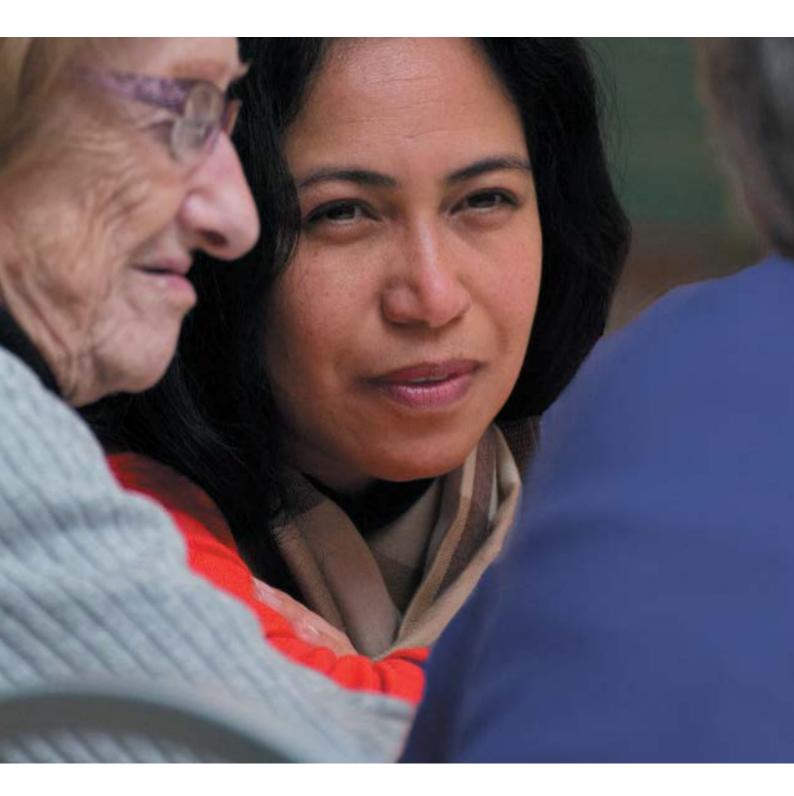
### Fédération de l'Entraide Protestante



# RAPPORT ANNUEL 2015

LE PROTESTANTISME ENGAGÉ DANS L'ACTION





#### LA CHARTE DE LA FEP

#### LA PAUVRETÉ ET LES PRÉCARITÉS, LE CHÔMAGE, LA SOLITUDE, L'EXCLUSION ET DE MULTIPLES FORMES DE SOUFFRANCE NE SONT PAS DES FATALITÉS.

e sont des signes manifestes et douloureux d'un ordre culturel, social et économique qui ne laisse que peu de place aux êtres fragiles et vulnérables. Ces atteintes à la dignité humaine sont en contradiction avec la Déclaration universelle des Droits de l'Homme et en opposition avec l'Évangile.

Il est inacceptable qu'un être humain soit enfermé dans sa souffrance ou abandonné dans sa douleur.

Il est inacceptable qu'un être humain ne puisse manger à sa faim, reposer sa tête en un lieu sûr et ne soit considéré comme membre à part entière du corps social. Où qu'il soit et quel que soit son itinéraire personnel, il s'agit toujours d'une négation de la vie.

Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante unissent leurs efforts pour rendre concrète et immédiate la solidarité dont ils proclament l'urgence et l'efficacité.

Ils mettent en œuvre des actions diverses pour soulager les souffrances physiques et morales, accueillir et accompagner les personnes en situation de détresse.

Au-delà de cette aide nécessaire, ils s'attachent à discerner et à nommer les causes des souffrances et de la pauvreté. Leur objectif est de mobiliser les femmes et les hommes dans une commune prise de conscience des souffrances et des injustices qui défigurent le monde afin qu'ils puissent agir pour plus de fraternité. Les membres de la Fédération de l'Entraide Protestante se fondent sur les promesses de vie et de paix du Dieu d'amour et s'engagent, aux côtés de beaucoup d'autres, à en manifester les signes.

Ils veulent affirmer la force libératrice de la Parole de Dieu, proclamer l'espérance, et œuvrer pour un partage équitable.



#### **SOMMAIRE**

04	LE MOT DU PRÉSIDENT
06	LA FÉDÉRATION DE L'ENTRAIDE PROTESTANTE
80	SYNTHÈSE 2015
09	LES AXES PRIORITAIRES
10	MENER DES ACTIONS CONTRE LA TRÈS GRANDE EXCLUSION ET POUR L'ACCUEIL DES ÉTRANGERS
12	DÉVELOPPER DES PROJETS TRANSVERSAUX
14	FAVORISER LES ACTIONS DE COOPÉRATION, DE MODÉLISATION ET D'INNOVATION
16	PLAIDOYER & INTERPELLATION
18	COMMUNICATION
19	UNE DYNAMIQUE HUMAINE
<b>19</b> 20	UNE DYNAMIQUE HUMAINE LES ÉQUIPES
20	LES ÉQUIPES
20	LES ÉQUIPES LES RÉGIONS
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE -
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE  24 LA FEP GRAND EST  25 LA FEP RHÔNE-ALPES - AUVERGNE -
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE  24 LA FEP GRAND EST  25 LA FEP RHÔNE-ALPES - AUVERGNE - BOURGOGNE
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE  24 LA FEP GRAND EST  25 LA FEP RHÔNE-ALPES - AUVERGNE - BOURGOGNE  26 LA FEP ARC MÉDITERRANÉEN
20	LES ÉQUIPES  LES RÉGIONS  22 LA FEP GRAND OUEST  23 LA FEP NORD - NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE  24 LA FEP GRAND EST  25 LA FEP RHÔNE-ALPES - AUVERGNE - BOURGOGNE  26 LA FEP ARC MÉDITERRANÉEN  27 LA FEP SUD OUEST

