Fédération de l'Entraide Protestante

RAPPORT ANNUEL 2020

LE PROTESTANTISME ENGAGÉ DANS L'ACTION

Sommaire

03 Le mot de la Présidente

04 Un réseau qui accompagne plus d'un million de personnes

05 Une équipe engagée

07 Fondements d'un protestantisme en action

12 Focus sur quelques actions phare

19 Une équipe mobilisée sur tout le territoire

32 Eléments financiers 2020

36 Crise sanitaire : témoignages …

38 Parlons perspectives…

Rapport annuel de la Fédération de l'Entraide Protestante – Année 2021
Directrice de la publication : Isabelle Richard.
Réalisation : Service communication.
Maquette : Yvan Celka.

Crédits photos : @FEP, @iStock. Tous droits réservés.

L'année 2020 restera dans les mémoires comme celle d'**une crise sanitaire mondiale sans précédent.**

Affectant l'ensemble de la population mondiale, cette pandémie a rappelé l'universalité de la condition humaine, mais aussi la fragilité de chacune de nos existences : l'humain, relié à tous ses semblables par-delà les frontières mais toujours seul face à la question du sens de la vie et de la mort…

Ces deux dimensions nourrissent l'action de la Fédération de l'Entraide Protestante et de ses membres : inconditionnalité de l'accueil de toutes les fragilités et soin de chacun dans l'unicité de son besoin, qu'il soit social, juridique, ou médical, mais aussi psychologique ou spirituel.
Acteurs de première ligne, les adhérents de la FEP se sont mobilisés avec un courage et un sens de la solidarité qu'il faut saluer. Les entraides et centres sociaux ont poursuivi leur action de proximité malgré l'ampleur des demandes et le départ forcé de nombreux bénévoles. Les institutions médico-sociales se sont organisées pour assurer leur mission tout en protégeant au mieux les résidents et le personnel, souvent malgré l'absence de moyens et de directives claires. Les établissements sanitaires ont annulé leurs plannings et ouvert leurs portes pour partager l'effort des hôpitaux publics.

Dès le premier confinement, la Fédération a été plus que jamais au service de ses membres, offrant des lieux de partage, de réflexion et d'analyse et initiant de nombreuses actions pour les accompagner et les soutenir au cœur de la tourmente : fourniture de masques et de gel, organisation de groupes de parole, négociation de subventions exceptionnelles reversées aux associations d'aide alimentaire, publication d'Infofep, réunions des Entraides en ligne, envoi hebdomadaire de *La Boussole* à tous les adhérents, lancement des Cercles thématiques pour échanger, construire et porter un plaidoyer…

En parallèle, l'équipe s'est renouvelée et étoffée, un travail collégial a conduit à repenser notre stratégie de communication, le conseil d'administration s'est positionné pour développer de nouvelles ressources financières, une cellule « SPI » a été constituée pour élaborer et proposer des projets qui nourriront l'ancrage éthique et spirituel protestant,…

Cette année particulière a été celle du confinement, du désarroi et des rendez-vous reportés. Mais elle a aussi été celle de la créativité, de la découverte de nouveaux outils, d'une solidarité renforcée et d'une espérance partagée.

Dans les moments de doute comme dans les jours de joie, le Seigneur nous envoie au service des plus vulnérables. Soyons reconnaissants d'être associés à Son œuvre de paix et de justice, conscients de nos limites et confiants en Son amour.

"Tout ce que vous avez fait à l'un des plus petits de mes frères, c'est à moi que vous l'avez fait"

Matthieu 25, 40.

Isabelle Richard
Présidente du conseil d'administration

Un réseau qui accompagne **plus d'un million de personnes**

La Fédération de l'Entraide Protestante est devenue au fil des années un réseau puissant et multiforme d'acteurs de première ligne, engagés auprès des plus fragiles.

La crise sanitaire n'a fait que confirmer cette place dans le paysage social, médico-social et sanitaire. Plus que jamais, les équipes de salariés et bénévoles se mobilisent pour combattre toutes les formes de précarité et d'exclusion et privilégier l'accueil et la fraternité. Cette action porte en son cœur la personne, son autonomie et sa dignité et s'enracine dans le message de fraternité et d'espérance de l'Évangile.

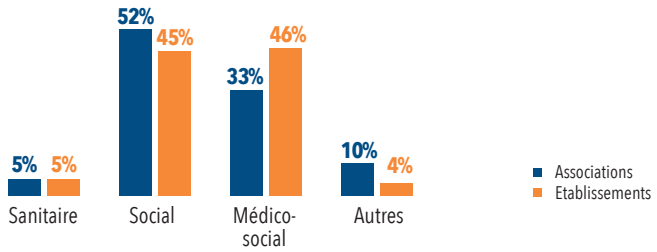
Les membres de la FEP sont engagés auprès des plus vulnérables : les personnes en situation de précarité, les étrangers, les personnes âgées, les malades, les personnes en situation de handicap, l'enfance et la jeunesse. Ils agissent dans un cadre laïque, non lucratif, durable et favorisant la démocratie participative.

La FEP a grandi et est devenue un espace d'échanges et de débats, se nourrissant de la pluralité de ses membres et suscitant la réflexion sur le sens de leur action. Elle offre une structure au service de ses membres qui accueillent, soignent, et accompagnent sur le terrain au quotidien. Elle prend également sa place dans la représentation civile pour interpeller, dénoncer, encourager et défendre, encore et toujours, la justice et la solidarité.

Alors que les fractures de notre société s'élargissent, la FEP reste un socle de convergence d'énergies et d'initiatives au service de tous.

- Elle se pose comme un rempart face à la grande pauvreté et l'exclusion.
- Elle encourage la complémentarité du travail des bénévoles et des professionnels.
- Elle réalise un travail constant de réflexion, d'anticipation et de valorisation des « pépites ».
- Elle participe à une dynamique de mutualisation, de partenariats et de regroupements entre ses membres.
- Elle favorise le lien entre les secteurs social, médico-social et sanitaire.
- Elle veille au respect de la laïcité et défend le principe de l'inconditionnalité de l'accueil.

Répartition de nos membres par secteurs



Chiffres clés

380
associations et fondations adhérentes

… totalisant près de

1000
établissements et services

15 000
bénévoles et

24 000
salariés

Plus d'**1 million**
de personnes accompagnées

Poids économique :

1,8 milliard
d'euros

Une équipe **engagée**

L'année 2020 a été une année difficile pour tous les salariés en France, n'épargnant pas ceux de la Fédération, empêchés de visiter les membres et contraints d'annuler tous les événements et rassemblements programmés. Toutefois, l'équipe est restée mobilisée, apprenant à travailler différemment, se relayant au siège, en communication constante et gardant le contact à distance avec les membres, entre équipe nationale, comités régionaux, bénévoles et gouvernance. Les cellules FIN (financière), COM (communication) et RRH (ressources et relations humaines), regroupant administrateurs et salariés, ont poursuivi leur mission et les cercles thématiques ont connu un nouvel élan.

L'équipe de salariés s'est renforcée avec l'arrivée de trois personnes…

Cécile de Clermont, Secrétaire générale adjointe

Après 25 ans de collaboration dans l'industrie automobile, Cécile a rejoint la FEP au poste de secrétaire générale adjointe, en septembre 2020. Particulièrement en charge de l'animation du réseau, elle met son énergie au service de la Fédération, coordonnant l'équipe et pilotant les projets opérationnels. Elle forme un tandem rapproché avec le Secrétaire général, et déclare son enthousiasme d'œuvrer au cœur d'un projet porté par le sens et la relation humaine.

Manon Soubeyran, Secrétaire régionale Ile de France

Après avoir raccroché sa robe d'avocate et traversé l'Amérique du Sud en vélo, Manon poursuit son chemin à la FEP depuis janvier 2020. Elle est par ailleurs membre du conseil d'administration des EEUdF (Eclaireurs et Eclaireuses Unionistes de France) et Commissaire International du Scoutisme Français. Elle a à cœur de servir les adhérents de sa région, d'être à leur écoute et d'encourager la participation de toutes et tous.

ÉQUIPE SALARIÉE

Cécile de CLERMONT
Secrétaire générale adjointe

Damaris HEGE
Secrétaire régionale de la FEP Grand-Est

Florence DELILLE
Assistante de direction

Guilhem MANTE
Coordinateur du programme"Accueil de l'Etranger"

Jean FONTANIEU
Secrétaire général

Laure MIQUEL
Secrétaire régionale de la FEP Grand Ouest et Nord-Normandie

Manon SOUBEYRAN
Secrétaire régionale de la FEP Ile de France

Miriam LE MONNIER
Secrétaire régionale de la FEP Rhône-ALpes-Auvergne-Bourgogne et de la FEP Arc méditerranéen

Nina de LIGNEROLLES
Secrétaire régionale de la FEP Sud-Ouest

Patrick PAILLEUX
Chargé de mission

Sophie DE CROUTTE
Responsable de la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés

Soledad ANDRÉ
"Couloirs humanitaires" au Liban

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

Christine D'ALLENS
Bénévole pour la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés

Pascal GODON
Bénévole pour la plateforme protestante pour l'accueil des réfugiés

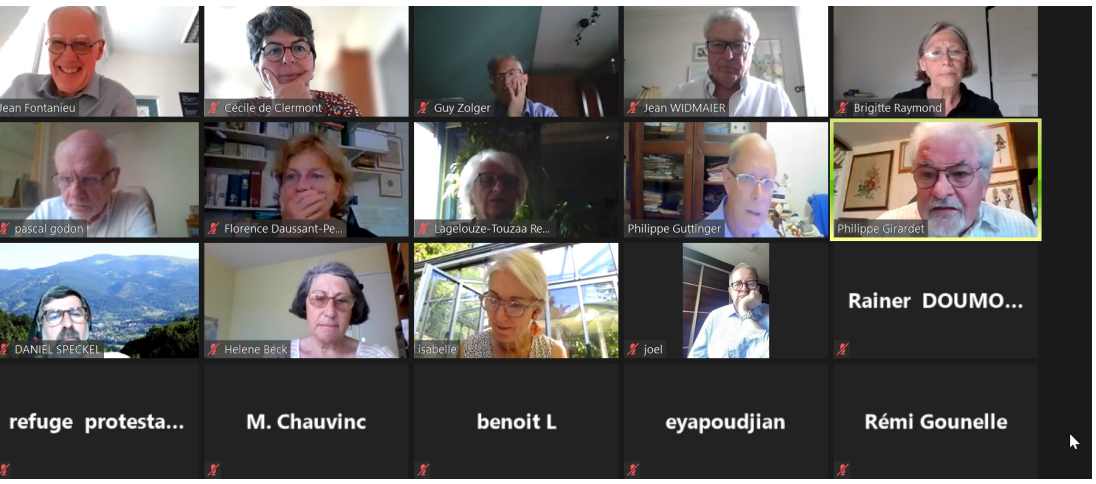
Florence Delille, Assistante

Arrivée à la FEP en juin 2020, Florence est riche d'un parcours dans des domaines d'activités très variés, en start-up, en cabinet d'avocat ou encore dans une association de personnes handicapées. Impliquée dans tous les sujets de la Fédération, elle collabore au quotidien avec toutes les équipes salariées et bénévoles, dans un environnement qu'elle qualifie de dynamique, adaptable, utile et engagé.

