfance : vers un véritable changement ? », avec l'intervention l'ancien président du tribunal pour enfants de Bobigny Jean-Pierre Rosenczweig. Cette conférence, qui s'est déroulée en ligne et a réuni plus de 80 participants, a permis de revenir sur cette réforme et de se questionner sur le positionnement du secteur associatif de la protection de l'enfance dans ce contexte.

Cette belle dynamique a permis à de nouveaux membres de rejoindre le cercle pour poursuivre la réflexion autour du positionnement de la FEP dans le secteur de la jeunesse et de la protection de l'enfance, avec des orientations pour 2022 : l'autonomie des jeunes de 18-25 ans, l'accompagnement des jeunes vers l'emploi, la confiance dans l'avenir des jeunes et la valorisation des métiers du secteur.

Manon Soubeyran
Délégue régionale FEP Ile-de-France

”
Quelle place pour le
secteur associatif
dans la protection de
l'enfance ?

”

Foyers jeunes travailleurs / FEP Nord Normandie Ile-de-France

En 2021 s'est enclenchée une dynamique intéressante pour les foyers jeunes travailleurs et les résidences étudiants membres de la FEP et apparentés ! Deux moments importants au cours de l'année ont été organisés pour échanger sur les problématiques de la covid-19, d'inscriptions des étudiants, de finances... Rencontres en visioconférence facilitant l'échange en temps de crise qui auront permis de poser les bases d'une nouvelle coopération. Ces rencontres pourraient constituer les fondations du projet "UNIV'R", une voie d'accès légale et sûre pour les étudiants réfugiés pour 2022, en partenariat avec le HCR*.

* Haut commissariat des Nations Unies pour les réfugiés



Accompagner bénévoles et salariés sur le terrain / FEP Sud Ouest

Être à côté des bénévoles de gouvernance pour suivre et dialoguer avec les équipes de salariés, dans un souci de proximité et de renforcement des liens avec le monde protestant : c'est l'objet d'un travail de proximité engagé par la FEP (délégation générale et comité régional) auprès de l'Institut protestant de Saverdun, qui pilote de nombreux dispositifs (MECS pour MNA, HUDA, CADA, HU), en milieu rural et dans un contexte de fortes contraintes administratives. Travailler les projets associatifs avec une équipe de professionnels qui oriente et forme les jeunes, fait vivre une auto-école associative, accompagne les familles à travers de nombreux programmes (FLE, vie sociale et citoyenne), voilà l'enjeu de ce travail d'accompagnement.

Le groupe de réflexion Enfance Jeunesse / FEP Grand Est

Ce groupe, dont l'objectif est de réfléchir ensemble autour de diverses thématiques, se réunit régulièrement dans les établissements. Les rencontres du mois de février à Colmar et d'octobre à Strasbourg ont permis de reprendre le contact dans le contexte de la pandémie et d'échanger autour de l'actualité du secteur. Espérons qu'en 2022 nous pourrions reprendre notre rythme de 3 à 4 rencontres par an, chaque fois autour d'une thématique.

Renforcement du lien social à Habitat-Jeunes / FEP Arc Méditerranéen

Au Foyer de Jeunes Travailleurs de l'Association Habitat-Jeunes à Montpellier, le repas est une belle occasion de maintenir le lien avec les équipes et entre les jeunes.

”



Je suis d'origine togolaise et maman d'un petit garçon, E., âgé de deux ans. Je suis venue en France en 2018. J'ai été orientée vers la PMI¹ et une puéricultrice m'a conseillé de mettre E. dans une MAJPE², qui aide les enfants mais aussi les mamans. J'ai prié pour être acceptée dans la maison d'accueil de jour Pain d'Épices car E. était tout le temps enfermé à la maison ; il ne mangeait pas et ne dormait pas. Il devait aller à la crèche pour jouer, avoir des copains et bien se développer. Depuis qu'il est ici, il mange mieux et arrive à faire des siestes. Il est heureux ici.

Je peux discuter avec d'autres mamans. Je me sens plus seule comme avant. Quand j'arrive le matin, rien que de vous voir sourire, me regarder gentiment, me demander comment je vais, comment E. va, je me sens apaisée et je vais mieux. Vous me donnez le courage d'avancer, de me battre, d'exister en tant que femme mais aussi de jouer mon rôle de maman.

Madame A., accueil de jour Pain d'Épices du pôle petite enfance de l'association Résonance à Colmar (68)

¹ PMI : Protection Maternelle et Infantile

² Maison d'Accueil de Jour Petite Enfance : MAJPE

”



Centres d'accueil et vacances

Le secteur du tourisme, et plus globalement celui de l'accueil dans des structures d'hébergement et de restauration, a été fortement impacté par la crise sanitaire. Les différentes mesures gouvernementales ont rendu la gestion de ces structures compliquée, voire impossible.

Depuis deux ans maintenant, la coordination des centres d'accueil et de vacances de la Fédération de l'Entraide Protestante accompagne les maisons d'accueil et de vacances dans cette période difficile. De nombreuses rencontres numériques ont permis de partager les informations et les solutions mises en place par certaines structures.

Après plusieurs réunions, l'idée de la création d'un site internet dédié est née, sous le nom : "Maisons Protestantes en France".

Avec une mise en ligne prévue en avril 2022, ce site a pour mission de faire connaître les centres d'accueil et de vacances à l'ensemble des adhérents de la Fédération de l'Entraide Protestante, ainsi qu'au

”

En projet : la création d'un site pour faire connaître les centres d'accueil et de vacances et en faire bénéficier tous les adhérents de la FEP.

”

monde protestant en France et à l'étranger. Au-delà, ce site s'adresse à un large public désireux de trouver des lieux pilotés par des associations engagées. Faire vivre ces lieux et permettre à chaque association adhérente de la FEP de bénéficier d'une mutualisation de moyens de communication, voilà l'objectif central.

Marylène Badoux

Coordination des centres d'accueil et de vacances

Adhésion de nouveaux centres et maisons d'accueil dans le réseau / FEP Sud Ouest

Au début de la pandémie, le comité régional a invité deux associations à rejoindre le groupe des centres de rencontre et de vacances de la fédération. La richesse des échanges et la pertinence des propositions ont incité ces associations à rejoindre la fédération. Les démarches d'adhésion sont en cours. Nous leur souhaitons déjà la bienvenue dans ce réseau des maisons et centres d'accueil protestants !



La Source / FEP Rhône-Alpes Auvergne Bourgogne

En 2021, La Source, centre de vacances évangélique arménien à Thollon-les-Mémises en Haute-Savoie, a rejoint la FEP. Ce centre, situé à la montagne à proximité de la ville d'Evian et du lac Léman, accueille des enfants, jeunes et familles aussi bien en hiver qu'en été pendant les vacances scolaires, en organisant des colonies, camps ou séjours à la semaine.

L'association Les Amis de Villeméjane rejoint la FEP / FEP Arc Méditerranéen

En 2021, l'association Les amis de Villeméjane est devenue membre de la FEP. À Valleruaque, sa maison d'accueil reçoit un public très diversifié (artistes, éclaireurs...). Le prix, libre, permet d'accueillir des personnes vivant dans des structures sociales. Ceci est possible grâce à la solidarité des occupants qui peuvent participer financièrement, assurant l'équilibre financier de la structure. Ce lieu a une identité singulière où se rêve un monde différent et où s'expérimentent des valeurs communes.



”

Nous sommes venus la première fois à La Brise de mer par hasard, nous avons vu l'hébergement sur Internet ; nous cherchions un lieu calme, pas trop loin de chez nous. Nous sommes revenus une deuxième fois, et nous reviendrons encore. Maintenant qu'on a une bonne adresse, on ne cherche plus ailleurs !

Il y a dans ce lieu quelque chose de serein, d'accueillant, on s'y sent bien. L'équipe véhicule de belles valeurs : l'entraide, l'écoute, le respect... Le partage des tâches est un concept très intéressant, une belle philosophie, une invitation à respecter les lieux. On débarrasse la table, on vide ses poubelles, c'est normal, on n'a pas à faire subir ça au personnel. Cette manière de vivre, avec ce côté familial, nous plaît beaucoup.

Sylvie et Jean-Bernard, vacanciers à La Brise de mer, Saint-Michel-Chef-Chef (44)

”



Accueil de l'étranger

L'élan de solidarité nationale né de la crise Covid-19, porté par la reconnaissance de l'engagement des premiers de corvée, souvent des personnes migrantes, s'est essouffé en 2021. L'action de la FEP s'est ainsi concentrée sur la précarisation des personnes migrantes et les effets indirectes de la pandémie sur leur situation.

Les restrictions de circulation liées à la crise ont continué à restreindre l'accès au territoire français pour les personnes en besoin de protection internationale. Les confinements successifs ont également accéléré la dématérialisation des services publics, les rendant certaines fois moins accessibles aux populations les plus précaires, notamment les personnes exilées.

Dans ce contexte, la FEP a continué à se mobiliser pour l'accueil digne des personnes exilées. Sur de nombreux territoires, elle a poursuivi l'accueil des personnes originaires de Syrie et d'Irak en besoin de protection internationale, via les couloirs humanitaires. Le renouvellement du protocole d'accord avec les pouvoirs publics en septembre 2021, a permis l'arrivée de 38 personnes en France, en novembre et décembre. Ce sont en tout 315 personnes qui ont été accueillies par la FEP, les associations adhérentes et les collectifs citoyen depuis le début du programme en mars 2017.

”

Depuis la signature du premier protocole des couloirs humanitaires en mars 2017, ce sont 315 personnes qui ont été accueillies par la FEP, les associations adhérentes et les collectifs citoyens

La fraternité en acte, c'est rassembler en ligne les collectifs citoyens, en temps de crise sanitaire, pour associer les personnes accueillies à la réflexion et à l'animation. C'est également appuyer le plaidoyer de la Cimade sur les conséquences néfastes de la dématérialisation des services publics pour les populations précaires. La FEP prolonge ce travail de terrain par un travail de promotion des couloirs humanitaires au sein de la Consultation tri-

partite annuelle sur la réinstallation (ATCR), en appuyant sur la nécessité de préserver le droit de demander l'asile sur le territoire.

Enfin, elle a développé, avec de nombreuses structures adhérentes une expérimentation pour l'accès au travail des personnes en attente d'un titre de séjour. Le dispositif propose une innovation sociétale : sécuriser la situation de personnes étrangères fragilisées par leur absence de statut administratif et répondre à des enjeux du territoire en termes d'emploi. L'expérimentation a pour objectif d'évaluer les bénéfices retirés pour les personnes

”

étrangères, les entreprises, les acteurs sociaux et les pouvoirs publics (collectivités territoriales et Etat).