Rapport d'activité de la Fédération de l'Entraide Protestante - Année 2015

Directeur de la publication: Jean Michel Hitter. Réalisation: Service communication. Maquette: Alexiane Poisson.

Crédits photos: FEP, David Valat, Margot Merandon, Gérard Boniface, Albert Hubert, Seb Godefroy, istock.





e rapport annuel 2015 témoigne de l'engagement fort de la FEP pour mener à bien ses missions de mise en relation et d'interpellation. La progression régulière de nos cotisations et du nombre de nos cotisants, ajoutée aux économies budgétaires au renouvellement d'une convention trisannuelle (2015-2017) avec la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS), nous encourage à toujours plus de vigilance dans la mise en œuvre de notre projet fédératif. C'est à cette aune qu'il nous faut observer les actions que nous avons réalisées en 2015.

L'année passée a vu fleurir des initiatives remarquables, permis de vivre des rencontres fructueuses et délivrer des messages de fraternité, y compris dans les moments les plus tragiques. Face à la haine meurtrière, nous rappelons que la vie est plus sacrée que toute idéologie. Au nom de ce que nous avons reçu et que nous nous devons de partager, nous refusons de céder à la peur mais appelons à cultiver les biens précieux que sont l'hospitalité et la solidarité.

Ces biens sont fragiles, car ils peuvent être sacrifiés quand les égoïsmes de toute nature prennent le dessus, les exemples peuvent, hélas, en être multipliés à l'envi... La solidarité souffre quand les plus fragiles deviennent

progressivement invisibles et risquent d'être oubliés et abandonnés, quand les « disparus » de la protection sociale ne s'adressent plus aux services sociaux, ne composent plus le 115 pour trouver un abri pour la nuit, ne se soignent plus... La solidarité souffre quand tant de jeunes ne trouvent ni leur place dans la société, ni même l'espoir d'y accéder un jour... La solidarité souffre quand, du fait de la nécessité de maîtriser les dépenses publiques, s'accélèrent la baisse des dotations, voire les suppressions de subventions dans des domaines pourtant très sensibles.

Même si les politiques publiques ont empilé au fil des ans des dispositifs parfois coûteux qui peuvent – et doivent – être interrogés, il va de notre responsabilité de plaider pour des choix éclairés. A condition de tenir compte des enjeux à long terme, les contraintes budgétaires actuelles pourraient représenter une opportunité pour explorer des voies nouvelles porteuses de plus de sobriété et de partage. Les changements indispensables ne seront possibles qu'en favorisant tout ce qui rassemble et en évitant de renforcer l'exclusion. Il faudra de l'inventivité et ce ne sera possible qu'avec la participation de tous les acteurs et des personnes accueillies.

La nécessité de repenser le partage des ressources de notre planète nous invite aussi à faire une place à ceux qui, venus parfois de loin au péril de leur vie, frappent à notre porte. Face à la gravité de la situation en Syrie et en Irak, aux dizaines de milliers de tués et aux millions de personnes déplacées, le protestantisme est mobilisé depuis plus d'un an pour venir en aide aux réfugiés. La Fédération protestante de France (FPF)

a confié à la FEP la mission de coordonner l'accueil dans notre pays. L'État s'est en effet engagé à délivrer des visas sur place à des réfugiés munis de promesses d'hébergement. La mobilisation de familles qui accueillent dans leur foyer, le travail de paroisses et de collectifs locaux ont permis d'accueillir plus de 200 personnes réfugiées depuis septembre 2014. 200 personnes : un petit nombre par rapport aux millions de réfugiés au Liban ou en Turquie; bien peu par rapport au million de réfugiés accueillis cette année en Allemagne.

« Les changements indispensables ne seront possibles qu'en favorisant tout ce qui rassemble et en évitant de renforcer l'exclusion »

A ceux qui prétendent que c'est insignifiant, je cite volontiers un petit conte africain: un vieil homme désabusé, voyant qu'un enfant rejetait dans l'océan Atlantique les étoiles de mer abandonnées sur la plage par la marée descendante, lui fit remarquer que tout le long du littoral il y avait des milliers d'étoiles de mer qui périssaient ainsi: «Tel est leur destin, ce que tu fais là ne change rien». L'enfant rétorqua: « Pour celles que je remets à la mer, ça change tout »... En effet, pour les réfugiés que nous avons pu recevoir, cet accueil change la donne, en évitant le recours à des passeurs et l'exploitation par d'impitoyables mafias.