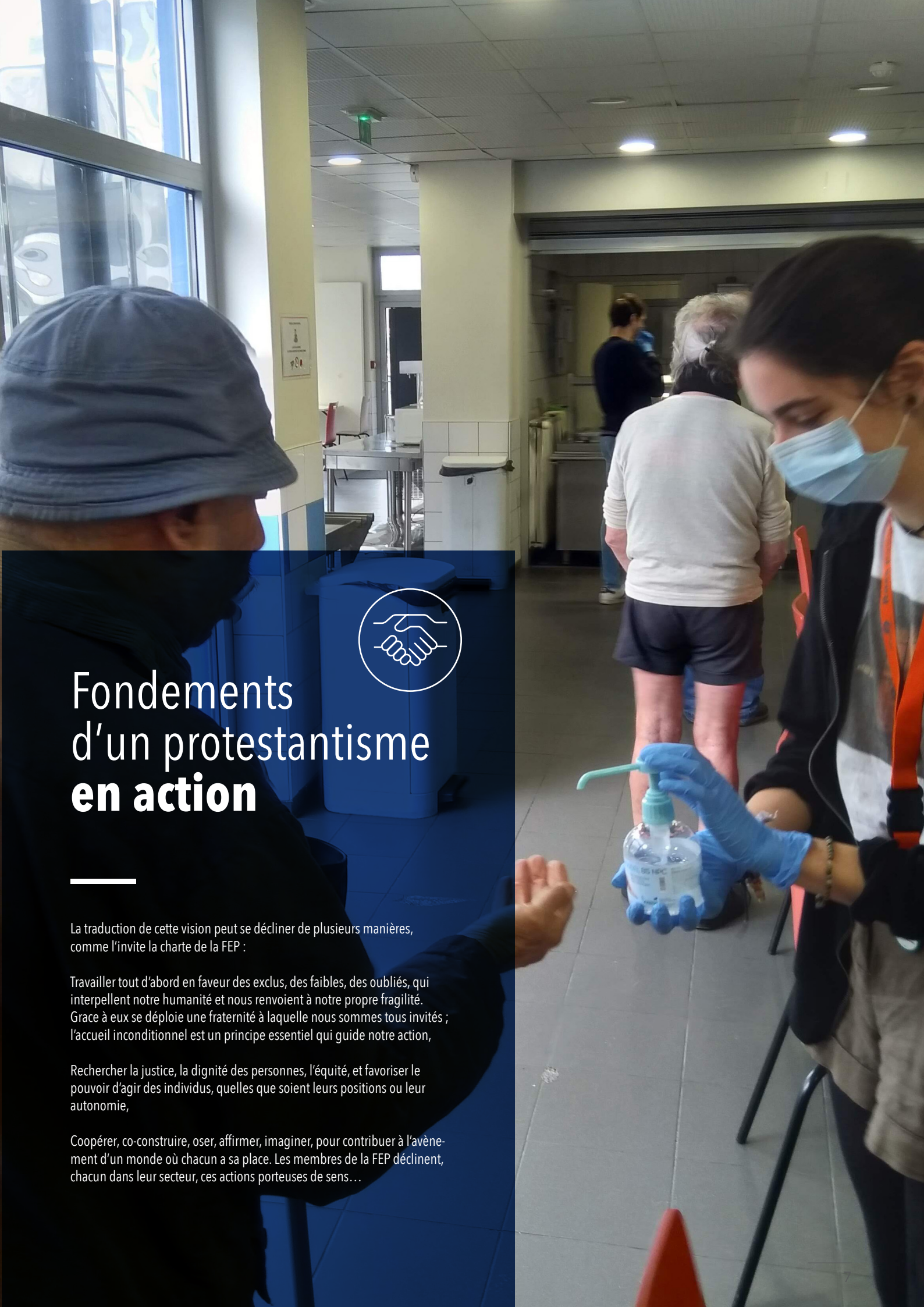
Une gouvernance **riche d'expériences et d'expertises diverses !**

La FEP, c'est avant tout une communauté, un maillage national d'acteurs du monde associatif, économique et social protestant, de professionnels, et de bénévoles qui collaborent régulièrement ensemble. Le bureau et le conseil d'administration sont composés de personnalités et d'experts du monde social.

Marylène	**BADOUX**	Jean-Michel	**HITTER**
Hélène	**BECK**, Trésorière adjointe	Yves	**JEUNESSE**, Trésorier
Elisabeth	**CABANE**	Renée	**LAGELOUZE-TOUZAA**
Bruno	**CARLES**	Benoit	**LAVALLART**, Vice-Président
Martine	**CHAUVINC-CHIFFE**	Jean-Luc	**LUTZ**
Florence	**DAUSSANT-PERRARD**	Isabelle	**MAHLER**
Rainer	**DOUMONT**	Corinne	**MENADIER**
Jean-Marc	**FLAMBEAU**	Chrystel	**RAHARIJAONA**
Christian	**GALTIER**, Vice-Président	Brigitte	**RAYMOND**, Secrétaire
Sandra	**GARDELLE**	Rolande	**RIBEAUCOURT**
Philippe	**GIRARDET**	Isabelle	**RICHARD**, Présidente
Pascal	**GODON**	Daniel	**SPECKEL**, Vice-Président
Rémi	**GOUNELLE**	Jean	**WIDMAIER**
Samuel	**GUINARD**	Eric	**YAPOUDJIAN**
Philippe	**GUTTINGER**	Guy	**ZOLGER**



Ces administratrices et administrateurs, tous bénévoles, représentent la grande diversité des métiers et des engagements qu'ils ont mis au service des associations qu'ils représentent : ils sont ou ont été directrice d'établissement, psychologue scolaire, universitaire, consultant, directrice d'une épicerie solidaire, directeur général d'une fondation, chef d'entreprise, pasteur, président d'association ou encore directrice de la communication d'une fondation, …



Fondements d'un protestantisme **en action**

La traduction de cette vision peut se décliner de plusieurs manières, comme l'invite la charte de la FEP :

Travailler tout d'abord en faveur des exclus, des faibles, des oubliés, qui interpellent notre humanité et nous renvoient à notre propre fragilité. Grace à eux se déploie une fraternité à laquelle nous sommes tous invités ; l'accueil inconditionnel est un principe essentiel qui guide notre action,

Rechercher la justice, la dignité des personnes, l'équité, et favoriser le pouvoir d'agir des individus, quelles que soient leurs positions ou leur autonomie,

Coopérer, co-construire, oser, affirmer, imaginer, pour contribuer à l'avènement d'un monde où chacun a sa place. Les membres de la FEP déclinent, chacun dans leur secteur, ces actions porteuses de sens…

Retour sur une année particulière

2020

12 mois en 2020 - Réunions des entraides en ligne

La mise en place de réunions en ligne pour les associations d'entraides de toutes les régions leur a permis de se retrouver nombreuses autour de l'écran dès le début de la pandémie. Durement touchées par la crise, elles ont pu vivre un temps de partage et échanger sur leurs difficultés, la poursuite ou l'adaptation de leurs activités, les pratiques et informations utiles, les possibilités de partenariats, etc.

12 mois en 2020 - Travaux sur la précarité

Dans le cadre d'une réflexion de la FEP sur : « Comment impliquer et rendre acteur les bénéficiaires de l'aide alimentaire ? » et à la suite de l'étude commandée à Eva Flouttard, étudiante en Master 2 à la Sorbonne Paris IV, un groupe mixte composé de salariés et de membres s'est mis au travail pour élaborer des propositions concrètes.

Avril - Opération 10 000 masques

10 000 masques offerts par une entreprise nantaise ont été distribués par la FEP à 37 associations ou services, pour être rapidement mis à disposition de salariés, de bénéficiaires de l'aide alimentaire, de personnes accueil-lies, d'étudiants, de bénévoles d'associations d'entraides, de jeunes volontaires, de résidents d'établissements, d'usagers d'accueils de jour ou encore de visiteurs.

Avril - Lancement de *La Boussole*

Dès les premiers jours de la pandémie, la FEP a lancé cette lettre hebdomadaire, proposant des pistes de réflexion éthiques, spirituelles, ou tout simplement humaines sur une question particulière d'actualité vécue au sein des associations, établissements ou services de ses membres… Un an plus tard, *La Boussole* est devenue un rendez-vous incontournable et déborde largement le cadre de la Fédération !

LA BOUSSOLE
Chemins de réflexion pour nourrir le sens de nos actions
Numéro 40 - vendredi 8 janvier 2021
Durant la crise de la Covid-19, la Fédération de l'Entraide Protestante a lancé cette « Boussole » hebdomadaire, proposant des pistes de réflexion éthiques, spirituelles ou tout simplement humaines sur une question particulière d'actualité vécue au sein des établissements de ses membres…ou par tout un chacun.

Juin - Table ronde FEP sur l'accueil citoyen de réfugiés, accélérateur de cohésion sociale

Six personnes accueillies et trois membres de collectifs d'accueil ont pu témoigner en ligne des bénéfices de l'accompagnement citoyen dans le parcours d'intégration des personnes réfugiées et pour les communautés d'accueil.

Eté 2020 - Lancement du projet Vacances en famille

Après plusieurs mois de fermeture, une trentaine de maisons chrétiennes en France ont proposé des offres promotionnelles à tous les retardataires (ou prudents) qui n'avaient pas encore statué sur leur destination estivale pour l'été 2020.

Avril - Tribune, "Chacun chez soi, oui, chacun pour soi, non »

La FEP s'est associée au Secours Catholique - Caritas France pour demander le versement d'une prime de solidarité de 250€ par personne et par mois pour les personnes les plus en difficulté.

Juillet - Tribune « Nouveaux droits pour les jeunes précaires : il y a urgence ! »

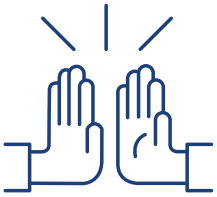
Co-signée par la FEP, le collectif Alerte ainsi que de nombreux partenaires tels que SOS Villages d'Enfants et l'APF France Handicap, ce texte déclare : « Au-delà de leur coût et des effets d'aubaine qu'elles offrent aux employeurs, les recettes classiques qui, pour favoriser l'emploi des jeunes, passent par l'abaissement du coût du travail, ne traitent qu'une partie du problème, (…). Il faut aller plus loin et reconnaître enfin les devoirs de la société envers les jeunes les moins favorisés, en faisant progresser leurs droits. C'est à ce prix qu'on leur construira un avenir : le nôtre. »

Mai - Des outils pour accompagner les établissements

La FEP a élaboré deux guides pour soutenir ses membres dès le premier confinement : « Maintenir le bénévolat en EHPAD en temps de crise sanitaire » et « Recruter des bénévoles par la Réserve civique pendant la crise sanitaire ».

Octobre - Consultation sur une proposition de loi relative au parrainage citoyen

Dans le cadre de la consultation à l'Assemblée nationale sur la proposition de loi relative au parrainage citoyen, la FEP a rappelé l'importance de soutenir les initiatives citoyennes d'accueil des personnes exilées, sans qu'elles ne se substituent aux responsabilités des pouvoirs publics.



27, 28 et 29 novembre - Collecte nationale de la Banque Alimentaire

La Fédération de l'Entraide Protestante a encore mobilisé son réseau pour que cette collecte nationale soit fructueuse, dans un contexte d'urgence et de précarité galopante.

Septembre - Publication du rapport 2020 du programme de parrainage citoyen de personnes réfugiées

Cette évaluation présente l'impact du projet d'accueil citoyen de la FEP dans le cadre des couloirs humanitaires de mars 2017 à février 2020, grâce auquel 236 personnes ont été accueillies en France par des collectifs citoyens identifiés et coordonnés par le réseau.

Octobre - Rencontres internationales sur les voies d'accès légales et sûres

La FEP a participé à de nombreuses rencontres internationales, organisées notamment par le Haut-Commissariat pour les Réfugiés (HCR) ou la Commission Européenne, pour le développement de voies d'accès légales et sûres pour les personnes en besoin de protection internationale.

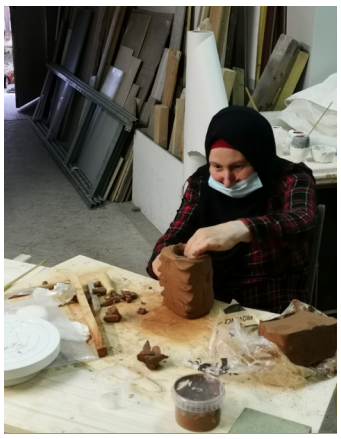
Décembre - Rencontre avec une parlementaire européenne

Une rencontre avec la Députée européenne Leila Chaïbi a été l'occasion d'organiser une table ronde sur les approches européennes autour du thème « Le droit au logement : mettre fin à l'itinérance » rassemblant plusieurs membres de la FEP (l'ABEJ Solidarité, le CASP, l'Armée du Salut), le DAL, et le réseau Eurodiaconia.

PLATEFORME PROTESTANTE POUR L'ACCUEIL DES RÉFUGIÉS

Décembre - Promotion européenne de l'hébergement citoyen

Sous l'égide du réseau Eurodiaconia, la FEP a contribué à la rédaction d'une note d'orientation intitulée « Parrainage citoyen pour l'intégration : construire un modèle européen » afin de sensibiliser les Etats membres aux bénéfices des programmes de parrainage citoyen pour favoriser la cohésion sociale et l'intégration et les développer à travers L'Europe (en collaboration avec Diaconia Valdese, la Fédération des Églises protestantes d'Italie, Oxfam Italia, Confronti, Idos, la région du Piémont et Safe Passage).



12 mois en 2020 - J'évalue mon association

Consciente de la fragilité du secteur associatif, de la difficulté à faire vivre un engagement protestant, et en réponse à la demande de certains adhérents, la FEP a construit et mis à disposition une grille d'auto-évaluation qui permet une première approche de la vitalité, de la pertinence, de la pérennité du projet associatif et de sa mise en oeuvre.

J'évalue
mon
association

Fédération Entraide Protestante

Un outil d'auto-évaluation pour quoi faire ?

Consciente de la fragilité du secteur associatif, de la difficulté à faire vivre un engagement protestant, la Fédération de l'Entraide Protestante met à disposition de ses adhérents une grille d'auto-évaluation.
Cet outil a pour but de susciter un questionnement et une réflexion sur la bonne marche des associations afin d'aider leurs dirigeants dans leurs prises de décisions.
Une vision grand angle du projet associatif.
L'implication des associations, et plus particulièrement de leurs représentants, est essentielle pour conforter l'esprit et l'action qui guident les projets associatifs.
Pouvoir s'appuyer sur les éléments fondamentaux comme, entre autres, la charte, le projet associatif et les respecter est un gage d'efficacité et de pérennité pour l'association.
Loin de réduire la liberté d'action et la créativité qui font la force du mouvement associatif protestant, le projet associatif en est la socle.