Guilhem Mante

Coordinateur du programme «Accueil de l'étranger»

Quentin Peiffer

Chef de projet EN ACT

Sophie de Croutte

Responsable de la plateforme protestante d'accueil des réfugiés

Un pôle dédié aux couloirs humanitaire / FEP Sud Ouest

Le pôle sud-ouest des couloirs humanitaires est coordonné par Estelle Meunier du Diaconat de Bordeaux depuis l'automne. Elle accompagne 9 collectifs citoyens (plus ou moins proches d'associations de la FEP) et assure le suivi administratif des familles accueillies ainsi que les accompagnements nécessaires pour de nombreuses démarches. Depuis la prise de fonction d'Estelle, la déléguée régionale a choisi de partager avec elle le portage de quelques projets, comme la participation des familles, le développement de la pair-aidance et ses limites, une journée de rencontre interculturelle, un projet de mini-séjour pour adolescents.

Hébergement citoyen / FEP Nord Normandie Ile-de-France

Encouragé par une dynamique nationale de la FEP en partenariat avec le Secours Catholique, JRS France et la Pastorale des migrants, un comité de pilotage "Initiatives pour l'hébergement citoyen" a vu le jour sur le périmètre de l'Ile-de-France. L'objectif ? Se rencontrer et échanger sur les pratiques de l'hébergement citoyen en Ile-de-France. Le comité de pilotage régional s'est fixé pour mission de permettre la rencontre entre les différents réseaux d'hébergeurs citoyens : une conférence a eu lieu en visio le 9 mars 2021 suivie par des ateliers de travail le 8 juin suivant, sur les thèmes de l'interculturalité, du bénéfice et des difficultés de l'accueil tant pour les accueillants que pour les accueillis.

Semaine des réfugiés à Strasbourg / FEP Grand Est

La FEP Grand Est a participé à la semaine des réfugiés en lien avec la Ville de Strasbourg et le Foyer Notre Dame. Deux conférences ont été organisées dans ce cadre : une table ronde sur le thème de l'interculturalité et une conférence sur l'accueil citoyens des réfugiés.

Nouveau dispositif pour les mineurs non accompagnés / FEP Arc Méditerranéen

A Marseille, il y a deux ans, les paroisses protestantes ont interpellé le Conseil Départemental sur la situation des mineurs non-accompagnés, entraînant la création d'un nouveau dispositif et d'un nouveau statut pour les familles accueillantes. Concrètement, des associations mandatées assurent le suivi administratif, médical et éducatif des mineurs, et l'hébergement est assuré par une famille, dans un cadre rassurant pour les jeunes. Une dizaine de familles sont entrées dans ce dispositif à ce jour, et de nouvelles familles sont invitées à ouvrir leur porte.

Le cercle accueil de l'étranger s'est réuni à deux reprises, en mars et en octobre.

La première réunion a accueilli une intervention de Matthieu TARDIS, chercheur au centre migrations et citoyennetés de l'Institut français des relations internationales (Ifri), sur le thème du parrainage citoyen des personnes réfugiées dans le cadre des voies d'accès légales et sûres. Il a apporté un éclairage particulièrement intéressant sur ce phénomène complexe, pouvant être perçu à la fois comme un outil de gestion des flux migratoires ou comme un levier de plaidoyer pour l'accueil digne des personnes en besoin de protection internationale.

La deuxième réunion a sollicité plusieurs personnes particulièrement qualifiées pour évoquer de façon prospective les grandes évolutions anticipées dans le champ des migrations, sur les plans politique, géopolitique et sociétal et le rôle que la société civile peut jouer dans ce contexte. Ces interventions ont permis de mieux situer les perspectives d'action future de la FEP.

”

Je suis syrienne, arrivée en France par les Couloirs humanitaires avec mon mari et notre fille Jana, en février 2019. Nous avons quitté notre pays à cause de la guerre et passé quatre ans dans un camp, au Liban. Notre deuxième fille, Eva, est née en France. Nous avons été très bien accueillis par le collectif Solidarité migrants Bugey sud, près de Lyon.

Je suis très heureuse d'être en France. C'est un grand changement pour moi car, étant kurde, j'étais comme une étrangère dans mon pays. Je n'avais aucun papier d'identité. Quand j'ai reçu mon livret de famille en France, c'était le plus beau jour de ma vie.

Je voudrais être assistante maternelle, mais je dois améliorer encore mon niveau de langue. Mon mari a commencé une formation de plombier chauffagiste début avril. Tous les deux, nous sommes engagés avec la FEP. Nous sommes là pour accueillir les nouvelles familles qui arrivent en France, parler avec elles, leur donner des conseils. C'est important.

Doua

”



L'année 2021 en régions

FEP NORD NORMANDIE ILE-DE-FRANCE

Mot des présidentes

L'année 2021 devait nous permettre de nous retrouver, mais cela n'a pas été le cas, la crise sanitaire s'est étendue dans la durée.

Cette crise durable a fait émerger de nouveaux problèmes : les établissements médico-sociaux ont de plus en plus de difficulté à recruter du personnel, car ces professions mises en lumière ont montré à quel point elles étaient mal considérées.

Les problèmes récurrents n'ont pas non plus été traités : le mal logement, l'hébergement des migrants, la précarité alimentaire. Le désengagement financier de l'Etat vis-à-vis des personnes vulnérables est vraiment manifeste.

Dans ce contexte difficile, comment construire et poursuivre un accueil, un accompagnement digne des personnes vulnérables ?

Cette crise, nous l'avons traversée en renforçant nos liens, en montant ensemble des projets où chacun a pu venir se ressourcer, se nourrir, rencontrer d'autres personnes. Alors que la sortie de crise semble se profiler, il nous faut poursuivre et encore renforcer notre action.

Florence Daussant-Perrard et
Rolande Ribeaucourt-Pailleux
Présidentes du comité régional FEP Nord
Normandie Ile-de-France

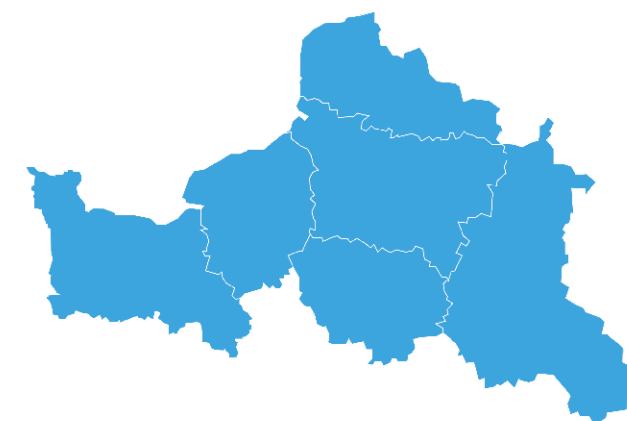
Temps forts en région

En 2021, la région Nord Normandie Ile-de-France a connu un souffle nouveau malgré la persistance de la crise covid-19 et les défis qu'elle a continué de représenter dans l'organisation des activités.

Au cœur de la mission de la FEP se trouve le lien fédératif : connaître les membres, les comprendre pour mieux s'enrichir des pratiques et des expériences des uns et des autres. Comment vivre et faire vivre ce lien fédératif au temps du Covid-19 ? L'expérience de 2020 a permis au comité régional et aux déléguées régionales de poursuivre leurs actions en 2021 dans la souplesse et l'adaptation des programmes, avec comme fait marquant la reprise des activités en présence. Malgré les appréhensions, parfois, mais souvent avec grand plaisir, les visites aux adhérents ont ainsi repris sur tout le territoire régional. Les visites sont cruciales : elles permettent de nourrir la réflexion de la FEP et de valoriser les actions des adhérents, tant en interne qu'en externe.

Dans cette lignée, 2021 a vu la concrétisation du projet, né en 2020, de "rencontres en terrains connus", dont les réunions se sont tenues en présence ou en Visio. L'objet de ces rencontres ? Proposer un lien entre les adhérents, entraides comme fondations, associations et leurs établissements, œuvrant dans tous les domaines, sur un périmètre géographique restreint afin d'encourager les synergies locales. De nouveaux groupes de réflexion ou de travail ont également vu le jour, comme par exemple le groupe des foyers et résidences étudiantes ou le groupe de travail sur les avances remboursables.

#Rencontres
#Partenariats
#Soutien
#Ouverture



Par ailleurs, la région a connu une belle dynamique autour du projet de démocratie participative : des rencontres en visio conférence sur ce thème et des visites d'établissements ont été organisées en lien avec Patrick Pailleux et Jacqueline Trichard, photographe et plasticienne, pour nourrir le livret "Penser et décider ensemble !" publié en décembre 2021. Ces moments forts ont permis de découvrir les établissements et leurs résidents sous un nouveau jour, à travers les regards de celles et ceux qui y vivent et les font vivre au quotidien.

Enfin, année charnière avant l'élection d'un nouveau comité régional en 2022, 2021 a été l'occasion de lancer le grand chantier de travail et de réflexion sur les orientations de la région pour le prochain triennat, en lien avec les projets nationaux de la FEP. Le comité régional s'est réuni à plusieurs reprises pour échanger sur les thèmes et priorités à donner à la région en 2022-2025. Les enjeux et projets sont importants ; parmi ceux-ci : continuer de s'ouvrir sur l'extérieur en développant les partenariats, creuser et amplifier les projets autour de précarité alimentaire, développer la synergie bénévoles-salariés, renforcer les liens entre les entraides et les établissements médico-sociaux.

Laure Miquel
Déléguée régionale FEP Nord-Normandie et
Manon Soubeyran
Déléguée régionale FEP Ile-de-France



FEP GRAND EST



Le mot du président

Fruit de l'histoire, la Fédération de l'Entraide Protestante Grand Est s'est constituée en association. Ainsi les associations régionales ont-elles une double appartenance, à la Fédération nationale comme à l'association régionale, l'adhésion étant automatiquement double. Une Déléguée régionale, assistée d'une secrétaire à mi-temps, fédère les nombreuses associations régionales pour des actions aussi bien régionales que nationales.

La FEP Grand Est a mené deux projets particulièrement marquants en 2021 : "Voici la cuisine de nos pays" et "Voici la terre de nos pays".

Le samedi 9 octobre 2021 nous avons tenu notre assemblée générale dans les locaux de l'association Résonance à Colmar. Cela fut l'occasion d'écouter le directeur de notre partenaire et

soutien, l'Action Chrétienne en Orient, sur le thème : « Des partenariats inédits entre Eglises menés au Moyen Orient depuis 100 ans ».

Les groupes de réflexion (EHPAD, Centres de Santé Infirmiers, Enfance-Jeunesse) qui rassemblent des adhérents par thématique ont à nouveau pu se réunir physiquement cette année et nous nous en réjouissons.

La formation des bénévoles est un des enjeux importants de la FEP Grand Est. En 2021, nous avons amené les bénévoles à réfléchir sur les enjeux du bénévolat et de l'interculturalité.