Au-delà de cet aspect immédiat, cet engagement de la FEP a une portée symbolique non négligeable, car si crise il y a, ce n'est pas une « crise » migratoire, mais le symptôme alarmant d'une humanité en crise. Face aux barbelés qui poussent aux frontières de l'Europe, aux peurs qui exacerbent les tensions, le fait que beaucoup de nos concitoyens soient déterminés à ouvrir leur porte est réjouissant. Cette belle manifestation concrète de fraternité renforce notre volonté de poursuivre les réflexions engagées pour avancer-pratiquement-sur le climat, la question migratoire, les enjeux européens et internationaux.

Riches de la grâce qui nous est donnée, nous renouvelons notre appel au dialogue pour désamorcer les mécanismes délétères à l'œuvre dans notre société, qu'ils soient d'origine sociale, politique, économique ou religieuse, et agir, tous ensemble, pour une fraternité qui nous dépasse, nous unit et reste à construire.

 Jean Michel Hitter
 Président de la Fédération de l'Entraide Protestante





## UN PROJET FÉDÉRATIF AVEC ET POUR LES ADHÉRENTS

La Fédération de l'Entraide Protestante (FEP) rassemble 350 associations et fondations œuvrant dans le champ social, médico-social et sanitaire. Reconnue d'utilité publique depuis 1990, la FEP se fixe comme objectif de lutter contre toutes les atteintes à la dignité humaine, pour une société plus juste et plus solidaire.

action de la FEP s'inscrit autour des valeurs et des engagements portés par l'Évangile, dans la fidélité aux principes de la Réforme; ceux-ci privilégient la place de la personne, son autonomie et sa dignité, valorisent les notions d'engagement, de liberté et de responsabilité, et promeuvent le témoignage. Acteur de l'économie sociale, la FEP inscrit son action dans un cadre laïque, non-lucratif, durable et favorisant la démocratie participative.

La FEP s'est donnée pour ambition de mobiliser son réseau autour des thématiques suivantes :

- l'exclusion sociale
- l'accueil de l'étranger
- le handicap
- l'enfance jeunesse
- les personnes âgées
- la santé
- l'entraide

Lieu de représentation, d'innovation et d'échange, la Fédération :

- Accompagne les structures dans leurs projets et développement, leurs besoins en formation, en communication;
- Encourage la mutualisation des expériences et des pratiques professionnelles innovantes ;
- Organise des évènements, des lieux de partage et de réflexion ;
- Participe activement au dialogue civil national et européen, par l'interpellation, la dénonciation et la proposition ;
- Encourage la solidarité grâce au maillage de son territoire.

#### CHIFFRES CLÉS /~/

350

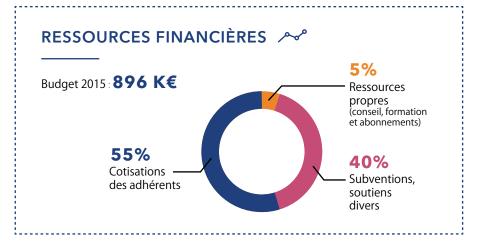
associations et fondations adhérentes

**780** 

établissements et services

28000

bénévoles et salariés



# LES ADHÉRENTS

a FEP fédère les associations et fondations membres réunies sur une dynamique d'appartenance. Ces organisations représentent des structures très diverses, rassemblant pour certaines plus de cent établissements ou travaillant pour d'autres sur des échelles bien plus petites. Ainsi le nombre de salariés qu'elles emploient peut aller de zéro à plusieurs milliers ; il en est de même pour les bénévoles.

Accueil et accompagnement des personnes dépendantes ou souffrant d'exclusion, accès aux soins, insertion, hébergement, logement, accès à la culture, défense des droits comptent parmi les multiples actions menées par les membres de la FEP. Ils sont chacun engagés dans des voies et métiers spécifiques, parmi lesquels:

#### ■ L'accompagnement social

Aide alimentaire, hébergement d'urgence, prévention, réinsertion sociale ou encore éducation populaire pour permettre aux personnes fragilisées qui vivent dans la précarité et l'exclusion, d'améliorer leur condition de vie et d'avoir leur place dans la société.

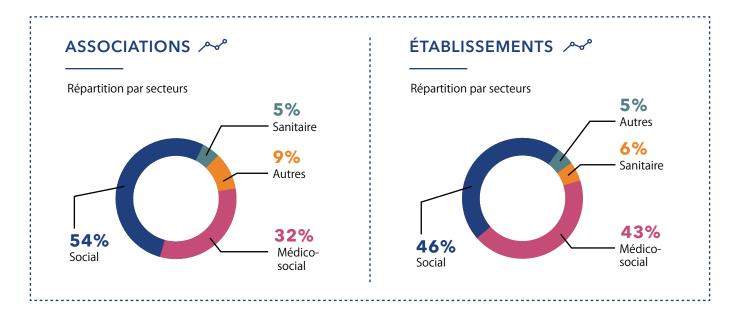


#### ■ La vocation médico-sociale

Personnes âgées, personnes en situation de handicap, jeunes et enfants en difficulté trouvent un accompagnement personnalisé dans les établissements médico-sociaux ou à leur domicile.