Une grille simple à remplir

En examinant cette grille d'auto-évaluation, à usage interne, chacun aura une meilleure vision de l'état de son association et sera en capacité d'en débattre puis d'apporter réponses et solutions, si besoin est.
En effet, elle passe en revue les principales questions de stratégie, de gouvernance et de gestion auxquelles l'association peut être confrontée.
Les questions sont rédigées sous forme positive. Elles pourront être complétées ou adaptées en fonction de la singularité de chaque institution.
La FEP est à l'écoute de tous ceux qui souhaitent bénéficier d'une aide et d'un accompagnement quant à la mise en œuvre de ce questionnaire.

12 mois en 2020 - Réunion des cercles enfance jeunesse, personnes âgées et accueil de l'étranger

De janvier à décembre, les cercles se sont réunis en visioconférence afin de faire avancer des projets concrets : organisation de webinaires, de conférences, études, réponses communes à des appels à projet…

Décembre - Soutien et participation au Plaidoyer FPF

Le protestantisme français s'est mobilisé autour du « Projet de loi confortant le respect des principes républicains » pour en dénoncer certaines nouvelles contraintes, le contrôle accru de l'Etat sur toutes les associations, et la défiance généralisée à l'encontre des associations cultuelles et à objet cultuel. Aux côtés de la Fédération Protestante de France, la FEP a participé à l'élaboration du plaidoyer et a mobilisé l'ensemble de ses adhérents afin de conduire des actions de lobbying auprès des élus locaux et nationaux.

Fédération protestante de France
PLAIDOYER

Focus sur quelques **actions phare**

Des cercles thématiques très actifs

Lors du CA du 28 juin 2019, il a été décidé de constituer des cercles thématiques : lieux de réflexion, de débat et de production d'idées, ils se structurent autour des sujets liés aux personnes âgées ; l'accueil de l'étranger, l'enfance-jeunesse protégée, le handicap et la grande exclusion. Les cercles sont placés sous la responsabilité de référents politiques, membres du conseil d'administration ou désignés par lui.

Ces cercles thématiques, composés d'une dizaine de personnes visent plusieurs objectifs : élaborer une réflexion de fond sur les questions d'actualité et produire des recommandations sur les enjeux de la société de demain, construire la parole extérieure et être un support du plaidoyer, proposer d'organiser des rencontres, colloques, débats, ou autres événements en lien avec la thématique, nourrir et développer les échanges au sein de la FEP, ou encore enrichir la vision stratégique du CA et le guider dans ses décisions politiques.

Les référents, ou pilotes des cercles, sont experts dans leur domaine et sont les interlocuteurs du secrétariat général et du bureau. Ils peuvent être conduits à s'exprimer publiquement au nom de la FEP, sur les thématiques dont ils sont porteurs.

En 2020, se sont constitués et réunis plusieurs fois grâce aux visioconférences, les cercles Personnes Agées, Enfance-Jeunesse et Accueil de l'étranger. Les cercles Handicap et Exclusion sont encore en cours de constitution et démarreront leurs activités en 2021.

Proteste, un carrefour de réflexions et d'analyses

Proteste, la revue trimestrielle d'information et de réflexion de la Fédération de l'Entraide Protestante, est une publication précieuse dans le paysage de la presse protestante.

Adhérents, membres ou amis de la FEP, religieux ou laïques, directeurs d'établissements, présidents d'associations, bénévoles, philosophes, pasteurs, politiques, sociologues, médecins, universitaires… les contributeurs de *Proteste* se relaient au fil des numéros pour relater la vie de la Fédération et débattre de grands sujets de société.

Leurs textes rejoignent les abonnés dans leurs préoccupations, stimulent leur curiosité, raniment leur passion, nourrissent leur spiritualité. Ils les encouragent à se forger une opinion, éveillent en eux de sain(t)es motivations, les incitent à prendre position sur des questions d'actualité majeures : les défis éthiques d'aujourd'hui et de demain, la recherche de nouveaux financements pour les acteurs de la vie associative, la pratique des établissements en matière de démocratie participative, l'avènement du tout numérique et son lot d'exclusions, l'affirmation de notre identité protestante au sein de la diaconie ou encore la reconstruction du collectif au lendemain de la pandémie…

Contact abonnement *Proteste* :
proteste@fep.asso.fr

« Un grand bravo pour votre revue, et tout particulièrement pour le Proteste de mars, remarquable, sur l'ancrage protestant. C'est un sujet qui nous tient à cœur et vous l'avez très bien traité. Je vais présenter ce numéro dimanche au culte, au moment des annonces, et proposer des exemplaires aux membres de mon Église, pour que le plus grand nombre puisse prendre connaissance de votre dossier. »

Jocelyne, Montélimar

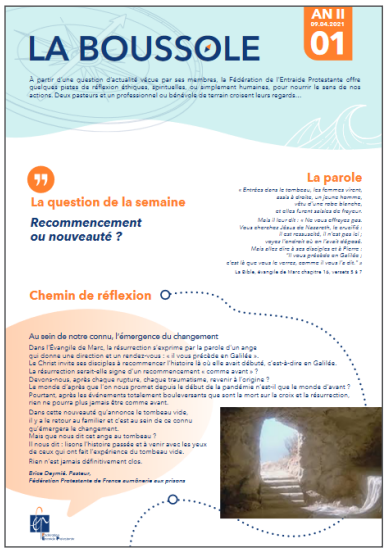
L'ancrage protestant et la dimension spirituelle de notre action : et *La Boussole* nous inspira…

16 mars 2020 : le premier confinement est imposé et plus aucun aumônier, pasteur, visiteur, intervenant, ni même famille, n'a le droit de pénétrer dans les lieux gérés par nos membres.

Tous les établissements et services d'accueil, de soins ou d'hébergement ferment leurs portes !

Au moment où s'abat sur notre pays une pandémie qui va toucher tant de personnes par la peur, la solitude, la maladie et parfois la mort, comment accompagner ces situations ? Comment répondre aux besoins d'écoute, de parole et de consolation qui seront plus poignants et urgents que jamais ? Comment apporter une parole de sens et d'espérance ?

Le 10 avril 2020, face à cette prise de conscience douloureuse, la FEP lance *La Boussole* : ce court message pose chaque semaine une question d'actualité en lien avec la crise sanitaire, commentée par trois pasteurs et illustrée par quelques versets bibliques et une image.


LA BOUSSOLE

AN II 09.04.2021 01

À partir d'une question d'actualité vécue par ses membres, la Fédération de l'Entraide Protestante offre quelques pistes de réflexion éthiques, spirituelles, ou simplement humaines, pour nourrir le sens de nos actions. Deux pasteurs et un professionnel ou bénévole de terrain croisent leurs regards…

La question de la semaine

Recommencement ou nouveauté ?

La parole

« Étrangé dans le tombeau, les femmes virent, assis à droite, un jeune homme, vêtu d'une robe blanche, et elles furent saisies de frayeur. Mais il leur dit : « Ne vous effrayez pas. Vous cherchez Jésus de Nazareth, le crucifié. Il est ressuscité. Il n'est pas ici ; voyez l'endroit où on l'avait déposé. Mais allez dire à ses disciples et à Pierre : 'Il vous précède en Galilée ; c'est là que vous le verrez, comme il vous l'a dit'. »
La Bible, évangile de Marc chapitre 16, versets 5 à 7

Chemin de réflexion

Au sein de notre connu, l'émergence du changement

Dans l'Évangile de Marc, la résurrection s'exprime par la parole d'un ange qui donne une direction et un rendez-vous : « Il vous précède en Galilée ». Le Christ invite ses disciples à recommencer l'histoire là où elle avait débuté, c'est-à-dire en Galilée. La résurrection serait-elle signe d'un recommencement « comme avant » ? Devoirnonous, après chaque rupture, chaque traumatisme, revenir à l'origine ? Le monde d'après que l'on nous promet depuis le début de la pandémie n'est-il que le monde d'avant ? Pourtant, après les événements totalement bouleversants que sont la mort sur la croix et la résurrection, rien ne pourra plus jamais être comme avant.
Dans cette nouveauté qu'annonce le tombeau vide, il y a le retour au familiar et c'est au sein de ce connu qu'émergera le changement.
Mais que nous dit cet ange au tombeau ?
Il nous dit : lisons l'histoire passée et à venir avec les yeux de ceux qui ont fait l'expérience du tombeau vide.
Rien n'est jamais définitivement clos.

Brice Dayriès, Pasteur,
Fédération Protestante de France aumônerie aux prisons

Pensée pour répondre à un vide durant quelques semaines ou quelques mois, *La Boussole* a été plébiscitée par ses lecteurs et son auditoire s'est élargi. Née d'un manque, elle est devenue un besoin et s'inscrit désormais dans la durée. Un ouvrage rassemblant tous les numéros de la première année sera publié prochainement. Il offrira une relecture de cette période particulière qui a bouleversé nos vies. Il témoignera également de la volonté de la FEP de nourrir son action à la lumière de son ancrage protestant.

Réflexions sur le fédéralisme

Pour la FEP, travailler sur le fédéralisme implique de prendre en compte des dimensions complémentaires, parfois contradictoires, mais toujours porteuses de richesses et de sens. Cette réflexion peut se décliner à plusieurs niveaux.

Au cœur même de la FEP, la question du fédéralisme se pose, car ce réseau est constitué d'associations et fondations aux métiers très différents, même si elles tendent toutes à accueillir les souffrants, les exclus ou les plus petits d'entre nous : comment croiser les métiers, les regards et les expériences pour enrichir notre compréhension ? C'est la raison d'être de la FEP, qui multiplie les rencontres, les invitations, les débats pour que la diversité de tous fasse grandir les métiers de chacun. En 2020, cette réflexion sur les enjeux du fédéralisme a été fortement partagée au sein du réseau : cercles thématiques, rencontres régionales et bien d'autres réunions de travail et d'échange ont de façon innombrable participé au débat.

Au sein de l'écosystème chrétien, le fédéralisme prend tout son sens : tout d'abord avec la Fédération Protestante de France (FPF), qui regroupe œuvres, églises et mouvements protestants ; inviter les uns et les autres à s'intéresser à leurs engagements réciproques nourrit le sens et éclaire les fondements de la mission chrétienne : célébrer, témoigner et servir ; chaque organisation est appelée à mettre en œuvre ces trois dimensions, ce qui invite à mutualiser, à élargir les horizons, à connaitre et soutenir les actions, projets et enjeux réciproques. La FEP étant résolument tournée vers le service, en particulier auprès des personnes exclues ou fragiles, elle coopère notamment avec les Eglises protestantes sur le champ du bénévolat, du témoignage, du plaidoyer. Elle s'est exprimée aux côtés de la FPF sur le projet de loi sur les séparatismes, pour défendre l'autonomie associative, comme la liberté de conscience et de culte.

Au-delà du protestantisme, la coopération avec les mouvements catholiques résonne de façon vive, tant les visions sont proches : durant l'année 2020, associations catholiques et protestantes se sont réunies dans la lutte contre l'exclusion et pour l'autonomie alimentaire, mais aussi à l'occasion de fortes actions de plaidoyer commun (FEP-Secours catholique-Conférence des Evêques) pour la défense des personnes migrantes, le regard fraternel sur les exclus, ou contre les lois réduisant la liberté d'expression.

Ce travail partenarial a été particulièrement mis en lumière en 2020 autour de la question des exilés. Il s'est traduit de nombreuses manières : position commune sur le développement des voies d'immigration légales et sûres ; élaboration d' un modèle d'hébergement citoyen avec Eurodiaconia, la Fédération des églises protestantes italiennes et Oxfam ; participation aux rencontres European Asylum Support Office ; participation à ATCR (Annual Tripartite Consultations on Resetlement) ; rencontre « Couloirs humanitaires » organisées par Forum réfugiés ; rencontre avec la Churches' Commission for migrants in Europe (CCME) ; auditions par l'Assemblée nationale française…

Enfin, plus largement, l'action fédérative et partenariale de la FEP s'est illustrée en 2020 par sa participation active aux mouvements tels que le CAU (Collectif des associations unies pour le logement), l'UNIOPSS, EAPN (European anti-poverty network), la FAS (Fédération des acteurs de la solidarité), la Fonda, le Mouvement associatif, la Fédération des banques alimentaires, France active, ou encore France bénévolat.