La FEP Grand Est est particulièrement investie dans l'accueil de migrants, action coordonnée par

#Bénévolat
#Covid
#Réflexion
#Syrie



une assistante de service social mise à disposition par l'association l'Étage et avec le soutien d'un comité de pilotage régional qui se réunit trois à quatre fois par an. Création et accompagnement des collectifs d'accueil de réfugiés par le biais des couloirs humanitaires, recherche de lieux d'hébergement, participation à des manifestations comme la semaine de réfugiés à Strasbourg, parrainage citoyen, informations des paroisses et communication sur les besoins en matière d'accueil font partie du quotidien de la mission de la FEP Grand Est.

Un grand merci à tous les adhérents qui s'impliquent dans nos projets et qui nous soutiennent avec leur cotisation ainsi qu'à l'équipe salariée qui ne ménage pas ses efforts.

Daniel Speckel

Président du conseil d'administration de la FEP Grand Est



Voici la cuisine de mes pays

RENCONTRES ET RECETTES



À l'initiative de la FEP Grand Est

Temps forts en région

Les deux grands projets de l'année 2021, menés grâce au soutien de la ville de Strasbourg et d'Action Chrétienne en Orient, dont le vernissage a eu lieu le 29 octobre 2021 au Temple Neuf de Strasbourg, sont avant tout l'histoire de magnifiques rencontres.

« Voici la cuisine de mes pays » a abouti à la publication d'un livre qui raconte l'histoire de rencontres, entre personnes d'ici et de là-bas, pour réaliser des recettes culinaires d'ici et de là-bas. Ce vernissage a été l'occasion de présenter notre ouvrage et d'en faire la promotion auprès de nos adhérents (il est encore disponible auprès de notre siège et de différents libraires).

« Voici la terre de mes pays » est la rencontre entre des personnes accueillies et des potiers professionnels. Grâce à différentes techniques de poterie, ces personnes ont pu nous faire toucher du doigt une partie de leur histoire en réalisant des objets en terre qui relate leur propre pays. Ces objets ont donné lieu à une exposition remarquable.

Damaris Hege

Déléguée régionale FEP Grand Est



FEP GRAND OUEST

Le mot des présidentes

La pandémie avait mis le pays presque à l'arrêt en 2020, elle l'a encore fortement bridé en 2021. Nos Entraides et Etablissements ont connu pour certains des problèmes cruciaux dus à une forte baisse de fréquentation (centres de vacances), d'autres ont dû fermer leurs accueils, générant du découragement. Parallèlement il y a eu un phénomène de rebond : ce fut l'occasion de repenser l'organisation, de nouveaux bénévoles se sont investis dans la durée. Malgré tout, des projets ont continué à voir le jour dans le Grand-Ouest.

Le comité régional a alterné les réunions en présentiel et en visio, ses membres sont restés soudés. Une grande satisfaction a émergé avec la participation de nos adhérents aux Assises nationales des entraides et aux réunions des entraides en ligne. Les périodes de tension étant souvent des temps de repli, il a été nécessaire de réfléchir à une façon de se retrouver. Le maintien des échanges nous a permis de découvrir du sens dans une réalité enchevêtrée, et de réfléchir, dans une perspective protestante, « à l'institution comme lieu du débat et du service ». Notre principal objectif étant de répondre aux attentes des personnes engagées sur le terrain pour mieux les soutenir.

Françoise Raillard et Corinne Menadier
Présidentes du comité régional FEP Grand Ouest



Temps forts en région

En 2020, reprenant la phrase de Martin Luther « *Si l'on m'apprenait que la fin du monde est pour demain, je planterais quand même un pommier* », nous avons planté des pommiers.

En 2021, et ce malgré un contexte encore fragile, la FEP Grand Ouest a continué de semer des graines tout en prenant soin des pommiers déjà fleuris et bien enracinés. Au gré des vagues de confinement, déconfinement, en présence ou à distance, faisant preuve de résilience, chacun a continué à avancer en déployant énergie, adaptabilité, inventivité et efficacité, toujours dans un élan de solidarité et de fraternité.

Construire ensemble

Le comité régional, ferment de la région, s'est réuni régulièrement. Notre mission : maintenir le cap, garder le lien, construire ensemble, avec les membres, des projets et animer la région en tenant compte de cet invité surprise qui s'est incrusté plus que de raison.

La lutte contre la précarité alimentaire, l'humanisation des lieux d'accueil et la synergie entre bénévoles et salariés au sein des associations et établissements sont, entre autres, les pistes de travail retenues.

Garder le lien

Ainsi, à défaut de « rencontres en terrains connus » prévues en présence les uns des autres, pour favoriser la synergie entre les différents membres de la FEP, nous avons opté pour des « rencontres en terre inconnue », celle de la visioconférence ! Trois moments rassemblant des territoires pas trop éloignés et au programme : échanges de nouvelles ; partage des difficultés rencontrées en cette période de pandémie : essoufflement, épuisement des équipes, augmentation du nombre de personnes en situation précaire ; construction de nouveaux projets pour tenter de trouver des solutions pérennes.

#Echanges
#Lien social
#Action
#Résilience



Les éclaircies éparées, entre deux variants, ont rendu possibles quelques visites de la Bretagne aux Iles de Saintonge, en passant par le Poitou et La Rochelle. Une joie de se retrouver, même masqués, de constater l'engagement indéfectible des entraides et des établissements et de continuer à tisser la toile associative à l'intérieur du réseau FEP mais aussi avec des partenaires confrontés aux mêmes enjeux que les nôtres.

Garder le lien en proposant également la lecture de trois lettres régionales avec des dossiers sur « l'après COVID », la jeunesse et la migration.

Se nourrir et partager

Les échanges lors des réunions « *Etre étudiant en période de crise sanitaire : on en parle ?* », organisées, à distance, au mois de mars ont permis de faire un focus sur cette problématique.

Le travail sur le thème de la démocratie participative s'est poursuivi en compagnie de Patrick Pailleux et Jacqueline Trichard. L'occasion de recueillir, au sein de GAIA 17, services et établissements de la Fondation des Diaconesses de Reuilly, la parole des personnes accueillies et celles de tous les acteurs qui les accompagnent. La compilation de tous ces récits a vu le jour dans un livret « *Penser et décider ensemble* », paru au mois de décembre 2021.

Enfin, les temps de formation ont jalonné cette année : quel engagement associatif prend-on quand on est membre d'un conseil d'administration ; être aux manettes financières au sein d'une entraide ou encore réfléchir à l'élaboration d'un projet associatif.

Laure Miquel
Délégue régionale FEP Grand Ouest



FEP ARC MEDITERRANEEN

Mot de la présidente

Engagement et solidarité

Le territoire de l'Arc Méditerranéen est vaste. Notre comité régional réunit des structures diverses tant par le statut que par les activités. C'est là notre richesse. La pandémie a fragilisé et bousculé nos associations. Elles ont subi beaucoup de bouleversements et de lassitude face aux contraintes sanitaires.

Cependant chacune, à sa place, a su avec courage et conviction tout au long de l'année, maintenir ses actions et entretenir l'espoir avec les populations en souffrance.

L'année 2021 dans sa difficulté ne nous a pas permis d'organiser des rencontres en présentiel. Mais nous nous sommes appropriés les nouvelles technologies. Les visioconférences sont devenues monnaie courante et même si elles ne remplacent pas la convivialité d'un face à face, elles permettent de garder le contact, un lien.

Les bénévoles et les associations ont travaillé avec dévouement et persévérance dans un chemin de dialogue, de témoignage, dans la fraternité et le vivre ensemble.

Cette année 2021 a montré de façon encore plus criante le besoin de repères, de prendre soin des autres dans la bienveillance et la volonté d'une société plus adaptée à toutes les fragilités.

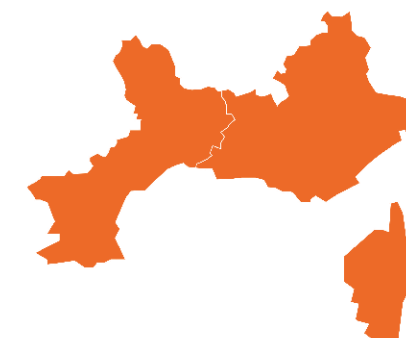
Marylène Badoux
Présidente FEP Arc Méditerranéen

Temps forts en région

Durant l'année 2021, marquée par la situation sanitaire, les modalités de rencontres ont été quelque peu perturbées. Cependant, plusieurs réunions ont eu lieu en visio et de nombreuses associations ont été visitées, notamment dans les Bouches-du-Rhône et le Gard.

En lieu et place d'une rencontre régionale rassemblant les associations adhérentes de la région, trois rencontres ont été organisées, en juin, en visioconférence, par territoire, pour faciliter les échanges. L'une pour les associations des départements des Alpes-de-Haute-Provence, Hautes-Alpes, Alpes-Maritimes, Var et Vaucluse, une pour celles du Gard et une autre pour les associations des départements de l'Hérault, Pyrénées-Orientales et Aude. C'était l'occasion d'échanger sur les principaux sujets d'actualité des associations, notamment l'impossibilité de se loger et d'être hébergé, les difficultés psychiques et la montée des violences dans les centres, l'accès au travail des personnes sans papier et la situation des mineurs non accompagnés.

#Collaboration
#Mutualisation
#Expérimentation
#Reconnaissance



A l'automne, deux formations sur le thème « Accueillir, Ecouter, Être à sa place » ont eu lieu, à Avignon et Antibes, avec des bénévoles de plusieurs associations. Très appréciées, elles ont aidé à se positionner dans la relation et dans l'accompagnement, développer ses compétences d'accueil et d'écoute, et surtout prendre le temps de se poser, le temps de l'échange et de la rencontre.

A Marseille, la dynamique locale associative se poursuit, en lien étroit avec le pôle FPF Marseille, regroupant associations, Eglises/paroisses, aumôneries. Cette année 2021, le groupe s'est retrouvé cinq fois et a décidé d'envoyer, après chaque rencontre, un message aux responsables des Eglises, associations, œuvres et mouvements pour renforcer les liens dans une dynamique de service et ainsi œuvrer ensemble autour de la diaconie.

En janvier 2021, un groupe de cinq entraides sur le territoire autour d'Avignon s'est constitué pour faire connaissance, mettre en commun leurs pratiques et



aborder diverses problématiques. Le groupe s'est élargi au cours de l'année et a participé à une formation pour les bénévoles sur l'accueil et l'écoute. Les participants ont bien l'intention de poursuivre ces échanges. Suite à ces rencontres, l'Entraide protestante de Salon-de-Provence a décidé de rejoindre la Fédération de l'Entraide Protestante et sera présentée à la prochaine assemblée générale.

Le comité régional s'est réuni six fois, seule une réunion s'est tenue à Nîmes, les autres en visio. Le comité a fait paraître trois lettres régionales sur l'après-Covid, la jeunesse et les couloirs humanitaires. De plus, trois associations ont rejoint la Fédération : Les Amis de Ville-méjane dans les Cévennes, les Eclaireurs du midi dans les Alpes-de-Haute-Provence et Familles en action à Marseille. Ainsi, le réseau s'agrandit et se nourrit des réflexions et expériences de chacun.