#### ■ La dispense de soins

Le personnel des hôpitaux, centres et services de soins soigne et accompagne les patients dans les établissements et à leur domicile. Les associations de la Fédération pilotent leurs propres stratégies en s'appuyant sur leur propre histoire, leur territoire et leur capital humain. La Fédération les accompagne dans leur développement, offrant autant que de besoin, conseil, formation, partage des expériences, liens avec les associations membres ou avec les Églises avec lesquelles elle collabore. La Fédération travaille prioritairement sur des questions de sens et de lien





# RENOUVELLEMENT DE L'ACTION

L'année 2015 a vu la FEP modifier et renouveler les fondements de son action. Cette évolution s'est traduite dans plusieurs directions : conventionnement avec l'État, coopération et co-construction, interrogation des fondements de notre action ou encore protestation et proposition.



#### Conventionnement avec l'État

Une nouvelle convention trisannuelle a été signée avec la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS). Elaborée à la suite d'un partage entre les objectifs de la FEP et ceux de la DGCS, cette convention oriente une partie de notre action, en nous donnant les moyens économiques de construire ce travail : lutte contre la très grande exclusion, construction d'actions transversales et modélisation d'expériences innovantes. Développés et intégrés aux actions fondamentales de la FEP, ces trois champs opérationnels structurent notre plan d'action, tel qu'on peut les lire dans les trois axes de travail présentés dans les pages suivantes.

#### Coopération et co-construction

La COP 21 a représenté en 2015 un point emblématique du travail de coopération que nous poursuivons et amplifions : proposer aux adhérents de la FEP un mode de collaboration, de partage et de solidarité qui a été montré lors de cette conférence internationale. Coopérer et travailler ensemble doivent être un leitmotiv aui irrique toutes nos actions. A l'image de l'Alliance des EHPAD protestants que la Fédération porte et construit, ce sont toutes les relations avec nos membres qui peuvent bénéficier de cette attitude proactive : penser ensemble, laisser la place aux petites structures, réfléchir en termes de durabilité, de développement pérenne, de collaboration avec tous les écosystèmes : économiques, sociaux, environnementaux. Non pas faire à la place mais avec les autres, les associatifs comme avec les individus ou les pouvoirs publics.

#### Interroger en permanence les fondements de notre action

Travailler avec les Églises pour nourrir le sens ; réinterroger constamment les modes d'action et les besoins des personnes: respect de la dignité, animation

« si nous voulons
construire un monde
plus fraternel,
plus équilibré, moins
violent, alors nous devons
veiller et dénoncer sans
cesse les injustices
intolérables qui gangrènent
nos sociétés »

et portage de la parole des « sans voix », comme peut représenter notre action en faveur de la parole des résidents. Cela fonctionne avec les attitudes d'écoute et d'empathie, pour lesquelles nous avons proposé nombre de formations sur tout le territoire. Donner la place aux jeunes, en favorisant leur entrée dans les conseils d'administration, penser à l'équité et à la justice sociale, comme à la fatigue des travailleurs sociaux, au sein même de la gestion de nos établissements. Car enfin, que signifie, pour un salarié, travailler au sein d'une association protestante ?

#### Protestation et proposition

Nos actions de plaidoyer en 2015 sont allées de pair avec la mise en œuvre d'une action durable et plus juste : si nous voulons construire un mondé plus fraternel, plus équilibré, moins violent, alors nous devons veiller et dénoncer sans cesse les injustices intolérables qui gangrènent nos sociétés : lutter contre les ravages du mal-logement, chercher ceux que nos systèmes imparfaits ont oubliés et laissés sur le bord du chemin, donner la place aux « sans voix », accueillir l'étranger, et en particulier ceux qui sont victimes des guerres si proches, rappeler à nos partenaires politiques la valeur de la parole donnée et le respect des engagements, en particulier ceux donnés lors des campagnes électorales. Et dire aussi la place que nos associations tiennent, souvent humblement dans ce travail immense de la restauration de la dignité humaine : dénoncer l'insuffisance des moyens mis au service de la précarité, défendre le modèle associatif, dans ce qu'il porte de profondément démocratique et non lucratif.

La charte et le projet fédératif de la FEP nous appellent sans cesse à cette mise en œuvre. Les équipes de la Fédération ont contribué à la faire vivre. Certes insuffisamment, certes en tâtonnant, mais avec une envie et une certitude profondément ancrée : celle d'agir aujourd'hui pour maintenant et demain, celle de trouver dans l'autre, qu'il soit associatif, étranger ou bénévole, les ressources d'un mieux-être à construire ensemble.

Jean Fontanieu
 Secrétaire général de la FEP



La Fédération de l'Entraide Protestante a poursuivi en 2015 son développement autour de trois axes : mener des actions contre la très grande exclusion et pour l'accueil de l'étranger, développer des projets transversaux et favoriser les actions de coopération, de modélisation et d'innovation. Ces axes ont été repris par la Direction générale de la cohésion sociale qui a renouvelé avec la FEP une convention trisannuelle (2015-2017), l'encourageant ainsi à poursuivre les buts affichés.