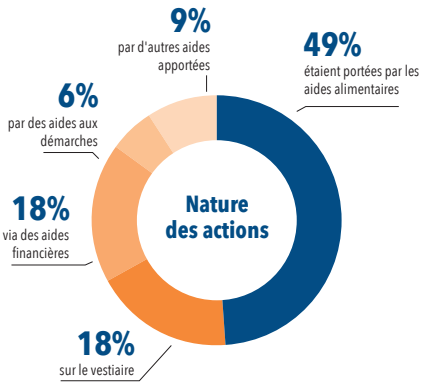
Le Réseau Sentinelle, un trésor de données au service de nos actions

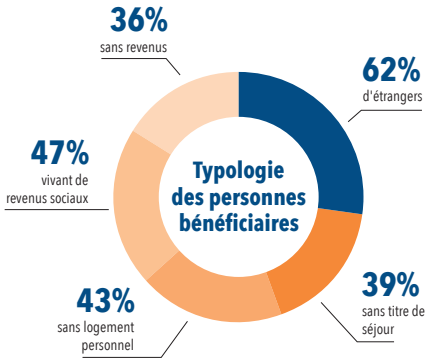
Grâce à plus de 150 associations membres de la FEP portées essentiellement par des bénévoles (entraides, diaconats, fraternités…), des dizaines de milliers de personnes en situation de précarité sont accueillies, secourues, écoutées et accompagnées tout au long de l'année. Pour mieux les connaitre, identifier leurs besoins, leur apporter une aide efficace et interpeller les pouvoirs publics, la FEP a constitué en 2019 le Réseau Sentinelle.

Il s'agit de recueillir le plus largement possible les données précises mais anonymes sur la situation des personnes accueillies et accompagnées par ces associations. Ces informations, une fois rassemblées et analysées, permettent aux entraides de mieux connaitre celles et ceux qu'elles reçoivent pour ajuster encore davantage l'aide qu'elle leurs apportent. Par ailleurs, un rapport annuel est transmis au Ministère de la santé et des solidarités pour alerter l'État sur ces populations en danger et sur l'évolution de la précarité, chiffres à l'appui. Enfin, ces données ont pour vocation de nourrir le plaidoyer de la FEP, tant localement que nationalement.

Depuis 2019, plus de 50 associations ont été visitées permettant l'identification des situations et des besoins de près de 18 000 personnes (adultes, enfants et mineurs étrangers).

Autres éléments remarquables : 9% des personnes ont connu une baisse de salaire (14% en 2019). Les étudiants ont fait leur apparition en 2020 (2,3%) contre 0 en 2019, et enfin le nombre de Français est en hausse de 6% par rapport à 2019.





Les associations d'entraide en première ligne

La FEP a également soutenu ses membres à travers un contact constant et renforcé avec les pouvoirs publics. En lien permanent avec ces derniers, la FEP a pu faire remonter les difficultés du terrain, alerter sur des situations tragiques, ou inacceptables, et redistribuer intégralement des milliers d'euros délivrés par la Direction générale de la cohésion sociale, aux associations membres.
Distribution de chèques alimentaires, dénonciation de violations manifestes du soutien inconditionnel dû aux personnes migrantes, soutien aux initiatives d'accroissement d'aide alimentaire, en particulier sur des territoires enclavés, ont été le lot quotidien de la FEP, en ces temps de grand désarroi social.

En parallèle, une opération de soutien logistique a également été mise en place au printemps 2020 et qui a permis la distribution de 10 000 masques, de gel, de gants aux adhérents qui peinaient à s'approvisionner au début de la pandémie. La Fédération a mis en ligne une plateforme de partage de ressources et d'informations afin que ses membres puissent s'informer et s'outiller pour faire face, aux côtés des plus vulnérables, à la crise sanitaire et sociale. On peut y trouver une documentation utile au quotidien présentant par exemple les attestations de déplacement pour les bénévoles, les fiches pratiques de la FAS, des outils de soutien téléphonique pendant la période de confinement réalisés par la DIHAL, ou encore la liste des dispositifs d'aide à distance en santé accessibles pendant l'épidémie de Covid-19.

Accueil de l'étranger… La FEP, porte-voix

Frappées de plein fouet par la crise sanitaire et ses conséquences économiques, les personnes exilées ont souvent été les premières à basculer dans des situations de grande précarité au cours de l'année 2020. Partout, les associations membres de la FEP se sont mobilisées avec beaucoup d'énergie. La Fédération a porté leurs voix, à travers des prises de position fortes. Dans le cadre de tribunes ou du dialogue régulier avec les pouvoirs publics, elle a rappelé la nécessaire prise en compte de toutes les personnes en situation de précarité face à la crise, y compris les personnes étrangères, quel que soit leur statut.

La pandémie a également entrainé la fermeture des frontières, causant une baisse drastique du nombre de personnes arrivant en France pour demander l'asile. La Fédération de l'Entraide Protestante a rappelé lors de plusieurs rencontres internationales la nécessité de continuer à accueillir dignement sur le territoire les personnes en besoin de protection internationale. Elle a défendu concrètement l'accueil des personnes exilées en soutenant les collectifs citoyens mobilisés dans le cadre des couloirs humanitaires. Il faut saluer l'exceptionnelle mobilisation de ces collectifs, répartis sur l'ensemble du territoire, qui ont permis l'arrivée de 64 personnes en provenance du Liban dans un contexte pourtant très difficile. L'accueil de ces familles a pu se dérouler dans le strict respect des mesures de protections sanitaires.

La plateforme nationale et les pôles régionaux des couloirs humanitaires ont mis en place des dispositifs d'accompagnement pour maintenir le lien social entre les personnes accueillies et les collectifs d'accueil, malgré les restrictions. Six courriers rédigés en français et en arabe, retranscrits en messages vocaux et quatre fiches techniques ont été envoyés à l'ensemble des personnes accueillies, afin d'expliquer les mesures de confinement ainsi que les gestes de prévention sanitaire et de diffuser l'information pour continuer à accéder aux services essentiels pendant la crise. De la même façon, huit visioconférences rassemblant l'ensemble des collectifs ont été organisées, offrant l'opportunité de partager leurs interrogations et problématiques avec la plateforme nationale et les travailleurs sociaux en région. Ce fut l'occasion tout au long de l'année de prodiguer conseils et orientations aux collectifs.

De plus, constatant qu'un nombre significatif de femmes étaient enceintes ou en âge de procréer parmi les personnes accueillies, la FEP a organisé une visioconférence spécialement conçue pour elles.

L'année 2020 marque la fin du premier protocole d'accord dans le cadre des couloirs humanitaires avec l'arrivée d'un peu plus de 500 personnes sur trois ans, depuis le début du projet. La FEP souhaite continuer à encourager cet accueil citoyen et fraternel, tout en continuant à demander l'engagement des pouvoirs publics et de la communauté internationale dans l'accueil digne des personnes exilées, notamment à travers le développement de voies d'accès légales et sûres à la protection internationale. Elle continuera également à soutenir l'accompagnement des personnes exilées dans leurs parcours d'intégration en France, quel que soit leur statut.

L'aide alimentaire renforcée

La Fédération des Banques Alimentaires est un partenaire privilégié de la FEP, qui en est administrateur. En 2020, 19 millions de repas ont été collectés le dernier week-end de novembre au profit de la Banque alimentaire et les entraides de la FEP ont participé à ce succès avec une très forte mobilisation. Par exemple, à Paris, l'entraide de l'Annonciation a vu les dons augmenter de 30%. 12 tonnes de denrées alimentaires et biens essentiels ont été récoltés contre 9 l'année précédente, avec plus de 150 bénévoles investis sur les trois jours. L'opération paniersolidaire.org a permis, quant à elle, de collecter plus d'un million de repas.

En parallèle, une soixantaine d'associations de la FEP, engagées dans l'aide alimentaire, bénéficient de l'habilitation nationale de la FEP obtenue, dès 2013, auprès des pouvoirs publics et renouvelée pour 10 ans en 2016. C'est à cette occasion que la FEP a lancé en partenariat avec ses adhérents, un travail de réflexion sur ce sujet. Ainsi est né, en 2016, un groupe de travail « Aide Alimentaire » qui rassemblait sept associations représentatives des différentes formes que peut prendre l'aide alimentaire et situées sur l'ensemble du territoire. Le groupe se réunit régulièrement afin de réfléchir aux actions à mettre en oeuvre autour de la démocratie participative, la qualité de l'aide alimentaire, l'accompagnement des personnes et leur autonomie alimentaire, la capacité à cuisiner dans des centres d'hébergement, ou hôtels, les sources d'approvisionnement, la mutualisation, le gaspillage ou encore les formations.

Dans ce cadre, a été confié à Eva Flouttard, étudiante en Master 2 en géographie de l'alimentation, la mission de mener une étude sur ce sujet auprès des associations volontaires impliquées dans l'aide alimentaire, sous la houlette de Vincent Moriniaux, géographe, maître de conférences à la Sorbonne Paris IV. Un objectif : pouvoir enrichir la connaissance de nos pratiques, de les faire évoluer et faire émerger de nouveaux modèles.

Une rencontre en visioconférence a, par la suite, été organisée par le groupe de travail FEP sur la précarité alimentaire, autour du thème : « Lutte contre la précarité alimentaire, on en parle ? », avec l'intervention d'Eva Flouttard sur ses travaux.

Enfance jeunesse, un cercle qui monte en puissance

Soutien à la parentalité, développement des moyens d'éducation et de formation, lutte contre les addictions, projets d'insertion sociale, protection contre les violences, soutien des travailleurs sociaux de ce secteur, …
La FEP porte les actions de ses membres, notamment à travers le travail de son cercle enfance jeunesse, présidé par Guy Zolger.
Ce sont ainsi les projets de 150 associations, établissements et services, qui ont pour public des jeunes ou des enfants, qui sont suivis et appuyés.

Le cercle composé de 12 experts a su s'adapter au confinement et continuer à avancer sur des projets de fond. Ses membres ont ainsi pu réfléchir et valoriser les bonnes pratiques et retours positifs des établissements liés au confinement : des enfants moins touchés par la Covid-19 et moins traumatisés, la fermeture des accueils de jour permettant aux personnels de se concentrer sur les internats, plus de sérénité et moins de stress chez les enfants ayant moins de contacts avec leurs familles, etc. Le cercle a également lancé l'organisation d'un cycle de conférences autour de la protection des enfants, et une rencontre avec le juge Rosenscveig, qui a dû être reportée en 2021, crise oblige. Enfin, le groupe de réflexion a développé sa communication sur les supports digitaux afin de faire connaitre ses travaux au plus grand nombre.

Projet lancé avec réussite en pleine pandémie : la coordination des centres chrétiens d'accueil et de vacances

La création de la coordination des centres chrétiens d'accueil et de vacances a eu lieu en 2020, dans la continuité des rencontres régionales (un groupe dans le Sud-Est et l'autre dans le Grand-Est) et nationales qui existent depuis fort longtemps à la FEP.

Les centres d'accueil et de vacances ont pour la plupart été créés dans les années qui ont suivi la fin de la seconde guerre mondiale. L'objectif était de permettre à la jeunesse de partir en vacances, de vivre au contact de la nature, de bien se nourrir et, pour les centres chrétiens, de découvrir l'évangile et la foi. Aujourd'hui, en France, de nombreux centres ont élargi leur mission et d'autres ont fermé.

Ils sont implantés dans des lieux privilégiés, à deux pas de l'océan ou d'une piste de ski, dans un château, un chalet, une ancienne maison de maître et proposent des accueils très différents : pension complète, gestion libre, camping… Ils organisent camps, séjours, retraites spirituelles et autres pour les jeunes et les moins jeunes.

L'objectif de cette coordination est de permettre aux responsables des centres de se rencontrer, d'échanger leurs expériences et savoir-faire, de s'encourager mutuellement pour que leur mission se poursuive et s'adapte au contexte social actuel.

2020 a été une année particulièrement difficile. La pandémie a entrainé des mois de fermeture, sans activité possible. Huit visio-conférences proposées par la coordination, du mois d'avril à décembre, ont permis de travailler essentiellement sur deux niveaux :

- Les questions administratives : aides possibles, report des réservations, diversification de l'activité, chômage partiel, les protocoles à mettre en place,
- La communication auprès des adhérents de la FEP et des églises,
- Les axes et réflexions sur le développement des ressources.

Durant ces rencontres, deux projets concrets ont été mis en œuvre pour donner une visibilité de cette activité : une carte de France permettant de trouver les différents centres sur le site de la FEP ; un projet promotionnel mis en place pour les mois d'été. Quinze centres y ont participé : 7 nuits pour le prix de 6. Ce projet est reconduit en 2021.

La COVID 19 a fortement touché les EHPAD, traumatisant et meurtrissant les personnes hébergées, le personnel accompagnant et les familles. Dans un souci discontinu d'accompagner les personnels des nombreux établissement membres et consciente de la tension extrême générée par la concomitance de l'absence de salariés symptomatiques et de l'augmentation des besoins d'accompagnement des résidents atteints, la FEP a également produit deux guides utiles à la mobilisation des bénévoles à l'usage des directeurs d'Ehpad et des bénévoles directement.

Les personnes âgées, population la plus touchée par la Covid-19

Quel avenir sommes-nous prêts à accorder à nos aînés ? Que signifie la dépendance et comment pouvons-nous répondre collectivement à cette question universelle ?

La FEP et ses membres interrogent constamment les liens intergénérationnels, défendent le modèle associatif et non lucratif, encouragent l'innovation et encouragent la participation des personnes âgées au fonctionnement des établissements, l'accompagnement de la fin de vie et le respect de la dignité de chacun. Ces questions sont à l'ordre du jour du Cercle Personnes Agées, qui s'est constitué au printemps 2020, piloté par Bruno Carles, lui-même directeur d'un Ehpad à Mazamet.