Miriam Le Monnier
Déléguée régionale FEP Arc Méditerranéen



FEP Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne

Le mot des co-présidents

L'assemblée générale aura lieu cette année «en présentiel» et ce moment, souvent vécu comme un devoir un peu lassant, devient une promesse de rencontres et de partage.

Les années dernières ont pesé d'un lourd poids d'absences, de contraintes, de confinement. En cette année qui se termine par ce rapport d'activités, soulignons une reprise : quelques visites bien sûr ! et la formule «visio» permettant de ne pas annuler purement et simplement un programme.

Dans la suite de la réflexion sur la démocratie participative en 2020, le comité régional a souhaité orienter la réflexion plus particulièrement sur le bénévolat, et a préparé la prochaine assemblée régionale en utilisant des outils participatifs.

Soulignons que le travail a pris un second souffle : une nouvelle adhésion et de nouveaux candidats à notre comité régional manifestent la reprise de visions plus larges, de recherche d'échanges et d'avenir.

Martine Chauvinc Chiffe et Jean-Luc Lutz
Co-présidents du Comité régional
FEP Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne



Temps forts en région

Après l'année 2020 freinée par la crise sanitaire, l'année 2021 est marquée par une reprise sensible dans les rencontres et l'occasion de pouvoir à nouveau se retrouver en présentiel. De plus, elle pressent une impulsion du Comité régional en vue de son renouvellement grâce à des candidats dynamiques et motivés.

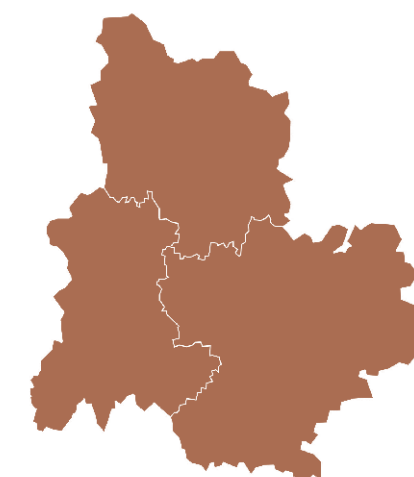
Rencontres territoriales

La rencontre régionale, qui aurait dû avoir lieu en 2021, s'est transformée en rencontres territoriales, à Livron-sur-Drôme et à Lyon, afin de limiter les déplacements. C'était l'occasion de se retrouver et de travailler sur « *Quel engagement pour moi aujourd'hui ?* » à partir des notions de solidarité, local et de plaisir. En quoi le service, l'action, le don rime-t-il avec plaisir d'agir ?

Formation de bénévoles

Une formation sur les sujets « Accueillir, Ecouter, Être à sa place » a eu lieu à Chambéry, avec des bénévoles des associations d'Annecy, Chambéry, Echirolles et Grenoble, et d'un collectif accueillant des personnes réfugiées dans le cadre des couloirs humanitaires. Les bénévoles ont notamment découvert l'importance de la communication non verbale dans les relations et ont apprécié le temps d'échanges avec les autres participants.

#Communication
#Dynamique
#Confiance
#Terrain



Cop'Ins

Le collectif Cop'Ins, réunissant les associations d'insertion du Grand Lyon, a poursuivi son activité. Notamment, trois associations ont participé au culte «Service et solidarité» de l'Ascension, en vue de susciter l'engagement bénévole dans les Eglises. A partir du thème « *Partageons la confiance, même au travers des tempêtes !* », elles ont témoigné de l'accueil et de l'accompagnement de ces lieux de solidarité dans les difficultés et turbulences traversées.

Personnes âgées

Après une année 2020 sans possibilité de se retrouver, les responsables des EHPAD se sont réunis 3 fois, en visio et à Décines. A partir de la question « *Comment parler aux familles, aux salariés et aux bénévoles de la raison d'être des EHPAD protestants ?* », Isabelle Grellier, professeure de théologie pratique à la retraite, est intervenue sur l'origine des institutions pro-

testantes, les caractéristiques du protestantisme qui ont un impact sur la compréhension de l'action sociale, les points de vigilance et les signes de la diaconie. Une réunion riche en enseignement.

Communication

Le Comité régional a fait paraître trois lettres régionales sur les thèmes suivants : l'après-Covid, la jeunesse et les couloirs humanitaires. Il s'est réuni 8 fois, pour préparer l'assemblée régionale et les élections du Comité de 2022.

Nouvelle adhésion

L'association La Source, un centre de vacances à Thollon-les-Mémises (74), a rejoint la fédération.

Miriam Le Monnier
Délégue régionale
FEP Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne



FEP SUD OUEST

Le mot de la présidente

La région est restée 3 ans sans rencontre régionale, l'action du comité régional s'est structurée d'une autre façon, en organisant des visites d'associations en binôme ou à trois avec la déléguée régionale. en développant des mises en lien à distance, en veillant à conserver un esprit de collégialité et en partageant les responsabilités entre le comité et la déléguée.

On peut trouver des exemples d'inventivité parmi les associations et établissements de la région, pour des actions ponctuelles ou des innovations durables, concernant l'accueil et l'hébergement de personnes à la rue, des systèmes de drive pour des épiceries solidaires, des cultes radiophoniques, la mise de côté de tâches administratives pour privilégier des temps relationnels. Le tout avec ou sans l'appui des partenaires institutionnels.

Dans notre région, pourtant plus épargnée que d'autres, après tous ces efforts sur de longues périodes, on peut constater certes le développement de nouvelles pratiques bénéfiques mais aussi un risque accru d'épuisement des personnes, des équipes.

Renée Lagelouze-Touzaa

Présidente du comité régional FEP Sud Ouest



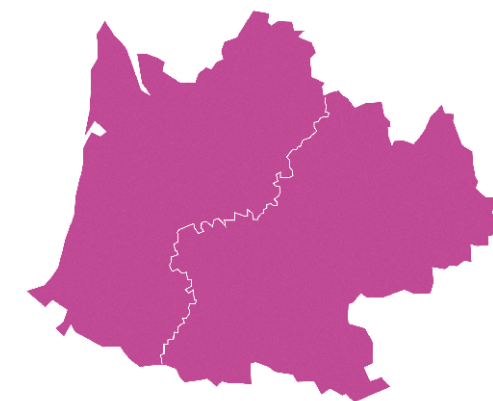
Temps forts en région

Porter un témoignage de l'action diaconale au Grand Kiff

Un rassemblement de 400 jeunes protestants à Albi, a donné l'opportunité à des citoyens engagés de témoigner. Des bénévoles de collectifs d'accueil de personnes exilées ont pu expliquer le pourquoi et le comment de leur engagement pour des familles réfugiées. Des bénévoles d'entraide ont présenté la cohérence de leur engagement diaconal qui avec sa foi, qui avec ses convictions de pédagogue ou de travailleur social. De beaux échanges avec des jeunes d'horizons si différents ouverts à la rencontre, en réflexion sur leur action dans leur environnement et au questionnement sur leurs engagements futurs.



#Solidarité
#Accueil
#Visite
#Soin



Traduire sa foi en action au service des autres

Un stand au synode régional de l'EPUdF de la région a été mis en place : des représentantes de la FEP régionale étaient disponibles pour échanger avec les participants au synode à Libourne et les acteurs engagés dans des œuvres, pour promouvoir la dimension de l'engagement diaconal, pour amplifier la diffusion de la merveilleuse Boussole et prendre des rendez-vous pour des visites ultérieures.

Nina de Lignerolles

Déléguée régionale FEP Sud Ouest

Nos initiatives pour nourrir le sens de l'action

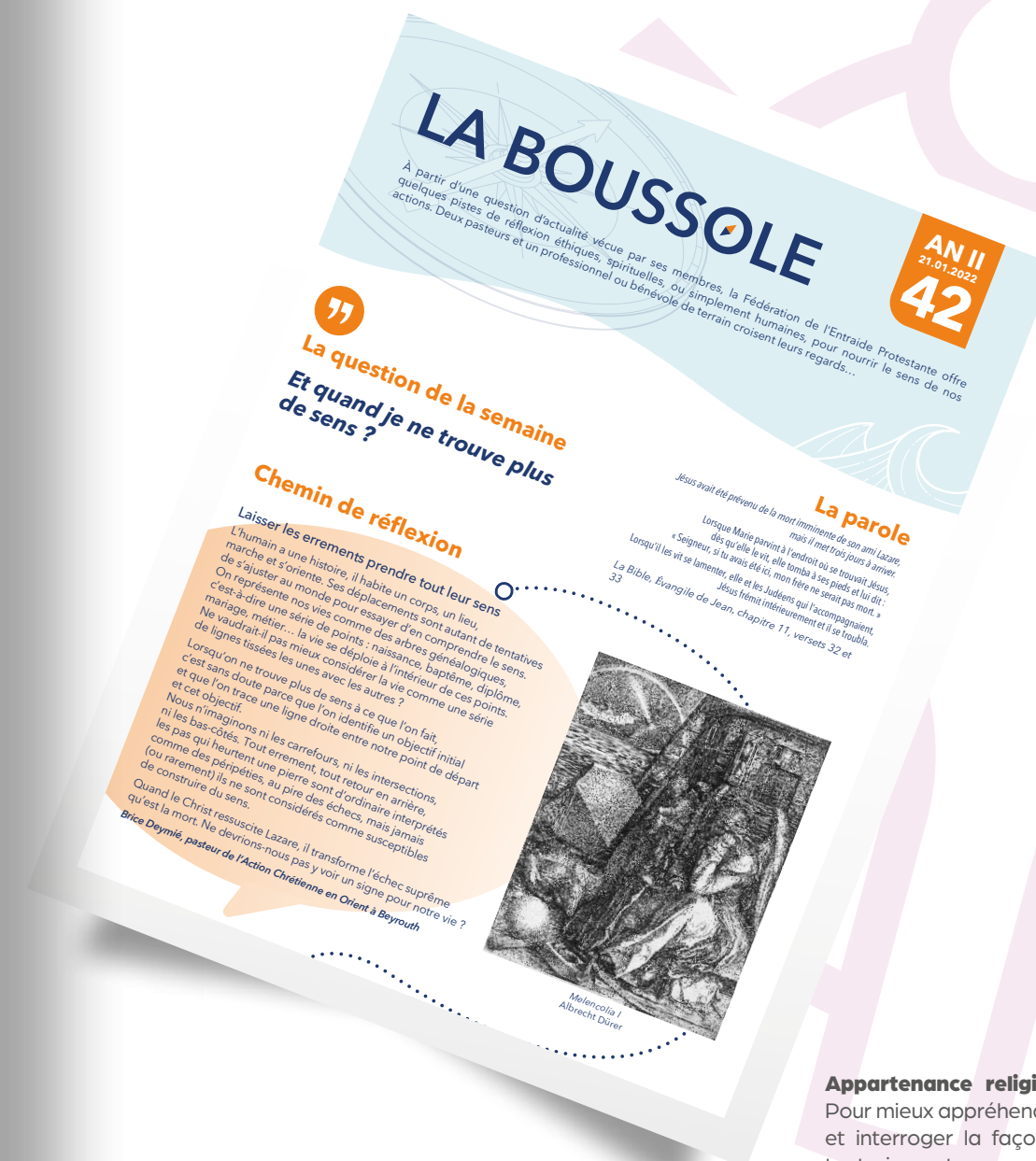
Le premier axe stratégique fixé par le conseil d'administration de la FEP fin 2019 était de nourrir l'ancrage spirituel et éthique protestant de ses membres. Pour cela, une « Cellule SPI » a été constituée, composée d'administrateurs, pasteurs, professionnels d'établissements et salariés de la FEP. Elle s'est réunie régulièrement en 2021 et les actions suivantes ont été déployées.