# MENER DES ACTIONS CONTRE LA TRÈS GRANDE EXCLUSION ET POUR L'ACCUEIL DES ÉTRANGERS

La FEP a choisi de faire de la très grande exclusion l'une de ses priorités d'action de 2015 à 2018. Par ailleurs, la FEP a poursuivi son action de coordination dans l'accueil et l'accompagnement de réfugiés syriens et irakiens, suite à l'appel à la solidarité lancé par la Fédération Protestante de France.

e vocable « très » vise les personnes hors droit qui n'osent plus ou pas demander de l'aide et qui échappent au champ de vision des structures de solidarité. S'engager sur la très grande exclusion revient à replacer dans notre champ de vision et d'intervention ces personnes dites « invisibles ». Si certaines sont visibles aux professionnels de la rue, d'autres, volontairement ou non, ont totalement disparu des écrans radars de la solidarité nationale. La première démarche à entreprendre consiste à effectuer un repérage et à identifier qui sont ces personnes. Une

« S'engager sur la très grande exclusion revient à replacer dans notre champ de vision et d'intervention ces personnes dites « invisibles » »

enquête régionale sur le travail des entraides a été entreprise, avec les structures adhérentes de la FEP Grand Est, afin de cibler les actions menées sur les territoires auprès de ces publics. En 2016, cette enquête se poursuivra. D'autre part, une enquête nationale chargée de repérer les publics et les actions menées auprès d'eux par les structures adhérentes sera pilotée par la commission nationale « exclusion » qui s'est emparée



de cette question. Le travail de la FEP sur la très grande exclusion a également été mené à travers des journées de sensibilisation en région sur le thème « Invisibles : pour qui ? Pourquoi ? » (Saumur) ou encore « Formation à la perception des signaux faibles » (Sud Ouest). Comment détecter les signaux d'alerte ? Comment discerner les personnes à proximité en situation de rupture ? Comment les accompagner, créer du lien ? Tel fut le terreau de nos réflexions au cours de ces journées.

#### L'accueil de l'étranger

Sur l'accueil des étrangers, la FEP a poursuivi son action de coordination de l'accueil de réfugiés d'Irak et de Syrie. Ce rôle consiste à mettre en relation réfugiés et hébergeurs en assurant l'accompagnement nécessaire sur les aspects administratifs, sociaux (scolarisation, accès à la santé ...) et humains (écoute et accompagnement dans les actes de la vie quotidienne). Cet accompagnement s'est articulé autour d'un coordinateur national. Adrien Sekali, de salariés et de collectifs, professionnels et bénévoles, déployés sur l'ensemble du territoire. Ce travail a permis d'accueillir plus de 200 personnes réfugiées depuis septembre 2014. Par ailleurs, la commission nationale « accueil de l'étranger » de la FEP, au-delà du partage d'informations et de l'actualité entre les membres, a poursuivi son but en réinterrogeant les pratiques et politiques d'accueil actuelles

et en développant la mission de plaidoyer sur la place de l'étranger dans notre pays. Une feuille de route a par ailleurs été arrêtée et sera mise en œuvre dans les années à venir (2016-2017). Elle s'axe autour des questions de sensibilisation du monde protestant sur la notion de « peur de l'étranger », de l'entrepreneuriat des étrangers et des personnes aux droits incomplets. Des actions régionales sur « les freins à l'accueil des migrants » (Nîmes

« Ce travail a permis d'accueillir plus de 200 personnes réfugiées depuis septembre 2014 »

et Tours), sur « l'accueil des personnes étrangères » (Strasbourg) ainsi que des journées d'échange de bonnes pratiques (Sud Ouest) ontégalement permis de développer la place accordée aux étrangers, en favorisant une approche plus humaine de leur accompagnement social. Enfin, le groupe de travail CAFDA¹ /CASP/Entraides s'est quant à lui réuni à Paris pour permettre aux professionnels d'échanger sur les besoins des demandeurs d'asile qui se trouvent dans des situations de précarité et d'exclusion quand ils se présentent aux entraides.

 $1\,Coordination\,d' Aide\,aux\,Familles\,Demandeuses\,d' Asile$ 

# LES FAITS MARQUANTS



# #1 L'ACCUEIL DES RÉFUGIÉS

Depuis septembre 2014, la FEP a coordonné l'accueil et l'accompagnement de plus de 200 personnes réfugiées d'Irak et de Syrie.

# #2 LES INVISIBLES

Cycle de formation autour des thèmes « Invisibles : pour qui ? Pourquoi ? » et « Formation à la perception de signaux faibles ».



#### MENER DES ACTIONS CONTRE LA TRÈS GRANDE EXCLUSION ET POUR L'ACCUEIL DES MIGRANTS

actions menées (Rencontre / formation / journée d'échanges)

**1381** personnes touchées

actions de communication (Communiqué de Presse / dossier d'information / action de plaidoyer)



# #3 AIDE ALIMENTAIRE

En 2015, 52 associations ont bénéficié de l'agrément national de distribution d'aide alimentaire de la FEP. Plus de 2 500 tonnes de denrées alimentaires ont ainsi pu être distribuées.



#4 CITY MISSION

Construction d'un projet européen de lutte contre l'exclusion dans les grandes zones urbaines européennes.