"En tant que bénévole et non soignant, j'ai très mal supporté le premier confinement en mars 2020 où la situation de certains résidents abandonnés en fin de vie était pire que les condamnés à mort… Aussi lorsqu'au moment de Noël, la Direction du Refuge, après avoir consulté et réfléchi avec les résidents en Conseil de Vie Sociale, a organisé les visites individuelles des familles, je me suis porté candidat. J'ai eu la joie pendant 10 lundis après-midi de 13h30 à 17h30, d'aller chercher les résidents dans leur chambre et de les accompagner dans un petit salon d'accueil dédié où les attendaient 1 ou 2 membres de leur famille ou ami(e)s. Chaque visite (en sur-blouse et port du masque, avec lavage des mains et nettoyage du salon après chaque rencontre) durait de ½ h à ¾ h. Avec quatre à cinq visites par après-midi, l'établissement a permis de satisfaire les besoins des familles des 55 résidents en 2 semaines... Et il n'y avait pas que les familles et les résidents qui étaient heureux…"

Michel BERBESSOU
Bénévole Refuge protestant Mazamet

Une équipe mobilisée **sur tout le territoire**

Les cinq secrétaires régionales de la FEP ont une mission de coordination et d'animation de leur région, de conseil, d'aide et d'information auprès des membres. Epaulées chacune par un comité régional, elles sont mobilisées sur le terrain aux cotés des entraides et des établissements adhérents de la FEP.

La FEP Grand Ouest

Le mot des Présidentes

Une année 2020 singulière à tous points de vue qui fut un moment de vérité, de vérification de nos limites.

Elle a mis sérieusement à l'épreuve notre capacité d'adaptation, elle nous a appris la résilience, mais elle nous a aussi démontré l'importance des relations interpersonnelles, de même que notre interdépendance en tant que citoyens du monde. Nous sommes fiers de l'apport des membres de la FEP à tous les efforts collectifs depuis mars, mais demeurons inquiets face aux besoins grandissants de certaines populations dont nous devons nous préoccuper.

Mais nous ne sommes pas seuls et continuons à avancer, tournés vers Dieu, vers ses promesses de Vie, fondements de notre engagement.

De meilleurs jours nous attendent même si nous devons redoubler d'efforts dans les prochaines semaines. Un espoir se manifeste avec la vaccination qui se met en place en ce début d'année 2021. Un effort supplémentaire, mais nécessaire pour un éventuel retour à la normale et, surtout, pour le bien de nos aînés et des personnes vulnérables. Restons confiants dans la qualité et la solidité des liens déjà tissés entre acteurs et accueillis au sein de notre région.

Corinne Menadier et **Françoise Raillard**

A l'aube de l'année 2020, on pouvait lire, sur les cartes de vœux, cette phrase de Martin Luther :

« Si l'on m'apprenait que la fin du monde est pour demain, je planterais quand même un pommier ». Certes ce n'était pas la fin du monde, mais passé le temps de la sidération, dans le Grand Ouest, en 2020, nous avons planté des pommiers ! Faisant preuve de résilience, chacun a continué à planter, à la mesure de ses moyens, en déployant énergie, adaptabilité, inventivité et efficacité dans un élan de solidarité et de fraternité. Un engagement de tous et de tous les instants au sein des établissements, une grande disponibilité des bénévoles des entraides sous le sceau de la confiance et de l'espérance.

« Le virus nous rappelle à notre humanité et à notre condition d'être profondément sociaux, inséparables les uns des autres » écrit Edgar Morin. Alors oui, même si les conditions liées à la pandémie n'ont pas permis de mettre en œuvre le programme initialement prévu, forts de l'engagement de chacun, nous avons continué à cheminer ensemble, le plus souvent possible, tout au long de cette année 2020.

Démocratie participative

A défaut de rencontre régionale, nous avons organisé un rendez-vous en visioconférence à l'attention des dirigeants d'établissements de la région. L'occasion d'échanger sur l'impact que les mesures de confinement ont pu avoir sur les modalités de participation de chacun à la vie démocratique des établissements. Le travail sur la démocratie participative se poursuivra en 2021 en allant à la rencontre des établissements.

Rencontres en terre inconnue

Initialement prévues d'avril à juin 2020, les « rencontres en terrains connus » visant à favoriser une meilleure synergie entre les différents acteurs situés sur un même périmètre géographique, n'ont pu avoir lieu. Alors changement de programme et « rencontre en terre inconnue », celle de la visioconférence ! Une occasion de dépasser les frontières régionales et partager le quotidien et la réalité de terrain des associations lors des réunions des entraides en ligne. Le début d'une belle aventure qui perdure !

Accompagnement des associations

Au gré des vagues, confinement/déconfinement, en présence ou à distance, des rencontres, des réunions de travail et un accompagnement « en ligne » ont eu lieu tout au long de cette année. Le comité régional, réuni six fois, a porté une attention particulière à l'impact de cette pandémie sur le quotidien de nos membres ; avec parfois ce sentiment de frustration de ne pouvoir agir directement auprès de ceux qui sont dans l'œil du cyclone mais avec le souci d'être là si besoin est.

S'informer en région

Ce sont trois lettres régionales *Fédérer et Partager* avec des focus sur le handicap ou encore la précarité alimentaire, que nous avons envoyées… mais aussi une lettre de nouvelles, au mois de juin, pour partager l'actualité et les belles initiatives des membres de la région.

Lancement d'une consultation

Nous avons mis à profit ce temps entre parenthèse pour aller vers les associations, via un questionnaire, afin d'avoir un profil actualisé de notre région.

Laure Miquel
Secrétaire régionale

Chiffres clé

32 adhérents

51 établissements et services

6 réunions comité régional

La FEP Nord – Normandie – Ile de France

Le mot des Présidentes

Une année 2020, certes particulière avec la Covid-19 et pourtant riche en solidarité et en échanges.

Situation sanitaire oblige, les rencontres du comité se sont déroulées essentiellement en visio. Merci à nos secrétaires régionales Manon et Laure, qui, en veillant sur l'organisation de ces réunions, nous ont aidés à sortir la tête du guidon.

Au sein du comité, les membres viennent d'horizons divers : établissements médico sociaux, entraides, paroisses, centres de vacances. Nos rencontres ont permis de mieux comprendre les difficultés vécues sur ces différents lieux de service, de pouvoir partager les expériences positives vécues et nous enrichir de ces signes de solidarité.

Bonne nouvelle ! Si cette année n'a pas permis les rencontres sur le terrain, cela n'a cependant pas empêché de nouvelles adhésions ! Pour notre région, deux nouveaux membres ont rejoint la FEP : « Foi et Partage Entraide de Roubaix » ainsi que « A travers la Ville », une association particulièrement engagée auprès des jeunes. L'arrivée de nouveaux adhérents est toujours source d'encouragements et de nouvelles perspectives !

2021 ne nous a pas encore permis de nous retrouver physiquement, mais avec tous les membres de la région, nous restons mobilisés dans l'espérance de jours meilleurs !

Rolande Ribeaucourt et **Florence Daussant-Perrard**

Une année 2020 qui s'annonce sous les meilleurs auspices.

Le 6 janvier, nous accueillons, à défaut des rois mages, Manon Soubeyran nouvelle secrétaire régionale Ile-de-France. La joie du travail en commun et la préparation de « rencontres en terrains connus » pour la région Nord Normandie Ile-de-France : aller vers les adhérents et favoriser les synergies entre entraides et établissements. On se réjouit.

C'était sans compter sur l'arrivée du coronavirus… Au mois de mars, changement de programme ! Garder le lien, être au plus près en dépit des restrictions sanitaires. « Zoom » devient notre meilleur ami, les régions n'ont plus de frontières et s'activent alors un bel élan de solidarité.

Tout au long de cette année 2020, l'esprit fédératif demeure au cœur de l'engagement de tous. Convoquée brutalement comme tout un chacun par cette pandémie, la région Nord Normandie Ile- de- France était au rendez-vous : résilience, confiance et espérance, des valeurs sûres qui ont permis de continuer à cheminer ensemble !

Le groupe « CAFDA CASP- Entraides » s'est réuni le 5 mars 2020 in extremis afin d'échanger sur les thèmes des vestiaires et du réemploi : partage d'expérience et de bonnes pratiques enrichissent les projets associatifs de chacun. Carole Bartoli, directrice de Solidarités Nouvelles pour le Logement 92, est également venue présenter l'action de son association en matière de logement intermédiaire.

Si les « Rencontres en Terrains Connus » n'ont pu se tenir, la coordination diaconale a maintenu son cap. Composée de membres de la FEP de représentants de l'Eglise Luthérienne de Paris et de l'EPUdF, l'équipe s'est réunie trois fois afin de travailler à l'organisation de la journée « le sens de la diaconie ». Reportée, celle-ci aura lieu en 2022.

2020 a vu la mise en place, en Ile-de-France, du « RAAP » (Réseau d'Accueil et d'Accompagnement Ponctuel) et ses « RAAPeurs ». En lien avec les associations membres de la FEP dans les autres régions, le RAAP permet l'accueil et l'accompagnement des personnes exilées contraintes de venir en région parisienne réaliser leurs démarches administratives (OFPRA, CNDA,…).

En fin d'année, les directeurs et directrices d'établissements de la région ont pu participer à une rencontre en ligne sur le thème de la démocratie participative : quelles pratiques dans les établissements, quelles difficultés et quelles solutions ? Cette démarche, qui devait initialement se dérouler au sein des établissements a ainsi pu être lancée en ligne et se poursuit en 2021.

L'action de soutien aux adhérents, au cœur du lien fédératif, et les visites ont pu trouver leur place entre les confinements, dans le respect des gestes barrières. A défaut du présentiel, la visio et le téléphone ont pris le relais.

Laure Miquel et **Manon Soubeyran**
Secrétaires régionales

Chiffres clé

106 adhérents (112 en 2019)

280 établissements et services

5 réunions comité régional NNIDF

La FEP Grand Est

Le mot du Président

2020 – une année particulière

La Fédération de l'Entraide Protestante du Grand Est a connu une année 2020 riche en évènements, malgré le contexte sanitaire très particulier et les très fortes contraintes qui n'encourageaient pas les rencontres (en chair et en os) qui caractérisent notre fédération.

Mais entre deux confinements nous avons pu tenir notre assemblée générale le samedi 10 octobre 2020 « en présentiel » au sein de l'église méthodiste dans le beau quartier de la Petite France à Strasbourg. Cette église a une action sociale particulièrement développée et est un jeune membre de notre fédération. Cette assemblée générale a été l'occasion d'inaugurer notre nouvelle exposition qui met en valeur l'action des bénévoles de nos entraides. Bien sûr cette rencontre n'a pu se prolonger par le moment convivial et festif dont nous avions l'habitude …

Comme la plupart de nos membres nous avons découvert un nouveau mode de communication - très compliqué avant la pandémie et très simple à partir du mois de mars – qui nous a permis de poursuivre, voire d'amplifier, les rencontres de nos groupes de travail (EHPAD, Enfance-Jeunesse, CDSI, Centres de rencontres et de vacances …) en visio-conférence bien-sûr.
Le contact physique manque mais ces moments sont particulièrement appréciés et commencent désormais par un temps d'échanges où chaque participant a la possibilité de donner des nouvelles de son vécu du moment.

Le travail d'accueil de réfugiés du Moyen Orient, pris en charge par la Fédération et coordonné par Cécile Clément, s'est lui aussi poursuivi et intensifié avec nos partenaires : l'Action Chrétienne en Orient, la Ville de Strasbourg, l'Etage, le Centre Social Protestant, l'ACAT et bien d'autres.

La FEP Grand Est, dont le siège était hébergé par l'Union des Eglises Protestantes d'Alsace-Lorraine depuis 30 ans, a dû chercher de nouveaux locaux, le propriétaire ayant besoin de plus d'espaces pour ses services. C'est ainsi que nous avons déménagé en avril 2021 dans des locaux de la Communauté des Diaconesses de Strasbourg.
C'est donc avec beaucoup d'entrain et une énergie renouvelée que nous avons débuté l'année 2021 !

Daniel Speckel

Les outils de communication ont été particulièrement utiles en 2020, dans un contexte où la rencontre n'était pas possible : une publication Facebook chaque lundi à 16h30, un Flash Infos tous les mois et *Fédérer et Partager* tous les trois mois.

Les adhérents : rencontre et réflexion

En janvier 2020, une vingtaine de personnes se sont réunies pour échanger autour de l'identité protestante. Des rencontres reprendront pour continuer la réflexion, dès que nous pourrons à nouveau nous réunir. Les autres groupes sur les thématiques EHPAD, Centres de Santé Infirmiers, Enfance Jeunesse, Entraide, Centres de Rencontre et d'Accueil se sont retrouvés régulièrement en visioconférence pour échanger autour de l'actualité. Le projet d'une visite systématique à chaque adhérent en 2020 n'a pu aboutir, seules dix-sept associations ou fondations ont été visitées sur les soixante-sept que compte la FEP Grand Est.