La Boussole. Lancée en avril 2020 au début de la pandémie, la Boussole a continué d'être envoyée à l'ensemble du réseau. A partir d'une question d'actualité, elle offre chaque vendredi quelques pistes de réflexion spirituelles, éthiques ou tout simplement humaines, aux salariés et bénévoles des associations et des établissements. La Boussole ne devait durer que quelques semaines, mais elle a suscité de nombreux messages de reconnaissance, témoignant que ce petit billet étanchait une soif dont l'origine dépassait la situation de crise sanitaire. Peu à peu, la diffusion s'est élargie, le format et les thématiques ont évolué et elle s'inscrit désormais dans la durée. L'édition d'un ouvrage rassemblant une sélection des deux premières années de la Boussole est en préparation pour 2022.

Diaconie et Eglise. Pour la période 2022-2024, l'Eglise Protestante Unie de France (EPUDF) a choisi comme thème synodal « La mission de l'Eglise et les ministères ». La FEP, convaincue que la diaconie est constitutive de la mission de l'Eglise, a été à l'initiative d'un travail de réflexion avec le collège des communautés, œuvres et mouvements (COM) de l'EPUDF, dont elle est partie prenante. Ce travail collectif a débouché sur un vœu, présenté et voté à l'unanimité au synode d'octobre 2021, pour rappeler le lien indissociable entre Diaconie et Eglise en dépit des contraintes imposées par la Loi 1905. Les échanges et réflexions au sein du collège des COM se sont poursuivis et seront rassemblés dans une contribution jointe au cahier synodal 2022.



Place et impact de l'identité religieuse des personnes accueillies. Le questionnement sur la façon dont les diverses associations protestantes engagées dans l'action sociale et médico-sociale souhaitent/doivent/peuvent prendre en compte les identités et cultures religieuses de leurs bénéficiaires se pose largement au sein du réseau de la FEP. Dans la mesure où une majorité de personnes hébergées ou accompagnées sont d'origine musulmane, la Commission de la Fédération protestante de France des relations avec l'Islam est associée à la cellule SPI de la FEP pour constituer un groupe de travail dans la perspective d'une publication commune. Ce groupe s'est réuni tous les mois, a construit le sommaire du futur ouvrage et va travailler en collaboration avec un chercheur en sociologie des religions.



”

Chaque vendredi, à partir d'une question d'actualité vécue par les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante, La Boussole offre quelques pistes de réflexion éthiques, spirituelles ou simplement humaines, pour nourrir le sens de nos actions. Deux pasteurs et un professionnel ou bénévole de terrain croisent leurs regards...

”

Appartenance religieuse et vie des institutions.

Pour mieux appréhender les besoins de ses adhérents et interroger la façon dont l'appartenance protestante impacte encore aujourd'hui, ou pas, la vie des institutions, l'organisation de la gouvernance, les choix managériaux, les relations entre salariés, bénévoles et personnes accueillies chez les membres de la Fédération, la cellule SPI a décidé de mener une enquête au sein du réseau, qui sollicitera le concours des comités régionaux renouvelés en 2022. Par ailleurs, des informations remonteront également de la part des entraides grâce au projet de cartographie porté par la Coordination des Entraides.

Théologie et spiritualité. À l'automne une collaboration a démarré avec la Mission Populaire Évangélique (MPEF), qui travaille sur des thématiques proches avec sa commission CATS (Commission d'Animation Théologique et Spirituelle), dans la perspective de partage de pratiques, d'échanges, de réflexions et de projets communs.

Enfin, l'ampleur des chantiers, en cours et à venir, a conduit à la **création d'un poste de délégué à la réflexion et l'animation spirituelles** qui sera pourvu en 2022.

Soirée philanthropique du Cercle Charles Gide

Le Cercle Charles Gide a organisé, le 26 octobre 2021 à Paris, une soirée philanthropique rassemblant les entrepreneurs et acteurs protestants au service de la solidarité, en présence du Président de la République.

Un trait d'union entre les acteurs économiques et sociaux protestants

En partenariat étroit avec la Fédération Protestante de France et la Fondation du Protestantisme, la FEP est heureuse d'avoir été associée à une belle initiative et de pouvoir en faire bénéficier ses membres. Ce dîner avait pour objectifs de rendre plus visible l'en-

gagement des protestants dans la société française, de faire entendre une parole protestante et de lever des fonds au profit des associations de notre réseau.

Cette rencontre a été l'occasion pour Isabelle Richard, notre présidente, de s'adresser directement au Président de la République pour lui présenter au nom des adhérents de la FEP, le poids et l'engagement des acteurs protestants engagés au quotidien au service de la solidarité.



Une occasion de porter la voix du terrain auprès des plus hautes instances de la république

Isabelle Richard a pris la parole pour remercier les membres du Cercle qui ont décidé d'offrir la recette de la soirée à notre Fédération. Elle a présenté la diversité des missions de la FEP, au travers des 370 associations et fondations présentes partout en France. Celles-ci nourrissent, accueillent, hébergent, soignent ou accompagnent chaque année plus d'un million de personnes en France.

Assise à table à côté d'Emmanuel Macron, Isabelle Richard a également pu rappeler au chef de l'État les inquiétudes du secteur médico-social face aux disparités de traitement entre professionnels, conséquences de l'application du Ségur de la Santé, et plus généralement face à la crise des vocations des métiers du soin.



Le Prix Charles Gide : redistribution des dons collectés aux membres de la FEP

Le bénéfice de l'événement a été offert à la Fédération, pour des projets novateurs de soutien aux plus vulnérables. Un comité de sélection réunissant un chercheur, un professeur de théologie, une présidente d'entraide de paroisse, un ancien directeur d'établissement médico-social et quelques administrateurs de la FEP a ainsi été constitué à la suite du dîner. Présidé par Xavier Moreno, président du Cercle Charles Gide, ce comité a été chargé de définir les critères d'un appel à projet et de sélectionner les initiatives retenues.

Ce prix vise à encourager des projets d'associations ou de fondations protestantes qui présentent un caractère inclusif, solidaire et participatif, répondant à des besoins non couverts et ayant un fort impact sur la qualité de vie des personnes accompagnées. La valorisation et le bien-être dans l'action des salariés et des bénévoles engagés dans le projet, ainsi que son caractère reproductible seront également pris en compte par le jury.

L'intégralité des dons reçus sera reversée aux associations lauréates lors de l'assemblée générale de notre Fédération de mai 2022.

”

Complémentaire du service public, (le secteur associatif) joue un rôle majeur pour la santé, la paix sociale, la culture et la solidarité.

Les associations protestantes que nous représentons ce soir ne se positionnent pas en militantes contestataires ou dogmatiques, mais dans un esprit de dialogue constructif, dans l'affirmation de convictions fortes au service d'une nouvelle fraternité.

*Extrait du discours d'Isabelle Richard à l'adresse du Président de la République, présidente de la FEP

”

Les grands plaidoyers portés par la FEP en 2021

Janvier

COVID : plaidoyer auprès des ministères sur la précarité des personnes, les soins, l'épuisement des personnels, les primes Ségur

Défense du droit pour toutes les associations, et pas seulement les acteurs de la santé, de bénéficier du soutien des pouvoirs publics, et notamment de la « prime Ségur » ; plaidoyer intense, rencontre avec le Président e la république.

Février

Plaidoyer en faveur du soutien numérique des associations d'action sociale avec Le Mouvement associatif

Portage et soutien du mouvement « Résolutions numériques » consistant à développer les actions et les rencontres associatives cherchant à accompagner leur transition numérique, et l'émergence de nouveaux outils pour les aider dans leur mission, et en particulier pour leur missions sociales, en ce qui concerne les acteurs sociaux et médico-sociaux.

Mai

Scolarisation des enfants de familles migrantes

Une action de sensibilisation a été entreprise par le DIAFRAT et la FEP auprès de Sandrine Mörch, députée, rapporteuse d'un rapport remis au Premier Ministre intitulé « Scolarisation et grande précarité : l'accès à l'éducation pour tous » pour alerter sur la nécessaire stabilité dans une même école pendant un an, et sur l'état insalubre des logements ou l'hébergement d'urgence incompatible avec une vie scolaire correcte.

Mars

Soutien des entraides auprès du ministère des solidarités sur le travail sentinelle et, pour tous les membres, sur la démocratie participative ; des publication d'une étude sur la démocratie participative

A travers ces actions COVID, aide alimentaire, domiciliation, la FEP a constamment rappelé lors de ses rencontres avec les pouvoirs publics l'absolue nécessité de préserver ces associations « de première ligne », indispensable pour maintenir espérance et lien social : il faut accompagner ces associations, former les bénévoles, s'assurer de leurs moyens d'agir.

Juin

ATCR : Intervention de la FEP dans le cadre de la Consultation tripartite annuelle

La consultation annuelle tripartite sur la réinstallation (ATCR) rassemble, sous les auspices du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), des représentants gouvernementaux et des organisations non gouvernementales. Lors de l'édition 2021, la FEP et son partenaire italien FCEI (Fédération des églises protestantes italiennes) ont présenté le 24 juin les projets respectifs des deux structures dans le cadre des couloirs humanitaires. Dans le contexte de restriction de l'accès au territoire dû à la crise sanitaire, les deux organisations ont rappelé aux gouvernements la nécessité de poursuivre l'accueil des personnes en besoin de protection internationale.

Travail sur la fragilité des structures sociales chrétiennes, et catholiques en particulier : réunions avec Apprentis d'Auteuil, CEF, COREF, FNISASIC ; coopérations chrétienne pour colloque « paix des églises, paix sociale »

Coopération entre acteurs chrétiens pour défendre un modèle d'engagement social, et porter le débat sur la place publique (respect des personnes accompagnées, soutien du pouvoir d'agir, promotion des principes de gestion désintéressée. Participation au colloque œcuménique « Paix des églises, paix sociale ».