## DÉVELOPPER DES PROJETS TRANSVERSAUX

Le champ d'intervention de la FEP est vaste, allant du secteur sanitaire au secteur social, en passant par le secteur médico-social. L'un des enjeux pour la Fédération est de créer des passerelles entre ces secteurs mais aussi de permettre des rencontres et travaux collaboratifs avec d'autres secteurs au sein de l'économie sociale et solidaire ou des Églises.

ssurer et développer la transversalité entre les secteurs est un enjeu essentiel pour la FEP. C'est pourquoi elle a consacré, en 2015, ses journées nationales au parcours de vie des personnes. La FEP souhaitait ainsi réagir contre la politique des « filières » qui ne permettent pas une approche holistique des personnes et donc ne répondent pas à tous leurs besoins fondamentaux. Un groupe de travail réunissant des EHPAD s'est intéressé au PAERPA « Parcours

de personnes âgées en risque de perte d'autonomie », dans le but de dépasser les problématiques sectorielles, au profit des publics. La jeunesse, qui de façon intrinsèque traverse à la fois les questions de scolarité, de handicap ou de protection de l'enfance, est également un vecteur de transversalité et de transmission de l'action dans différents champs des multiples structures de la FEP. La commission nationale « enfance - jeunesse » de la FEP a entrepris de mobiliser ses adhérents en vue de la préparation d'un colloque autour du thème : « Un nouveau souffle pour la jeunesse » qui se tiendra en 2016.

#### Engager pour une société plus solidaire

Sur le secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS), la FEP s'est intéressée à l'application de la loi ESS du 31 juillet 2014 autour d'une journée nationale de réflexion, invitant les membres à échanger sur l'appropriation des nouvelles mesures, l'opportunité de créer de nouveaux partenariats, de nouveaux projets avec des acteurs diversifiés et de développer la place du bénévolat. Ce même mois de novembre, consacré à l'ESS au niveau national, a permis à la FEP Grand Est

de proposer aux adhérents une réflexion sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises. La Fédération s'est également engagée sur la voie du développement durable à l'occasion de la COP21 en communiquant sur les enjeux : en quoi les adhérents sont-ils concernés par les questions de développement durable et comment la FEP peut-elle les accompagner dans leurs projets ? La Fédération a ainsi encouragé les associations à prendre conscience et à agir pour le climat en rappelant qu'une démarche de développement durable englobe trois éléments essentiels : le respect de l'environnement, l'efficacité économique et l'équité sociale. Les associations protestantes, en pointe de l'innovation sociale et collective, se doivent de l'être aussi sur la question de durabilité.

#### Sensibiliser à l'action sociale

La FEP est aussi un vecteur d'information et de sensibilisation des Églises à l'action sociale protestante (diaconie). De nombreuses réunions regroupant les acteurs de la diaconie et des Églises ont eu lieu à cette fin. Evoquant les sujets d'actualité de la FEP mais

« La FEP est aussi un vecteur d'information et de sensibilisation des Églises à l'action sociale protestante »



aussi l'action de ses membres, des groupes de travail spécifiques accompagnent la connaissance de cet engagement dans le service aux autres. C'est, par exemple, le cas d'un groupe œcuménique sur le handicap dont l'objet est d'informer et donner aux Églises les moyens d'accueillir les personnes en situation de handicap. Par ailleurs, une équipe de « veille diaconale » a été constituée (FEP Grand Ouest) avec pour mission de rappeler aux Églises le lien entre paroisse et diaconie mais aussi de rappeler aux entraides le sens théologique et ecclésial de leur action. Des partenariats se sont également développés en ce sens, à l'image de celui qui a vu le jour avec la Faculté de théologie de Strasbourg.

# LES FAITS MARQUANTS





# PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Dans le cadre du mois de l'ESS, deux journées d'information ont été proposées aux adhérents. Un dossier consacré à l'économie sociale et solidaire a également été réalisé.

# #2 JOURNÉES NATIONALES 2015

Les 27 et 28 mars 2015, les adhérents de la FEP se sont retrouvés à Lille pour échanger autour de la notion de parcours, un concept qui s'impose de plus en plus dans tous les secteurs d'activité de la santé, du médico-social et du social.



# DÉVELOPPER DES PROJETS TRANSVERSAUX

actions menées (Rencontre / formation / journée d'échanges)

**4 466** personnes touchées

actions de communication (Communiqué de Presse / dossier d'information / action de plaidoyer)



# #3 SENSIBILISATION À LA DIACONIE

Tout au long de l'année, la FEP s'est employée à mener des actions de sensibilisation à l'action sociale protestante, notamment auprès des plus jeunes lors du festival Heaven's Door qui s'est tenu en octobre à Strasbourg.



# #4 S'ENGAGER POUR LE CLIMAT

En 2015, la FEP a identifié et valorisé les initiatives développées par ses associations en faveur du développement durable. Une émission de radio « Votre radio, notre climat » a permis de relayer ces actions. Une journée de réflexion autour de la thématique : « Développer des initiatives contribuant au développement durable et à la responsabilité sociétale des entreprises : obligations, bonnes idées et pratiques » a également été organisée à Strasbourg.