Les bénévoles : cinq journées de formation

Ecouter, accompagner, secourir psychologiquement, donner la parole aux personnes accompagnées : l'objectif de la formation des bénévoles est de développer les compétences et de réfléchir sur le sens de l'engagement. Haguenau, Strasbourg, Mulhouse, Montbéliard, nous nous déplaçons pour permettre à un maximum de personnes de participer.

Accueil des personnes réfugiées : osons la fraternité

Deux familles, totalisant onze personnes ont été accueillies dans notre région en 2020 grâce aux collectifs formés et coordonnés par Cécile Clément, qui est détachée auprès de la FEP Grand Est par l'association l'Etage. Une famille prend ses marques dans une commune du Bas-Rhin tandis que l'autre s'est installée dans le Doubs. C'est un soulagement pour ces personnes qui ont fui des zones de nombreux combats et bombardements en Syrie, et qui ont grandement besoin d'accès à des soins.

Damaris Hege
Secrétaire régionale

Chiffres clé

67 adhérents dans la région

6 groupes de réflexion : Enfance Jeunesse, EHPAD, Centres de Soins Infirmiers, Centres de rencontre et d'accueil, Entraide, Identité Protestante

5 journées de formation de bénévoles

8 réunions du conseil d'administration, du bureau et de l'assemblée générale de la FEP Grand Est

3 rencontres du comité de pilotage local, accueil des réfugiés

2 séances « atelier poterie » en partenariat avec la ville de Strasbourg

La FEP Rhône - Alpes - Auvergne - Bourgogne

Le mot des Présidents

Engagement et espérance

Quelle drôle d'année nous avons vécue en 2020 : au fur et à mesure de son avancée, les consignes de l'Etat limitaient nos possibilités de rencontre. Ainsi sagement, en citoyens sidérés, les membres de nos associations se sont confinés.

L'inquiétude a fortement imprégné ces différents temps. Inquiétude pour l'autre, celui qui a besoin de notre présence, de nos aides. Inquiétude pour le devenir de nos associations. Et peu à peu, inquiétude pour nos membres, nos familles…face à cette situation inédite.

Pourtant, soulignons le courage qui a permis des réponses : courage dans les actions adaptées plus ou moins rapidement, courage des démarches vers les autres pour poursuivre l'aide, pour l'ajuster aux nouvelles règles, voire l'améliorer.

Saluons ces engagements, les nouveaux, les plus anciens toujours au bénéfice des personnes démunies, désorientées, les personnes laissées pour compte, celles que la situation sanitaire a encore atteintes et malmenées. Nous avons partagé sur ces difficultés et ouvert nos cercles à plus de solidarité.

La pandémie nous a bousculés mais forts de notre foi, de nos engagements toujours plus utiles, de nos missions diaconales, de notre sollicitude mutuelle, nos réactions ont porté leurs fruits : réfléchir, partager, innover et rassurer, renouveler nos pratiques. Nous avons gardé l'espérance et regardé vers demain.

Martine Chauvinc et **Jean-Luc Lutz**

L'année 2020 a été fort perturbée par la crise sanitaire. Cependant, la région a poursuivi son activité, souvent sous une autre forme. Pendant le confinement notamment, de nombreux contacts ont été pris par téléphone, mail, visioconférence, rendez-vous, laissant de côté les rencontres conviviales. De plus, des informations venant du siège de la FEP ont été relayées régulièrement.

Démocratie participative, un modèle d'engagement

La rencontre régionale sur la démocratie participative a réuni, le 21 novembre, en visioconférence, une trentaine de participants représentant 17 associations. Au programme : la démarche, les enjeux, les propositions, les conflits moraux, retranscrits dans une synthèse postée sur le site de la Fédération, dans la rubrique régionale.

Un débat à Lyon : logement et précarité, besoins et solutions

Le collectif Cop'Ins, en partenariat avec *Réforme*, a réuni, le 13 février en soirée, 30 participants sur la question du logement. Deux élus ont répondu à l'invitation. A la suite de cette rencontre, des propositions et demandes ont été envoyées aux candidats à l'élection à la Métropole de Lyon, sur trois sujets : développer l'offre de logement et d'hébergement, lever les freins pour l'accès au logement et coordonner l'action et l'information.

Un comité régional actif

Le Comité régional s'est réuni six fois en 2020. Il a lancé une enquête "Mieux se connaître" et transmis les résultats aux membres de la FEP sur cette région. Il a maintenu le contact avec les adhérents, organisé une rencontre régionale, a publié deux lettres *Fédérer et Partager* : l'une en avril portant sur une société inclusive, l'autre, en novembre, sur la précarité alimentaire.

Accueil des réfugiés

La FEP a confié au Diaconat protestant Drôme-Ardèche l'animation du pôle Rhône-Alpes-Auvergne-Bourgogne de l'action "Couloirs humanitaires". En 2020, l'intervenante sociale a accompagné et soutenu 9 collectifs de bénévoles qui, eux-mêmes, ont accueilli et accompagné 11 familles réfugiées venant du Liban, soit 51 personnes. Un soutien d'autant plus nécessaire en cette période de crise sanitaire.

Visites aux adhérents

Entre deux périodes de confinement, la co-présidente du comité et la secrétaire régionale ont rendu visite début octobre à 7 associations et structures en Ardèche et Haute-Loire. Elles ont rencontré des bénévoles et salariés motivés et engagés, qui ont fait face, malgré le contexte, en poursuivant leur soutien aux personnes accueillies.

Miriam Le Monnier
Secrétaire régionale

Chiffres clé

49 associations adhérentes représentées

1 rencontre régionale

2 lettres régionales

6 réunions du Comité régional

8 réunions de Cop'Ins

La FEP Arc Méditerranéen

Le mot de la Présidente

SOLIDARITE ET COURAGE

Quelle drôle d'année nous avons vécue en 2020 ! Au moment de faire le bilan d'une année hors normes, ces deux mots résument le travail et l'engagement de tous. La COVID-19 a engendré une crise planétaire à nulle autre pareille.

Qui parmi nous avait entendu parler de "confinement", de "gestes barrières" et de "distanciation sociale" il y a tout juste un an ? Aujourd'hui, ces expressions font partie de notre quotidien, tandis que les conséquences de la pandémie de COVID-19 sont devenues omniprésentes dans nos vies.

Nous avons découvert d'autres façons de travailler. Les visioconférences ont saturé nos écrans, fatigué nos yeux tellement nous étions avides de contacts. La pandémie a eu un fort impact sur les pratiques des métiers de l'aide et du soin. Les mesures sanitaires ont entraîné des questionnements éthiques sur les diverses réponses apportées à ces situations.

Au niveau de la région Arc Méditerranéen, nous avons organisé plusieurs rencontres pour garder le lien, échanger et partager à distance nos interrogations.

2021 semble ressembler beaucoup à 2020, mais malgré tout l'espoir doit être entretenu. Les bénévoles et les associations le portent avec dévouement. Ils sont dans nos villes et nos villages le poumon essentiel de la solidarité et du vivre ensemble.

Marylène Badoux

Cette année 2020, affectée par la crise sanitaire, a été marquée par un engagement fort des associations auprès des personnes dans le besoin. A l'actif du comité régional, on trouve notamment le lancement d'une enquête "Mieux se connaître", deux lettres régionales, deux rencontres régionales et des visites aux associations.

Accueillir et écouter

Le 7 mars, 10 bénévoles des entraides de Montpellier et Sète se sont retrouvés pour une journée de formation sur le thème "Accueil et écoute, créer du lien !". Une journée très appréciée pour améliorer les compétences d'accueil et d'écoute, identifier les barrières invisibles de la communication, revisiter les fondamentaux de l'accueil, et prendre le temps de l'échange et de la rencontre.

Les rendez-vous de la FEP

Le 21 janvier, une rencontre régionale "Droits et dignité" a rassemblé 40 personnes à Montpellier : "Quelle conception chrétienne de la dignité humaine peut nous guider dans notre action et nos accompagnements ?". Le 16 novembre, en visioconférence, une 2ème rencontre régionale "Démocratie participative, un modèle d'engagement" a rassemblé 25 personnes. Des temps de réflexion pour avancer ensemble, s'enrichir mutuellement de notre diversité, associer plus largement et plus directement, afin de permettre à chacun, quel que soit son itinéraire et son statut, d'être un acteur reconnu de l'association. Les synthèses de ces rencontres sont sur le site de la FEP, dans la rubrique régionale.

Dynamique à Marseille

Le Groupe FEP Marseille poursuit son travail dans une bonne dynamique locale, en lien étroit avec le pôle FPF Marseille. Ensemble, Eglises et associations protestantes ont envoyé une adresse aux candidats à l'élection municipale pour "Vivre la fraternité" dans la cité. Les associations sont montées au créneau, toujours organisées en réseau, pour développer une offre d'aide alimentaire et de produits de première nécessité pour les familles affectées par la crise.

Un comité régional élargi

Le 29 avril, le comité régional a invité les associations adhérentes à une réunion élargie. 12 associations étaient représentées et les participants ont pris le temps de s'informer sur leur quotidien, leurs préoccupations et se donner des idées de fonctionnement durant ces temps de confinement/déconfinement.

Miriam Le Monnier
Secrétaire régionale

Chiffres clé

71 associations adhérentes représentées

2 rencontres régionales

2 lettres régionales

1 journée de formation de bénévoles

7 réunions du groupe FEP Marseille

7 réunions du Comité régional

La FEP Sud-Ouest

Le mot de la Présidente

L'arrivée des confinements successifs a profondément modifié le travail de la secrétaire régionale et celui du comité régional.

En effet, presque plus de visites, ni de rencontres, de fêtes, de comité régional en présentiel… Comment vivre la fraternité à distance ? Seule solution : créer, inventer, découvrir de nouveaux moyens de travail, s'adapter à de nouveaux modes d'être, de se concerter, de décider afin de poursuivre avec persévérance le chemin de nos engagements.

De nombreuses associations et fondations de la région se sont extraordinairement adaptées à cette situation inédite, avec confiance et sérénité.

Le GCSMS Masap-SO regroupant les maisons de retraite de la région a repris vie. Les comités régionaux se sont avérés riches des partages d'innovations … une lettre régionale *Infofep* mensuelle est née ; les contacts téléphoniques se sont multipliés ainsi que les réunions nationales par secteur d'activité, *La Boussole* nous interpelle sur les fondements de notre engagement…

Ainsi le lien fédératif et le dialogue ont été maintenus, parfois même renforcés et réinventés. Dans l'avenir et en toute continuité, la région s'attachera à témoigner de la puissance de la bénédiction de Dieu dans la paix et l'espérance.

Renée Lagelouze-Touzaà

Reporter, adapter, voire annuler, en essayant de ne pas renoncer. A défaut de rencontres, de déplacements, nous avons œuvré pour maintenir le lien, apporter une écoute, un appui. C'est ainsi que le travail de secrétaire régionale s'est organisé à partir de réunions d'équipe avec le siège et les collègues des autres régions, favorisant ainsi l'articulation entre les échelons national et régional.

Echanger des nouvelles, témoigner de sa solidarité

Le comité régional a transformé ses projets, en devenant un espace d'échanges de nouvelles, de relais d'informations, en veillant à signifier sa solidarité. Actuellement il recherche lui aussi de nouveaux modes de travail partagé en binôme ou à plusieurs, toujours en étroite collaboration avec la secrétaire régionale.

Ecouter, proposer des espaces d'expression et d'information

Le travail s'est organisé en se mettant à l'écoute des besoins d'adhérents, en particulier des entraides, qui ont dû interrompre puis réorganiser leur action. En relayant les propositions fédérales, comme la lettre hebdomadaire et les rencontres en ligne pour les entraides et les maisons d'accueil et de vacances, nous avons fait vivre le lien fédératif.

Favoriser un appui concret

Toujours en relation avec l'organisation fédérale, la région s'est investie pour la diffusion des propositions de la plateforme (masques, gel hydro-alcoolique) et pour le recueil des demandes de financement à la suite des surcoûts engendrés par la pandémie.

Masap-SO

Le groupement de coopération (GCSMS) de neuf EHPAD a désigné un administrateur et pris des nouvelles dispositions administratives et d'organisation. Il s'est réuni 2 fois pour du partage d'expériences en lien avec la crise sanitaire et envisager les prochaines coopérations.

Diffusion d'une lettre d'information mensuelle

Sur le modèle de celle de la région Grand Est, depuis septembre, une lettre est envoyée en début de mois, pour proposer des rendez-vous en ligne, apporter des informations fédérales, relayer des propositions, des invitations.