Novembre

Semaines sociales de France

Participation aux Semaine sociales de France (27/11) et soutien/promotion des perspectives d'action : plateforme du bien commun (alerte sur le grand âge, temps court/temps long, solidarité sur les faillites, soutien des personnes en fragilité psychiques), consommation-science-ville-citoyenneté-travail désirables.

Rétablir les droits et les valeurs aux frontières de l'Europe

Le 26 novembre 2021, la FEP et 114 organisations de la société civile européenne ont lancé un appel l'Union européenne à propos de la situation bouleversante aux frontières. Cet appel condamnait l'instrumentalisation des personnes exilées par la Biélorussie, et demandait à l'UE, les États membres et l'ensemble des institutions européennes et internationales concernées à apporter une réponse conforme aux obligations juridiques européennes et internationales ainsi qu'au principe de dignité.

Octobre

Sensibilisation des acteurs économiques protestants à la solidarité et au soutien de l'action sociale (Cercle Charles Gide) ; rencontre avec le MEDEF (accès au travail des personnes à droits incomplets)

Promotion de l'action sociale protestante auprès des entreprises : organisation du Prix Charles Gide, favorisant l'engagement et l'innovation des associations ; promotion du projet EN ACT pour l'accès au travail des personnes à droits incomplets.

Décembre

La FEP appelle les pouvoirs publics à changer de politique suite à la mort de 27 personnes entre les côtes françaises et anglaises.

Avec 17 associations, la FEP a publié une tribune sur Franceinfo le 1^{er} décembre, pour demander aux pouvoirs publics de tirer les conclusions du drame survenu le 24 novembre et proposer des solutions fondées sur l'accueil et le respect de la dignité des personnes : arrêter les actes de maltraitance, proposer des systèmes de mise à l'abri tout le long du littoral, autoriser les personnes exilées à déposer une demande d'asile ou de séjour en France et négocier avec la Grande-Bretagne des voies légales et sûres de passage.

Septembre

Rappel de la place de l'action sociale protestante auprès des politiques : non-lucrativité, innovation, éthique, identification

Participation à la campagne UNIOSS (collectif ALERTE) pour défendre les atouts du monde associatif, et protestant en particulier : non-lucrativité, innovation, respect des principes éthiques fondamentaux, défense de la dignité des personnes et de leur pouvoir d'agir, défense des droits humains fondamentaux : un toit, la santé, l'éducation...

Juillet

Perspectives politiques et sociales 2022

L'année 2022 s'orientera sur deux ouvertures et une consolidation.

La première ouverture sera consacrée à l'autonomie.

Ce thème n'est pas nouveau, mais bien ancré dans la vision que nous avons depuis toujours des parcours de vie des personnes dont nous avons la charge : dignité = autonomie + parole + pouvoir d'agir. Néanmoins, cette question est en permanence remise en question par les contraintes sociales, réglementaires, financières...

Par ailleurs, autonomie ne signifie pas liberté sans cadre, mais accompagnement adapté au parcours de vie pour les personnes malades, porteuses de handicap, âgées, en perte de repère économiques ou psychiques, exclues... Comment changer le regard social sur la place de ces personnes ? Comment expérimenter des lieux de vie associant le libre-arbitre et le besoin de sécurité ? Que proposer aux financeurs, pour que la prise en charge s'insère « naturellement » dans le contrat social ? Ces questions transversales touchent également d'autres publics : personnes exilées qu'il faut accompagner dans leur parcours d'intégration, jeunes placés qui sont « lâchés » par le système à leur majorité...

Ce nécessaire soutien vers l'autonomie n'est souvent accepté par la société que lorsque cette dernière a le sentiment d'une réciprocité et d'un effort partagé. Comment, dès lors, faire évoluer le regard, pour que chacun soit reconnu de manière juste et digne ?

”

Comment contribuer à décarboner notre secteur, celui de l'économie sociale et solidaire ?

”

En parallèle, nous continuerons d'interroger et de nourrir l'ancrage éthique et spirituel de nos membres et leur lien avec leur histoire protestante

Ce questionnement sur les fondements de nos missions prendra tout son sens à l'heure où les métiers du « prendre soin » sont en profonde crise. De nouveaux projets seront déployés grâce au recrutement d'un délégué à la réflexion et l'animation spirituelle,

qui sera au service de la diversité de notre réseau et à l'écoute des besoins exprimés. En effet, le « P » de protestant se décline sur un spectre très large : il relève à la fois de l'histoire personnelle ou collective, de valeurs partagées comme la responsabilité, l'engagement, ou la dignité, valeurs dont le protestantisme n'a certainement pas le monopole, et du chemin intime de foi ou de conviction de chacun. Il s'agira d'abord d'aller à la rencontre et d'écouter, par un travail d'enquête et d'analyse au sein des adhérents. En parallèle, des projets seront proposés par la Cellule SPI ou construits en réponse à des demandes déjà exprimées par nos membres : démarrer un service d'aumônerie, offrir des espaces d'échanges dans les associations sur les questions éthiques ou spirituelles, mieux comprendre le principe de laïcité, introduire ces enjeux dans la formation des professionnels, approfondir le dialogue avec les partenaires protestants pour

que la mission diaconale soit reconnue et portée par tous, travailler la question de l'action sociale dans un contexte œcuménique, voire inter-religieux...

Enfin, une ouverture sera proposée aux membres pour leur permettre de rentrer de plein pied dans la responsabilité sociale et environnementale qui s'impose aujourd'hui.

Notre Fédération ne peut ignorer la révolution à venir, celle de la transformation du rapport à la nature, de l'implication et de la responsabilité dans le réchauffement climatique, de la justice sociale. Les contraintes sont fortes, mais il nous faut ouvrir cette démarche : comment contribuer à décarboner notre secteur de l'économie solidaire et sociale ? Car ne nous trompons pas, si l'industrie est en première ligne dans ce challenge, l'ESS l'est aussi, par ses bâtiments, ses équipements, ses consommations. Et la question de l'énergie n'est pas le seul défi d'une révolution écologique inéluctable qui touchera tous les secteurs : quels changements apporter dans les modes de gouvernance, de recrutement, de formation pour favoriser une résilience sociale qui surmonte ou amortisse les crises ? Entrer dans une démarche

durable nécessite de choisir des modes de fonctionnement respectant l'environnement (énergie, transport, espace, alimentation, biodiversité, déchets), mais aussi de chercher l'efficacité économique (financements, communication, achats, innovations), aussi bien que l'équité sociale (égalité des chances, santé, lutte contre la malnutrition, mise à jour des questions éthiques, parité...).

Alors que nous écrivons ce rapport annuel, l'actualité s'impose douloureusement avec le dramatique conflit ukrainien, l'augmentation inquiétante du coût de la vie et la crise démocratique mise en lumière par un taux d'abstention record aux élections présidentielles.

Dans ce contexte, les missions de la Fédération de l'Entraide Protestante apparaissent plus nécessaires que jamais : mission sociale envers les plus fragiles par le soutien que nous apportons à nos membres et mission politique d'alerte et de plaidoyer que nous continuons d'exercer auprès de la société civile et des pouvoirs publics. Comme le rappelle l'Évangile de Luc : « *Que le plus grand parmi vous soit comme le plus petit, et celui qui gouverne comme celui qui sert* » Luc, 22.26

Isabelle Richard
Présidente de la FEP et
Jean Fontanieu
Délégué général de la FEP



Communication

Tout au long de l'année 2021, nous avons mené un travail sur la mise en place de notre stratégie de communication. Ces réflexions, qui ont impliqué de manière transversale les équipes, ont abouti au chantier de refonte de notre logo.

Après un travail de réflexion puis de conception graphique ponctué par un sondage auprès de l'ensemble des membres de notre réseau et diverses réunions internes visant à s'assurer de la bonne prise en compte des besoins du terrain, nous avons abouti à un nouveau logo.

Une évolution graphique dans la continuité

La conservation des couleurs bleue et orange, dans des teintes plus « actuelles », permet de capitaliser sur la communication et la reconnaissance existantes de la FEP. L'idée est de jouer ces deux couleurs principales sur un pied d'égalité, là où auparavant le bleu dominait largement le orange. La vraie nouveauté tient à l'ajout d'un symbole, volontairement mis en avant par la couleur orange. Ce pictogramme exprime les valeurs fortes, où chacun peut puiser librement dans son imaginaire : la pluralité, l'humain, la fraternité, le partage, le mouvement, l'interaction...

Réaffirmation de la posture fédérative

Cette identité visuelle renouvelée porte également une vision forte : celle de réaffirmer, à travers le nom, une posture fédérative assurée : le mot « fédération » est plus que jamais assumé, pour l'élan collectif et la diversité qu'il incarne ; le terme « entraide » qui rassemble et soutient, dans son sens commun originel, tous nos membres, quels que soient les champs de

leur action ; sans oublier, avec l'adjectif « protestant », l'ancrage éthique commun, qui insuffle le sens de toutes nos actions sociales.

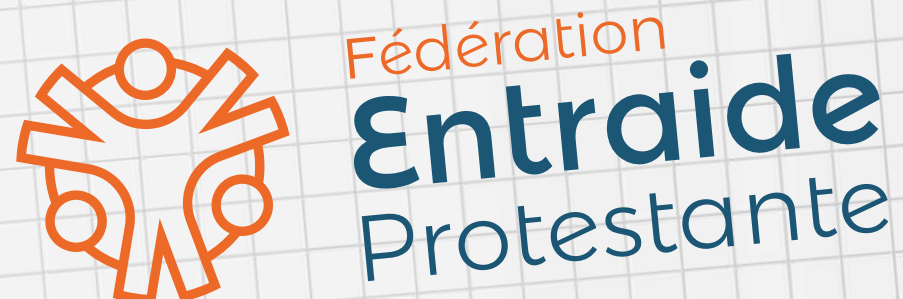
A partir de ce nouveau logo, c'est tout le territoire visuel de la FEP qui va évoluer dans les prochains mois : la maquette de Proteste a ainsi été remaniée, comme le seront l'ensemble des supports de communication de la fédération (site internet, supports imprimés, supports institutionnels...). Une période dite de transition s'ouvre dans la communication : deux chartes graphiques vont coexister, le temps que la nouvelle remplace totalement l'ancienne. Il est possible de voir encore ça et là un ancien logo de la fédération... certains supports de communication ont la vie longue !

Anne-Laure Tellier
Déléguée à la communication

”

Donner un visage plus dynamique et plus rassembleur à la fédération, mais également susciter le sentiment de fierté et d'appartenance de tous – salariés, bénévoles et membres : telles sont les ambitions qui ont motivé notre équipe pour faire évoluer notre identité visuelle.

”



Partenaires

La FEP tire aussi ses forces de la collaboration avec un réseau de partenaires solides, réseau qu'elle enrichit régulièrement : de l'accueil de l'étranger à la lutte contre les précarités, le travail coopératif re force l'action de terrain et permet d'unir nos voix pour une parole qui porte haut et fort.