# FAVORISER LES ACTIONS DE COOPÉRATION, DE MODÉLISATION ET D'INNOVATION

La coopération entre les établissements est perçue comme un enjeu majeur pour assurer une réponse adaptée aux besoins des personnes et une qualité de prestation, dans un contexte économique toujours plus tendu. C'est pourquoi la FEP encourage les coopérations et accompagne la modélisation des actions innovantes, comme des modèles économiques pérennes.

a coopération entre associations est une longue démarche jalonnée de problématiques très diverses. En partenariat avec l'École Sciences Po, la Fédération de l'Entraide Protestante a souhaité interroger la construction des coopérations dans leur capacité à créer des modèles économiques pérennes, à absorber les différences culturelles des structures concernées ou encore à agir sur le mode de fonctionnement et la gouvernance des structures : comment intégrer ces nouveautés dans une conduite de changement adaptée ? Ces questionnements sont conduits au travers de mise en œuvre concrète de coopérations/fusions entre des établissements. Déployée sur trois années, cette étude interroge plusieurs modèles de coopération/regroupements. Par ailleurs, d'autres membres se sont réunis lors d'une journée à Lyon autour du thème «Coopérer? Même pas peur!». Echanges de pratiques sur la coopération entre acteurs, facteurs clés de réussite et pièges à éviter : de beaux échanges étaient au rendez-vous!

#### Une alliance pour les EHPAD protestants

La coopération passe aussi par des démarches communes, c'est le cas du projet « Alliance des EHPAD et EHPA protestants » qui réunit les EHPAD de la FEP. Cette alliance a pour ambition de fédérer les établissements protestants intervenant auprès des personnes âgées, appelant ces structures à réfléchir sur la place accordée aux personnes accompagnées, à développer des coopérations ainsi qu'à créer un « label » garant de la qualité des prestations. Cette dynamique fédérative, porteuse de solutions élaborées



de façon mutualisée et novatrice, soutiendra les projets des établissements désireux de

« L'Alliance des EHPAD a pour ambition de fédérer les établissements protestants intervenant auprès des personnes âgées »

poursuivre leur activité dans le respect des droits et libertés de la personne. L'Alliance des EHPAD est déclinée à travers les groupes de travail locaux sur l'identité des EHPAD protestants et les travaux d'outils de coopération.

#### Développer les coopérations au sein du réseau FEP

Parce que la coopération passe également par un travail collaboratif avec d'autres partenaires, le collectif « domiciliation » rassemblant Dom'asile, le Secours catholique et la FEP a travaillé à l'élaboration d'une charte reprenant ses missions sur la domiciliation et sa place en tant qu'interlocuteur des pouvoirs publics.

D'autre part, la Fédération accompagne l'innovation des structures. Le groupe de travail « Pépinière de coopération » permet aux participants de partager leur actualité et de s'interroger et débattre sur des questions liées aux politiques de fusion et de coopération. De ce partage d'idées peuvent émaner des projets innovants susceptibles d'être modélisés et dupliqués. Au plan des outils de coopération, la Fédération a mis en place un « Groupe des DRH » des structures adhérentes, dont le but est de réfléchir aux échanges inter-établissements, aux outils communs de recrutement, ainsi qu'au partage de sens sur ces fonctions support. Enfin, la FEP participe aux travaux européens menés par Eurodiaconia qui regroupe les structures de 32 pays européens. En 2015, un travail sur les expériences innovantes concernant les espaces urbains, les migrants et la jeunesse a été mené.

# LES FAITS MARQUANTS



# PÉPINIÈRE DES COOPÉRATIONS

Rencontres et échanges entre adhérents pour mettre en commun réflexions, questionnements et expériences... pour faire germer des projets de coopération et de mutualisation.

# #2 ALLIANCE DES EHPAD

Création d'un Alliance des EHPAD protestants en vue de partager des perspectives d'avenir sur la dépendance et les coopérations entres acteurs du secteur.



#### FAVORISER LES ACTIONS DE COOPÉRATION, DE MODÉLISATION ET D'INNOVATION

actions menées (Rencontre / formation / journée d'échanges)

**895** personnes touchées

actions de communication (Communiqué de Presse / dossier d'information / action de plaidoyer)



# #3 ÉTUDE EN PARTENARIAT AVEC SCIENCES PO

Étude sur les schémas de coopération et de regroupement en œuvre au sein de la Fédération.



# #4 GROUPE DES DRH

Création du groupe des DRH des structures adhérentes afin de réfléchir aux échanges inter-établissements, aux outils communs de recrutement ainsi qu'au partage de sens sur ces fonctions supports.