Nina de Lignerolles
Secrétaire régionale

Chiffres clé

41 adhérents

1 réunion en présence du comité régional et

5 réunions à distance

2 réunions du Masap–SO

4 numéros d'une lettre d'information mensuelle

Eléments **financiers 2020**

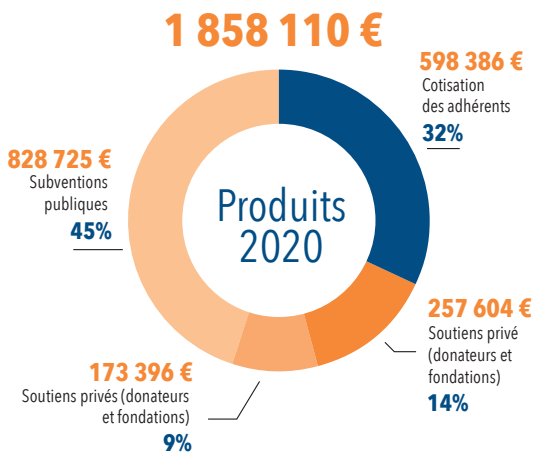
Les documents financiers soumis à l'approbation de l'assemblée générale ont été présentés au conseil d'administration le 22 avril 2021, qui a arrêté les comptes. Ils ont été audités par le commissaire aux comptes qui présente ses rapports.

1. Le compte de résultats 2020

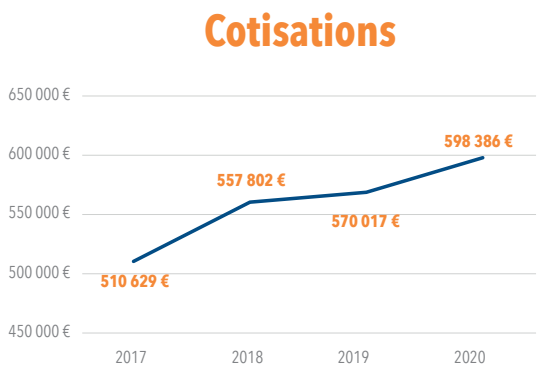
Produits d'exploitation	Réalisé 2019	Réalisé 2020	% 2020/ 2019
Total des produits	**1 617 780**	**1 858 110**	14,9%
dont cotisations	570 017	598 386	5,0%
Total des charges	**1 615 730**	**1 897 289**	17,4%
Résultat	**2 050**	**- 39 179**	

Le total des produits de l'exercice est de 1 858 110 €, soit 15 % de plus qu'en 2019. Le total des charges de l'exercice 2020 se monte à 1 897 289 €, soit une augmentation de 17 % par rapport à 2019. L'exercice se solde par un déficit de 39 179 €, les charges ayant augmenté légèrement plus que les produits.

a. Les produits



L'augmentation des produits vient principalement de **l'accroissement des soutiens privés** et de **l'utilisation des fonds dédiés publics et privés** reçus les années précédentes pour l'accueil de l'étranger. Un élément important de cette augmentation est l'évolution très positive des **cotisations**.



Les **subventions publiques** ont très légèrement augmenté, et les raisons de ces financements sont différentes :

- La subvention de l'État (DGCS : 319 k€). Prévue à hauteur de 335K€, certains résultats sur l'autisme n'ayant pu être présentés, la subvention a été diminuée de 16K€. Par ailleurs, la sensibilisation aux approches psychosociales (41K€) est reportée sur 2021.
- Les subventions consécutives à l'appel à projet sur l'aide aux réfugiés (DIHAL couloirs humanitaires 200K€ et AMIF subvention européenne 146 k€) ont bien été reçues et exécutées. Par contre, la moitié de la subvention octroyée en 2019 pour l'organisation de l'enseignement du français langue étrangère (160 k€) a dû être remboursée, le solde étant reporté sur 2021.

- La subvention du fonds de développement pour la vie associative FDVA a été portée à 10.850 €, et reste à utiliser à hauteur de 3.150€.
- En raison de la crise sanitaire et des surcoûts engendrés par cette crise, 2 subventions supplémentaires ont été attribuées (253K€) pour ces surcoûts et redistribuées aux entraides.

En ce qui concerne les **soutiens privés**, outre les quelques dons reçus pour l'accueil de l'étranger, le don d'un mécène a été reçu à hauteur de 65K€ pour soutenir la FEP et lui permettre de développer sa communication et rendre ainsi plus visible l'action sociale protestante. De plus, La Fondation du Protestantisme a attribué à la FEP 22K€ de son fonds Solidarité Protestante, ce qui a permis de contribuer au financement des surcoûts liés à la crise sanitaire. Une fondation anonyme continue de soutenir la FEP dans toutes ses actions d'accueil de l'étranger à hauteur de 110K€, le solde de ce qui n'a pu être utilisé en raison de la crise est reporté sur 2021.

b. Les contributions volontaires en nature

En pied de compte de résultat, sont présentées les contributions volontaires en nature, pour mieux présenter la réalité économique de l'organisme.
La FEP bénéficie de 2 types de contributions volontaires en nature : les dons en nature et le bénévolat.

La FEP a reçu des dons de masques et de gels en nature, représentant 37K€.

Surtout, les moyens humains de la Fédération sont renforcés par une participation significative de bénévoles. Initiée en 2019, la valorisation du bénévolat a été poursuivie en 2020, dans les mêmes conditions.

Un décompte des heures a été effectué sur quatre groupes de bénévoles et valorisé au SMIC chargé. Les 4 groupes de bénévoles sont les membres du bureau, les administrateurs (ces 2 groupes représentant la gouvernance), les membres des commissions, assemblées régionales, comités et groupes régionaux, cellules et cercles, enfin les bénévoles opérationnels au siège.

Le bénévolat totalise 8.202 heures. Ces heures valorisées au SMIC chargé (15€) représentent 123K€.

Les contributions volontaires en nature, au total, sont évaluées à 160K€, soit 8% des ressources totales financières et en nature (2.018K€).

c. Les charges

i. Les charges par nature

L'ensemble des achats et charges externes baisse légèrement entre 2019 (430K€) et 2020 (419K€).

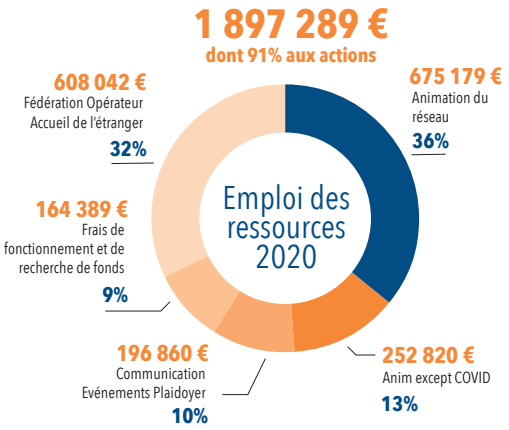
Les contributions financières aux pôles régionaux d'hébergement et à la FEP Grand Est ont été réalisées à hauteur de 235K€, du même niveau qu'en 2019.

A noter, la redistribution aux entraides des 2 subventions exceptionnelles - Surcoûts liés à la COVID - sollicitées et reçues. Cette redistribution s'élève à 253K€.

La rémunération des acteurs internes représente 47 % du total des charges. Aux moyens humains salariés de 2019 ont été ajoutés l'embauche d'une secrétaire régionale Ile de France à temps plein dès janvier. Il était prévu au budget un recrutement de 6 mois pour le renforcement du service communication et un autre de 3 mois pour le renforcement de l'accueil de l'étranger. Ce renforcement s'est transformé en un départ et le recrutement d'un directeur de la communication a été réalisé en 2021. De plus, le secrétaire général-adjoint, arrivant en fin de carrière, a été remplacé avec un tuilage d'un mois. Au total, les dépenses sont nettement supérieures à celles de 2019 (+119K€), mais elles restent inférieures à ce qui était budgété (-29K€).

ii. Les charges par destination

- Un Compte de résultat par Origine et par Destination a été défini conformément aux règles le concernant dans le nouveau règlement comptable.



Il permet de présenter les charges regroupées selon leur destination, c'est-à-dire, selon les missions pour lesquelles elles ont été utilisées. Ce qui permet de rendre compte aux financeurs de l'utilisation de leurs financements.

- Les principales missions de la FEP ont été identifiées comme suit :
  - L'animation du réseau des membres,
  - La communication, les événements et le plaidoyer,
  - L'accueil de l'étranger en tant qu'opérateur.

A ces charges de mission, sont ajoutés les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement. Chacune des charges a été affectée à une action précise en fonction de la destination recherchée, les charges des consultants et les frais de déplacement ont été spécifiquement affectés aux actions concernées. Les frais de personnel (salaires, cotisations sociales, formation) ont été répartis à 100% sur certaines actions en fonction des fonctions des personnes. Seules les rémunérations du Secrétaire Général, du Secrétaire général adjoint et de l'Assistante de direction ont été réparties avec des pourcentages légèrement différents suivant les fonctions des personnes.

91% des ressources financières de la FEP ont ainsi été consacrées aux missions de la FEP, dont 49% à l'animation du réseau de ses membres. Seuls 9% ont été utilisés pour les frais de recherche de fonds et de fonctionnement, ce qui démontre l'engagement de tous au service de la mission générale de la FEP.

2. Conclusions 2020

L'année 2020 a été une année exceptionnelle avec la crise sanitaire ayant entraîné des perturbations importantes sur le plan économique. La FEP a su y faire face en limitant les incertitudes sur la subvention publique DGCS, en sachant mobiliser des ressources nouvelles pour répondre aux besoins des adhérents (subventions surcoûts pour les entraides), en obtenant des dons de mécénat, en adaptant ses activités d'animation, en se mobilisant pour définir une nouvelle stratégie de communication, en continuant ses actions d'opérateur d'Accueil de l'étranger.

Les ressources ont ainsi augmenté de 15%. On peut noter l'augmentation de 5% des cotisations ce qui, dans le contexte de 2020, est une belle performance.

Quant aux dépenses, pour la majorité, elles ont été contenues au niveau de 2019, les dépenses supplémentaires ayant été liées à la stratégie de communication et aux mouvements et recrutements des salariés. Certaines de ces dernières charges peuvent être considérées comme non répétitives. Le déficit de 2020 peut être financé sur les réserves et n'est pas préjudiciable pour l'avenir.

3. Le bilan au 31 décembre 2020

Le bilan montre l'excellente santé financière de la Fédération au 31 décembre 2020.

- L'actif est constitué de 11K€ d'actif immobilisé et de 1.473 K€ d'actif circulant composé de créances de valeurs mobilières de placement et de disponibilités, pour un total de 1.484K€.
- Le passif est constitué par des fonds propres à hauteur de 1.029 K€, des fonds dédiés pour 193K€, des provisions pour 19K€ et des dettes fournisseurs et sociales pour 243K€.
- Le fonds de roulement, différence entre Fonds propres et Actif immobilisé, est de 1.018K€, montrant ainsi la solidité financière de la FEP.

Hélène Beck
Trésorière

Bilan simplifié
au 31/12/2020

Actif			Passif		
En K€		31/12/2020	En K€		31/12/2020
Actif immobilisé		11	Fonds propres		1 029
Actif circulant		1 473	dont Fonds propres	183	
dont créances	171		dont Réserves	200	
dont valeurs mobilières	409		dont Report à nouveau	685	
dont disponibilité	893		dont Résultat	-39	
			Fonds dédiés		193
			Provisions		19
			Dettes		243
Total		**1 484**	**Total**		**1 484**

Crise sanitaire : témoignages…

Jeannine Prunier,
Aumônière Refuge Protestant de Mazamet

Dans la crise du Covid ce sont les mesures sanitaires qui m'ont le plus perturbée. Lorsque j'étais autorisée à faire des visites de nombreux résidents avaient du mal à accepter que je porte le masque, et à cela s'ajoutait le fait de ne pas pouvoir leur tenir un petit instant la main, je me faisais souvent violence pour ne pas le faire et rester à plus d'un mètre. Je crois que lorsque les visites étaient interdites les appels téléphoniques étaient bénéfiques des deux côtés. En fin d'année les permanences à l'accueil m'ont beaucoup apportée du fait de rencontrer un membre de la famille du résident, même si cela était bref.

Monsieur Yacoubi,
Accompagné par la Plateforme Insertion & Emploi – Fondation des Amis de l'atelier

Ma situation professionnelle avant le confinement : à la recherche d'un emploi. Je vis le confinement de façon anxiogène parfois car j'ai l'impression d'une fin du monde. Je reste motivé par la pratique d'activités diverses pour palier le vide qui peut provoquer des angoisses. Et je me concentre sur ma recherche d'emploi. Je m'occupe avec des activités comme apprendre une langue (espagnol), des parties de scrabble avec ma compagne, des films, de la cuisine.

Sawsanne,
Association Marhaban – Marseille

J'ai fui l'Irak avec mon époux et nous avons trouvé l'asile politique en France en 2014. J'ai appris le Français à Marhaban et trouvé comme une famille. Avec la crise Covid-19, mon mari a perdu son travail dans la restauration et toute la famille s'est retrouvée dans une grande précarité. Marhaban a été d'un grand secours grâce à l'aide alimentaire et les dossiers pour tous les impayés. J'ai aussi trouvé beaucoup de réconfort à l'aumônerie avec Myriam, on discute et on lit la Bible en arabe, notre langue maternelle.