Protestants

La FEP est membre de la Fédération protestante de France (FPF). Elle entretient à ce titre des relations permanentes avec les Églises, communautés et mouvements qui composent cette fédération, permettant de nourrir et de réinterroger en permanence le lien essentiel avec la diaconie. Ces relations investissent des champs très divers comme les questions de laïcité, de vivre-ensemble, d'éthique, de spiritualité, d'universalité, de fraternité, de morale, de philosophie ou encore d'œcuménisme.

Église protestante unie de France (EPUdF) • Union des Églises protestantes d'Alsace et de Lorraine (Uepal) • Union nationale des Églises protestantes réformées évangéliques de France (UNEPREF) • Association protestante pour l'Éducation et l'Enseignement (Ap2e) • Institut protestant de théologie • Defap (service protestant de mission) • Medair • Fondation du protestantisme • Éclaireuses et Éclaireurs unionistes de France (EEUdF) • Eglise Verte • Fondation Pasteur-Eugène-Bersier • Conseil national des évangéliques de France (CNEF) • Fédération des églises évangéliques italiennes (FCEI) • Solidarités protestantes • Fédération des Églises Baptistes de France (FEEBF) • Université de Strasbourg – Faculté de théologie protestante.

Associatifs

FRANCE : Secours catholique • Fondation Abbé-Pierre • Fédération des Banques alimentaires • Emmaüs France • Emmaüs Solidarité • Le Mouvement associatif • Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) • France Bénévolat • Union nationale interfédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (UNIOPSS) • Médecins du

monde (MDM) • Comité catholique contre la faim et pour le développement (CCFD) • Action chrétienne en Orient • Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne (FEHAP) • La Fonda • Union des associations familiales (UNAF) • Fédération nationale des institutions de santé d'action sociale d'inspiration chrétienne (FNISA-SIC) • Fondation FLAM • Amnesty International • Union régionale interfédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (URIOPSS) • Centre Primo-Levi • ATD Quart Monde • Groupe d'information et de soutien des immigrés (Gisti) • Sant'Egidio France • Le réseau Welcome de JRS France • Les Petits Frères des pauvres.

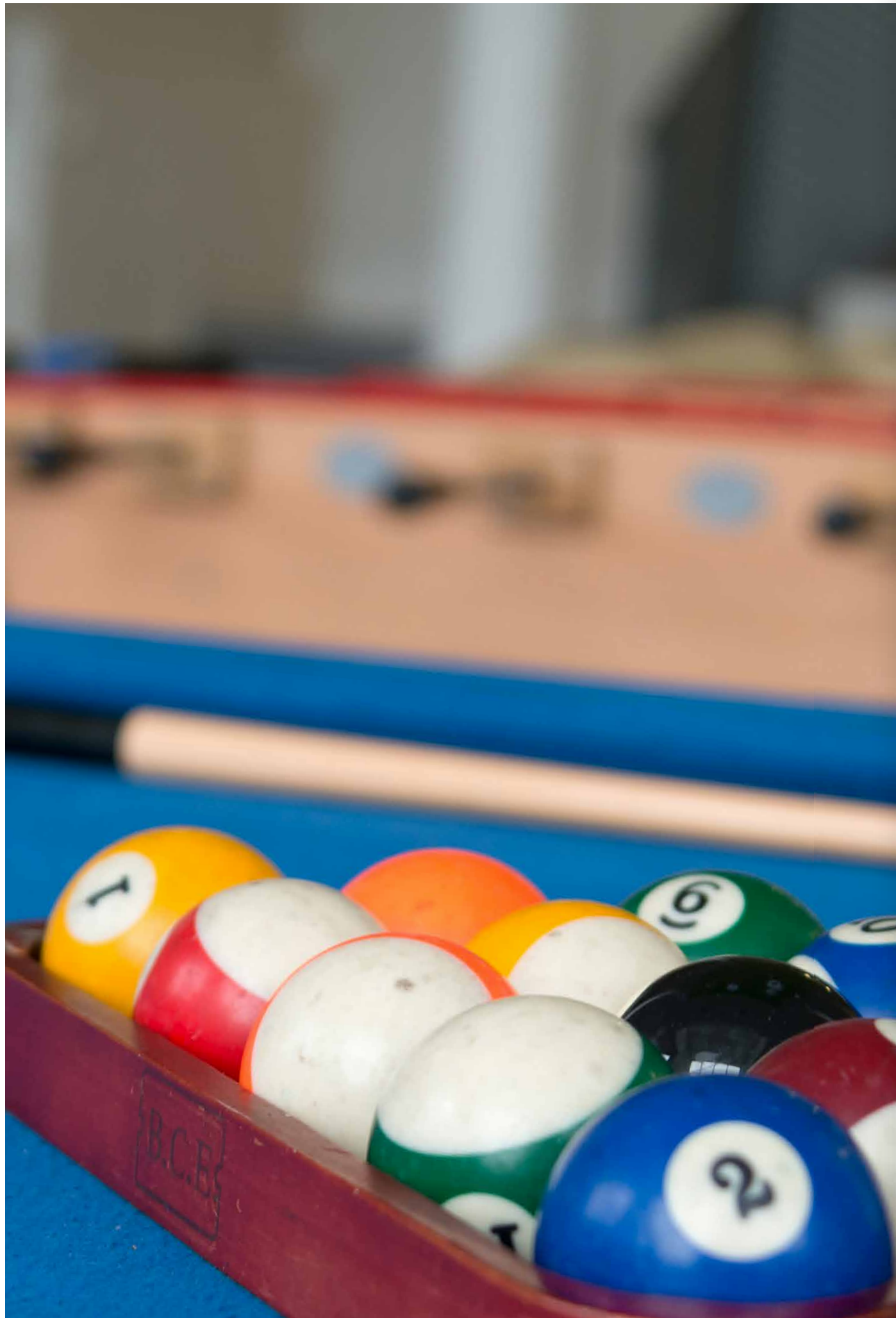
EUROPE : EAPN (réseau européen anti-pauvreté) • Eurodiaconia • Diakonie Deutschland.

COLLECTIFS : Collectif des associations unies pour une nouvelle politique du logement (CAU) • Collectif Ensemble contre la traite des êtres humains • Collectifs #Nous sommes unis • Collectif Romeurope • Collectif Alerte • Coordination française pour le droit d'asile (CFDA) • Collectif contre la dénutrition • Collectif contre l'isolement (MONA LISA).

Publics

Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) • Agences régionales de santé (ARS) • Ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes • Ministère de l'Intérieur • Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) • Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt • Agence nationale d'appui à la performance • Direction générale de l'alimentation (DGAL) • Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'aide au logement (DIHAL) • Agence nationale de l'évaluation et de la qualité des établissements et services sociaux et médico-sociaux (ANESM).





3

RAPPORT FINANCIER 2021



L'ESSENTIEL 2021

Les documents financiers soumis à l'approbation de l'assemblée générale ont été présentés au conseil d'administration le 15 mars 2022, qui a arrêté les comptes. Ils ont été audités par le commissaire au compte.

Important : une nouvelle réglementation comptable est entrée en application à partir de 2020 : les comptes doivent être présentés par nature et certains comptes ont été regroupés dans une optique de pilotage globale et peuvent être présentés par origine (ressources) et par destination (emploi de ces ressources), dans une visée analytique.

Les chiffres clés 2021

Compte de résultat 2021

En 2021, les produits ont baissé de 8%, en raison de la non reconduction de la subvention exceptionnelle COVID 2020 (253K€). Les charges ont diminué de 9%, pour la même raison. Le résultat qui en découle est légèrement déficitaire :

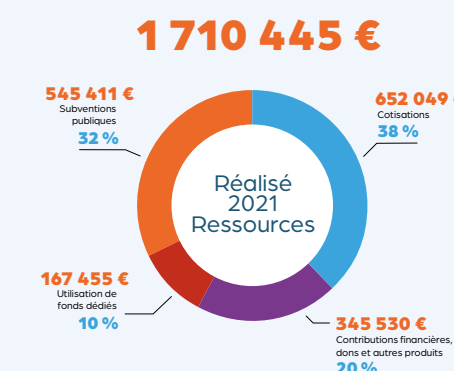
Produits	Réalisé 2020	Budget 2021 AG	Réalisé 2021	% 2021/2020
Cotisations	598,386	650,000	652,049	+9%
Ventes de biens et services (Proteste, Événements)	10,107	20,200	13,926	
Financements publics	828,725	636,300	545,411	
Ressources liées à la générosité du public	70,253	6,000	4,656	
Contributions financières privées	150,100	249,400	325,773	
Utilisation de fonds dédiés et autres produits	173,478	250,000	167,476	
Produits financiers, exceptionnels et divers	27,062	11,000	1,154	
TOTAL DES PRODUITS	1,858,110	1,822,900	1,710,445	-7,9%
Total Bénévolat et dons en nature	160,272	160,000	144,833	

Charges d'exploitation	Réalisé 2020	Budget 2021 AG	Réalisé 2021	% 2021/2020
Achats, location, entretien, consultants et honoraires	212,183	274,500	245,772	
Prestations de communication	99,734	140,700	97,794	
Organisation d'événements	7,200	40,000	5,975	
Déplacements, frais postaux/télécom et cotisations versées	95,110	94,000	118,227	
Contributions aux projets et aides financières	487,489	202,500	213,393	
Rémunération des acteurs internes	895,040	1,064,300	950,438	
Dotations aux amort.prov. Et Report en fonds dédiés	98,450	4,000	86,522	
Charges exceptionnelles	2,082	0	7,438	
TOTAL DES CHARGES	1,897,289	1,820,000	1,725,559	-9,1%
Résultat Net	- 39,179	2,900	- 15,114	
Total Bénévolat et dons en nature	160,272	160,000	144,833	

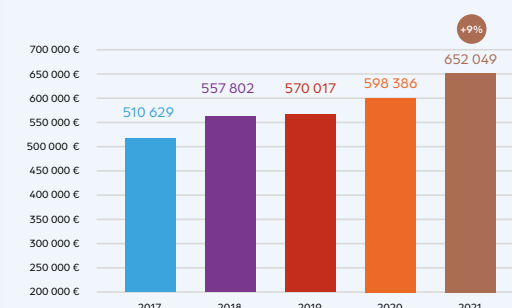
Les ressources

Vers un équilibre plus solide des produits

En 2021, les cotisations représentent 38% des produits, les subventions publiques 32% et les contributions des fondations 20%. Pour la première fois, le poste subventions publiques – qui était historiquement le pilier majoritaire de financement de la FEP – ne constitue plus la ressource première. Qui plus est, un modèle équilibré entre subventions publiques, cotisations des membres et financements privés (dons, legs, mécénat) est en train de se dessiner, garantissant une bonne répartition des ressources et ainsi une meilleure stabilité financière dans le temps.



Évolution des cotisations



Des cotisations qui augmentent

D'un point de vue global, les contributions des membres sous forme de cotisation annuelle ont évolué de 9% en 2021, comme prévu au budget : cette augmentation significative exprime l'adhésion et l'engagement des membres dans la politique portée par la fédération et les actions qu'elle mène.

D'un point de vue plus spécifique, une réflexion sera néanmoins à mener sur le barème des cotisations, afin de traduire cette volonté d'engagement de manière plus structurée, tout en garantissant une certaine équité entre tous les membres du réseau.

Des subventions publiques maintenues

Dans un contexte national de désengagement de l'Etat en termes d'allocation de ressources aux associations, il est à noter que la FEP continue de bénéficier de concours et subventions publics significatifs et constants.

Suite à de longues négociations, la convention triennale DGCS a été signée. 320 k€ ont été versés en décembre 2021, avec un report de 80 k€ sur 2022.

Des subventions spécifiques pour l'action de la FEP en faveur de l'accueil des étrangers ont également été perçues : 200 k€ de la DIHAL (Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement) pour les couloirs humanitaires et 15 k€ de subventions européennes. De surcroît, 10 k€ ont été obtenus du Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA), dans la continuité des années précédentes.

Des contributions privées en forte augmentation

La Fondation individualisée du Protestantisme pour la FEP (FIFEP) nous a versé 52 k€ pour le travail des sans-papiers et 150 k€ pour le développement de la FEP et de sa communication. D'autres fondations ont également versé des contributions : ainsi, 124 k€ ont été versés par une fondation anonyme pour les actions en faveur de l'accueil de l'étranger. Ce qui fait un total de 326 k€ de contributions privées, en très nette augmentation par rapport à 2020, où ce même poste s'élevait à 150 k€. Cette tendance transcrit la stratégie de diversification des ressources financières mise en place par la cellule finances de la FEP et s'inscrit dans un contexte plus large de rapprochement entre les milieux privés, économiques et l'action sociale. perçues : 200 k€ de la DIHAL pour les couloirs humanitaires et 15 k€ de subventions européennes.

L'emploi des fonds

Les charges par nature

Les charges se répartissent en trois catégories :

- les achats et charges externes
- les contributions aux projets et aides financières
- la rémunération des acteurs internes : qui reste le poste de dépenses principal (55% des charges), en augmentation en 2021. Cette augmentation est liée aux mouvements de personnel (embauche d'une directrice de la communication, d'un chef de projet pour l'emploi des déboutés) mais reste en-deçà du budget prévisionnel, en raison du report de certains recrutements dans le temps.

Les charges par destination

Les missions de la FEP s'articulent autour de trois piliers, représentant 91% de l'emploi des ressources.

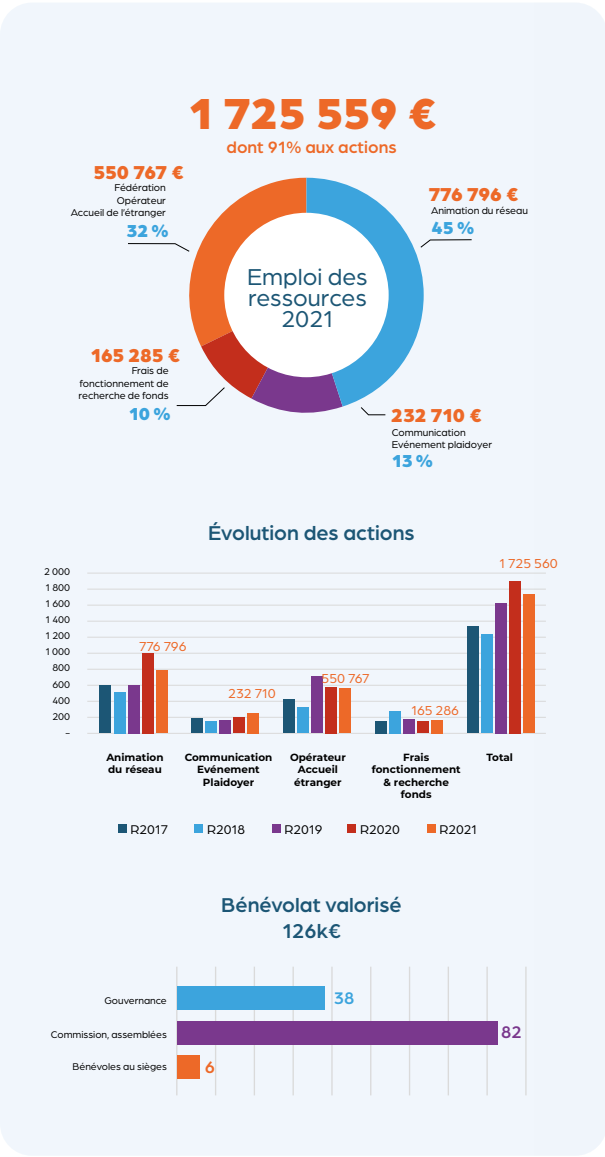
- l'animation du réseau des membres
- le porte-parolat : actions de communication, de plaidoyer et organisation d'événements
- l'action expérimentale de terrain : rôle d'opérateur de la FEP sur l'accueil de l'étranger

Aux charges liées aux trois missions de la fédération sont ajoutés les frais de fonctionnement et les frais de recherche de fonds. Chacune des charges a été affectée à une action précise, en fonction de la destination recherchée. Les charges des consultants et les frais de déplacement ont ainsi été spécifiquement affectés aux actions concernées. Les frais de personnel (salaires, cotisations sociales, formation) ont été répartis à 100% sur certaines actions en fonction des missions des personnes. Seules les rémunérations du délégué général, de la déléguée générale adjointe et de l'assistante de direction ont été réparties avec des pourcentages légèrement différents suivant les fonctions des personnes.

91% des ressources financières de la FEP ont ainsi été consacrées aux missions de la FEP, dont 46% à l'animation du réseau des membres, en cohérence avec la fonction première de la fédération. Seuls 9% ont été utilisés pour les frais de recherche de fonds et de fonctionnement.

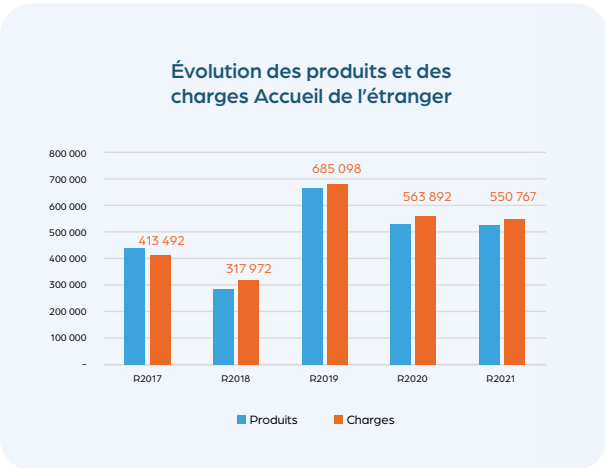
Les "contributions volontaires en nature" : ou comment valoriser le bénévolat et les dons en nature

Pour l'année 2021, les contributions volontaires en nature sont estimées à 145 k€, soit 8% de l'ensemble des ressources totales, ce qui montre l'engagement des bénévoles au service de l'action et les dons en nature faits pour faciliter la réalisation des activités. Ces contributions se décomposent en 19 k€ de dons en nature et 126 k€ de bénévolat (valorisé a minima, sur la base du smic horaire).



Focus Accueil de l'étranger

Les actions en faveur de l'accueil de l'étranger sont globalement financées par des financements publics et privés dédiés.



Bilan au 31.12 2021

Une excellente santé financière

Le bilan ci-dessous s'inscrit dans la lignée des années précédentes et fait état de la très bonne santé financière de la fédération au 31 décembre 2021. Le fonds de roulement, différence entre fonds propres et actif immobilisé, qui s'élève à 1001 k€, montre la solidité financière de la FEP.

Actif 31/12/2021		Passif 31/12/2021	
En k€		En k€	
Actif immobilisé		Fonds propres	
Actif circulant	13	dont Fonds propres	183
dont créances	558	dont Réserves	200
dont valeurs mobilières	410	dont Report à nouveau	646
dont disponibilité	927	dont Résultat	-15
		Fonds dédiés	107
		Provisions	28
		Dettes (& produits constaté d'avance)	759
Total	1 908	Total	1 908

Conclusion 2021

Des subventions publiques maintenues

La FEP s'est engagée résolument dans le développement de ses actions et, pour mener à bien cet engagement dans la durée, elle a fait évoluer son modèle économique pour équilibrer ses ressources entre cotisations de ses membres, subventions publiques et contributions financières de fondations. Cela permet d'assurer une bonne progression de ses ressources, sécurisant ainsi son développement. L'excellente santé financière de la FEP se trouve ainsi consolidée.

Hélène Beck
Trésorière

Charte de la FEP

La pauvreté et les précarités, le chômage, la solitude, l'exclusion et de multiples formes de souffrance ne sont pas des fatalités.

Ce sont des signes manifestes et douloureux d'un ordre culturel, social et économique qui ne laisse que peu de place aux êtres fragiles et vulnérables. Ces atteintes à la dignité humaine sont en contradiction avec la Déclaration universelle des droits de l'homme et en opposition avec l'Évangile.

Il est inacceptable qu'un être humain soit enfermé dans sa souffrance ou abandonné dans sa douleur.

Il est inacceptable qu'un être humain ne puisse manger à sa faim, reposer sa tête en un lieu sûr et ne soit considéré comme membre à part entière du corps social. Où qu'il soit et quel que soit son itinéraire personnel, il s'agit toujours d'une négation de la vie.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante unissent leurs efforts pour rendre concrète et immédiate la solidarité dont ils proclament l'urgence et l'efficacité.

Ils mettent en œuvre des actions diverses pour soulager les souffrances physiques et morales, accueillir et accompagner les personnes en situation de détresse.

Au-delà de cette aide nécessaire, ils s'attachent à discerner et à nommer les causes des souffrances et de la pauvreté. Leur objectif est de mobiliser les femmes et les hommes dans une commune prise de conscience des souffrances et des injustices qui défigurent le monde afin qu'ils puissent agir pour plus de fraternité.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante se fondent sur les promesses de vie et de paix du Dieu d'amour et s'engagent, aux côtés de beaucoup d'autres, à en manifester les signes.

Ils veulent affirmer la force libératrice de la Parole de Dieu, proclamer l'espérance, et œuvrer pour un partage équitable.

Strasbourg,
16 avril 1999



Fédération
Entraide
Protestante

www.fep.asso.fr

Fédération de l'Entraide Protestante

47, rue de Clichy – 75009 Paris
Tél. m: 01 48 74 50 11 – Fax. : 01 48 74 04 52
mail : contact@fep.asso.fr