Anne-Marie Shapdriver,
Résidente Maison de retraite Refuge Protestant de Mazamet

Je suis résidente autonome et parmi les personnes les moins âgées au Refuge. Durant l'année écoulée j'ai été sollicitée par le CVS (Conseil de la Vie Sociale) pour aider à l'accueil des visites des familles. J'ai apprécié d'être associée à l'organisation de mon lieu de vie, en aidant les résidents les plus dépendants et leurs familles à vivre ce temps de crise en proximité. J'ai utilisé le guide « Visites en EHPAD » élaboré par la FEP et ai pu me rendre compte de la pertinence d'une gestion associative de ma structure.

Ariane Dahan,
Conservatrice du Musée John et Eugénie BOST

En 2020, j'ai dû me résoudre à reporter l'exposition temporaire du musée Maison John et Eugénie Bost. Les résidents de la Fondation préparaient cela avec un artiste en résidence, mais il a fallu tout arrêter. Alors je me suis tournée vers une tâche plus solitaire : la lecture et l'archivage. J'ai ainsi pu prendre le temps de découvrir des courriers de la famille Bost ; John, Eugénie, les parents etc… Belles découvertes, belles lectures dans ce temps suspendu. Un travail facilement réalisable depuis chez moi, qui demandait peu de moyens. Mais j'ai très vite éprouvé des manques : croiser les collègues, rencontrer des résidents dans le parc ou à la fenêtre de mon bureau !

Malika Zediri,
Référente à la Résidence Accueil de Chevilly-Larue

A la Résidence Accueil, le rythme des journées a beaucoup changé depuis le confinement. Chacun doit prendre ses marques et apprendre à s'occuper différemment. C'est particulièrement le cas pour les personnes qui, habituellement, travaillent et qui, du fait de l'arrêt ou de la diminution de leur activité professionnelle, se sentent un peu désœuvrées. Les moments conviviaux de rassemblement (avec les professionnels et entre résidents) ont été suspendus et il a fallu bien expliquer à tous ce que voulait dire confinement. Les résidents ont mis un peu de temps à comprendre qu'ils ne pouvaient pas sortir comme ils voulaient et qu'ils ne pouvaient pas disposer des espaces communs comme avant. Mais on a beaucoup parlé, les résidents ont fait beaucoup d'efforts et se montrent très sérieux. On a appris à réinventer notre mode de fonctionnement. Le jardin,

qui était peu utilisé, a été réinvesti avec enthousiasme avec travaux de jardinage et plantation. C'est dans cet espace que depuis quelque temps on a réinstauré notre RDV Café. Il a lieu en début d'après-midi, par petit groupe, en rond et à 2 mètres de distance les uns des autres. L'animatrice de l'atelier art graphique plastique a aussi repris ses interventions à distance via WhatsApp avec 2 participants à chaque fois. On a aussi mis en place des petits travaux dans l'établissement : rangement du garage à vélo, ramassage des papiers, désinfection des locaux mais toujours en respectant nos distances. Même si on sait qu'on ne pourra plus faire comme avant, tout le monde a hâte de reprendre une « vie normale » et rêve de faire un barbecue dans notre joli jardin.

Zaïra,
Accompagnée par l'Entraide du Diafrat

Bonjour, je m'appelle Zaïra. Pour rester en vie, nous avons dû fuir notre pays. En France, nous nous sommes sentis en sécurité jusqu'au jour où la quarantaine a été déclarée. Nous vivions grâce à l'aide alimentaire. Mais toutes les organisations ont fermé pour un temps indéfini. Nous ne savions plus comment nourrir nos enfants. Nous avons pensé « il aurait mieux fallu mourir dans notre pays, auprès de notre famille plutôt que de mourir de faim dans un pays étranger » Pendant cette période, l'entraide le DIAFRAT a été à côté de nous. Elle nous a permis d'acheter de la nourriture. Je tiens à dire un immense merci à cette organisation.

Des résidentes de l'EHPAD Les Foyers, Lons, Fondation John BOST

« Toute cette période a permis de se découvrir amies, de se soutenir, de se raconter nos secrets. »

« J'étais triste de ne pas être vaccinée, et j'ai vu des gens mourir. L'animatrice m'a redonné courage. Et maintenant je suis vaccinée. »

« Moi j'ai repris confiance. Le fait de parler ensemble de Jésus m'a aidé. Dans nos cérémonies d'Au Revoir on se sent vraiment en communion les uns avec les autres. »

« Pendant la période où on était nombreux malades de la COVID, j'ai perdu espoir. Mais l'animatrice a organisé la visite du prêtre. Il a pu venir me visiter et m'apporter la communion. C'était très important. J'ai retrouvé l'espoir. Je sais que je ne suis pas seule. »

« Vivre ici, c'est se dire que quand j'ouvre ma porte parce que je ne vais pas bien il y aura quelqu'un derrière pour me sortir de la solitude. »

Parlons **perspectives…**

L'année 2021 s'ouvre sur un immense chantier, dont la Fédération et ses membres s'emparent avec vigueur :

- Creuser et amplifier la question de l'ancrage spirituel et éthique protestant : que signifie être protestant, laïque et citoyen au service des plus petits ? Comment allons-nous décliner, métiers et spécificités confondues et différenciés, cette richesse de sens qui irrigue notre engagement ?
- Déployer avec énergie une nouvelle stratégie de communication, au service de nos membres, de nos valeurs et de nos engagements,
- Développer l'appui opérationnel à nos membres, axe important de l'orientation politique de la FEP, afin de consolider des pratiques originales qui font la spécificité de notre fédération ; parmi celles-ci : comment dynamiser les relations salariés/bénévoles au sein d'une structure ? Comment humaniser les centres d'hébergement ? Comment aider les personnes à accéder à l'autonomie alimentaire, et retrouver ainsi leur dignité ?
- Pour mettre en place et conforter ces orientations, assurer des financements solides et pérennes, pour la Fédération comme pour nos membres.

Ces chantiers s'articuleront autour d'axes forts :

- Consolider le projet démocratique : donner la parole à tous, et notamment aux sans-voix, permettre à la différence de se faire une place dans le confort des habitudes et de l'entre soi. Au sein de la Fédération, partager ce projet entre les salariés et les bénévoles, avec les partenaires et les pouvoirs publics pour co-construire et partager des visions communes,
- Accompagner les comités régionaux dans leur action fédérative locale, et valoriser leur action
- Proposer des outils au service du commun et de l'expression de l'autonomie et de la créativité : favoriser le partage d'expériences, les innovations, les coopérations entre les individus comme entre les institutions, apprendre à communiquer et à dialoguer, aider la mutualisation,
- Développer notre plaidoyer concernant la condition des personnes vulnérables, interpeller sur les aménagements administratifs ou juridiques nécessaires pour qu'elles puissent avoir une place juste dans la société : la jeunesse en danger, l'enfance protégée, les sortants de prison, les migrants, les personnes âgées, pour ne citer que quelques situations critiques ; mais aussi un plaidoyer sur des questions sociétales, parce qu'elles touchent à notre espace commun : la laïcité, la fin de vie, l'accès aux droits et aux conditions de vie décentes…,
- Engager résolument nos associations dans la voie d'un développement durable, qui associe autant le souci des personnes vulnérables, que celui de notre environnement.

Ces projets sont enthousiasmants, parce qu'ils parlent à nos engagements, et parce que nous souhaitons contribuer, ici et maintenant, dès 2021, à l'élaboration d'un chemin de progrès pour tous.
La situation des personnes dont nous avons la charge, les sans voix, les sans droits, sont autant de perspectives de progrès qui contribueront, nous en sommes certains, à l'avènement d'un monde plus paisible, parce que plus juste.

Jean Fontanieu
Secrétaire général

L'union fait la force : un grand merci à tous nos partenaires !!

La FEP tire aussi ses forces de la collaboration et de la coopération avec un réseau de partenaires solides qu'elle enrichit régulièrement : de l'accueil de l'étranger à la lutte contre les précarités, le travail coopératif renforce l'action de terrain et permet d'avoir une voix portant plus fort auprès des institutions.

Protestants

La FEP est membre de la Fédération protestante de France (FPF). Elle entretient à ce titre des relations permanentes avec les Églises, communautés et mouvements qui composent cette fédération, permettant de nourrir et de réinterroger en permanence le lien essentiel avec la diaconie. Ces relations investissent des champs très divers comme les questions de laïcité, de vivre-ensemble, d'éthique, de spiritualité, d'universalité, de fraternité, de morale, de philosophie ou encore d'œcuménisme. Église protestante unie de France (EPUdF) • Union des Églises protestantes d'Alsace et de Lorraine (Uepal) • Union nationale des Églises protestantes réformées évangéliques de France (UNEPREF) • Association protestante pour l'Éducation et l'Enseignement (Ap2e) • Institut protestant de théologie • Defap (service protestant de mission) • Medair • Fondation du protestantisme • Éclaireuses et Éclaireurs unionistes de France (EEUdF) • Fondation Pasteur Eugène Bersier • Conseil national des évangéliques de France (CNEF) • Fédération des églises évangéliques italiennes (FCEI) • Solidarités Protestantes • Fédération des Eglises Baptistes de France (FEEBF)

Associatifs

FRANCE : Secours catholique • Fondation Abbé-Pierre • Fédération des Banques alimentaires • Emmaüs France • Emmaüs Solidarité • Le Mouvement associatif • Fédération des acteurs de la solidarité • France Bénévolat • Union nationale interfédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (UNIOPSS) • Médecins du Monde (MDM) • Comité catholique contre la faim et pour le développement (CCFD) • Action chrétienne en Orient • Fédération des établissements hospitaliers et d'aide à la personne (FEHAP) • La Fonda • Union des associations familiales (UNAF) • Fédération nationale des institutions de santé d'action sociale d'inspiration chrétienne (FNISASIC) • Fondation FLAM • Amnesty International • Union régionale interfédérale des organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux (URIOPSS) • Centre Primo-Levi • ATD Quart Monde • Groupe d'information et de soutien des immigrés (Gisti) • Sant'Egidio France • Le réseau Welcome de JRS France • Les Petits Frères des pauvres. EUROPE : EAPN (réseau européen anti-pauvreté) • Eurodiaconia • Diakonie Deutschland COLLECTIFS : Collectif des associations unies pour une nouvelle politique du logement (CAU) • Collectif Ensemble contre la traite des êtres humains • Collectifs #Nous sommes unis • Collectif Romeurope • Collectif Alerte • Coordination française pour le droit d'asile (CFDA) • Collectif contre la dénutrition • Collectif contre l'isolement (MONA LISA)

Publics

Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) • Agences régionales de santé (ARS) • Ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes • Ministère de l'Intérieur • Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) • Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt • Agence nationale d'appui à la performance • Direction générale de l'Alimentation (DGAL) • La délégation interministérielle à l'hébergement et à l'aide au logement (DIHAL) • Agence nationale de l'évaluation et de la qualité des établissements et services sociaux et médico-sociaux (ANESM) • Université de Strasbourg - Faculté de théologie protestante.

Charte de la fep

La pauvreté et les précarités, le chômage, la solitude, l'exclusion et de multiples formes de souffrance ne sont pas des fatalités.

Ce sont des signes manifestes et douloureux d'un ordre culturel, social et économique qui ne laisse que peu de place aux êtres fragiles et vulnérables. Ces atteintes à la dignité humaine sont en contradiction avec la Déclaration universelle des Droits de l'Homme et en opposition avec l'Évangile.

Il est inacceptable qu'un être humain soit enfermé dans sa souffrance ou abandonné dans sa douleur.

Il est inacceptable qu'un être humain ne puisse manger à sa faim, reposer sa tête en un lieu sûr et ne soit considéré comme membre à part entière du corps social. Où qu'il soit et quel que soit son itinéraire personnel, il s'agit toujours d'une négation de la vie.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante unissent leurs efforts pour rendre concrète et immédiate la solidarité dont ils proclament l'urgence et l'efficacité.

Ils mettent en œuvre des actions diverses pour soulager les souffrances physiques et morales, accueillir et accompagner les personnes en situation de détresse.

Au-delà de cette aide nécessaire, ils s'attachent à discerner et à nommer les causes des souffrances et de la pauvreté. Leur objectif est de mobiliser les femmes et les hommes dans une commune prise de conscience des souffrances et des injustices qui défigurent le monde afin qu'ils puissent agir pour plus de fraternité.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante se fondent sur les promesses de vie et de paix du Dieu d'amour et s'engagent, aux côtés de beaucoup d'autres, à en manifester les signes.

Ils veulent affirmer la force libératrice de la Parole de Dieu, proclamer l'espérance, et œuvrer pour un partage équitable.

Strasbourg,
16 avril 1999

ENTRÉE DE LA PÉPINIÈRE
STATIONNEMENT DE VOITURES

Fédération de l'Entraide Protestante
47 rue de Clichy – 75009 PARIS
Tél. 01 48 74 50 11 – Fax : 01 48 74 04 52
Courriel : contact@fep.asso.fr
Site : www.fep.asso.fr