Parce que protester signifie affirmer, la Fédération de l'Entraide Protestante attache une grande importance à porter, aux côtés des associations, une parole de témoignage et d'engagement sur les secteurs dont elle s'occupe.

est pourquoi, dans la continuité des actions menées depuis de nombreuses années, la FEP a engagé des actions de plaidoyer et d'interpellation, adressées aux associations comme au grand public. Faire entendre la voix et faire valoir les droits de ceux que l'exclusion ou la précarité marginalisent fondent les principes de cette interpellation; participer à l'avancement des politiques nationales est également une responsabilité de la Fédération. En 2015, la FEP est ainsi intervenue auprès des pouvoirs publics français et européens, des Églises, des médias, des prescripteurs et des représentants de la société civile dans son ensemble, afin de porter notamment les programmes de plaidoyer suivants :

#### ■ VIVRE ENSEMBLE Défendre une vision fraternelle de notre société



La FEP s'est engagée, à travers ses différents outils de communication, en faveur de la promotion d'un « vivre ensemble » permettant de construire du

lien entre les êtres humains et promouvant la paix sociale. Dans une France en crise, où les tensions sociales et les crispations identitaires qui en découlent creusent le fossé entre les citoyens, la FEP a rappelé l'égalité de tous les citoyens, qu'ils soient pauvres, exclus, en situation de handicap ou migrants... Au lendemain des attentats de novembre 2015, dans une tribune publiée sur le site du journal Libération par le collectif « Nous sommes Unis », la FEP a enfin rappelé que notre unité est notre bien le plus précieux et a appelé les responsables politiques comme les citoyens à ne pas tomber dans le piège tendu par le terrorisme : la division et la stigmatisation.





Face à la « crise migratoire » et estimant que l'attitude européenne et française vis-à-vis des drames vécus par les migrants aux portes de l'Europe est contraire aux valeurs qui constituent notre pays et notre continent, la FEP a renforcé son action de plaidoyer pour appeler à un sursaut des consciences humaines, économiques, sociales et politiques pour faire face à ce défi et ainsi sauver, protéger et accueillir les migrants qui cherchent un refuge en Europe. La FEP a également poursuivi son travail d'interpellation des acteurs politiques pour que la France prenne toute sa part dans ce drame humanitaire en accordant plus largement les visas permettant aux migrants d'atteindre notre pays par les voies légales, et donc en toute sécurité. Cet appel a permis à la FEP de coordonner, en coopération avec les autorités publiques et le monde associatif, l'accueil inconditionnel et l'hébergement de plus de 200 réfugiés irakiens et syriens en 2015.

#### ■ TRAITE DES ÊTRES HUMAINS Veiller à l'application du Plan d'action national contre la traite des êtres humains



A travers le travail engagé au sein du collectif «Ensemble contre la traite des êtres humains ». la FEP contribue à interpeller les autorités nationales et internationales pour permettre une vision globale sur la problématique de la traite. Le collectif a également appelé le gouvernement à mettre en application les 23 mesures du Plan d'action national contre la traite des êtres humains et à débloquer les moyens financiers nécessaires à leur mise en œuvre. Le collectif a aussi élaboré plusieurs documents de sensibilisation dont l'ouvrage publié en 2015 : « Les nouveaux visages de l'esclavage » qui révèle les visages actuels de la traite des êtres humains et expose les moyens à mettre en œuvre pour combattre ce fléau. Le collectif continue à militer pour qu'une campagne de sensibilisation nationale soit lancée en 2016 à destination du grand public et que la traite soit décrétée Grande cause nationale.



#### ■ SOLIDARITÉ Sensibiliser et promouvoir l'engagement dans la vie associative



Mobiliser pour la solidarité est un des axes de travail de la Fédération et de ses membres. En 2015, plusieurs actions de sensibilisation ont ainsi été menées afin de promouvoir la solidarité auprès du grand public lors d'évènements nationaux et régionaux. Un effort particulier a été engagé afin d'informer et sensibiliser les jeunes à tous les types d'engagements possibles (bénévolat, volontariat, militantisme...) ainsi que sur les missions disponibles dans leur territoire de vie grâce, notamment, à la plateforme internet Carrefour de l'engagement. La promotion du service civique a été poursuivie. Dans un même temps, la FEP a œuvré pour favoriser l'embauche et la valorisation des plus jeunes dans les associations adhérentes.

#### ■ LOGEMENT

Lutter pour l'accès au logement, à l'hébergement et aux conditions de vie décentes



Aujourd'hui, en France, 3,5 millions de personnes sont mal logées, dont 142 000 sans domicile fixe. C'est pour dénoncer ces situations et interpeller les pouvoirs publics en faveur d'une nouvelle politique du logement que la FEP est engagée au sein du Collectif des associations unies (CAU), regroupant 33 associations engagées sur cette thématique. En 2015, la FEP s'est attachée aux côtés des associations du collectif à dénoncer des mesures de politique publique du logement inefficaces et/ou mal adaptées à la réalité des situations vécues par les publics précaires et les exclus. Plusieurs lettres ouvertes ont été adressées, tout au long de l'année, aux différents membres du gouvernement pour demander la mobilisation de tous les logements et hébergements disponibles, dénoncer les coupes budgétaires prévues en 2016 sur le logement et demander un moratoire des expulsions sans solution pour les familles vivant en bidonville. La troisième Nuit solidaire a également été organisée en février 2015, avec la participation de la FEP, pour permettre de rassembler les citoyens et dénoncer le mal-logement et l'exclusion.

#### ■ SOLIDARITÉ EUROPÉENNE Construire des politiques communes

Au sein du lobby Eurodiaconia qui rassemble les acteurs sociaux et médico-sociaux protestants et œcuméniques de 32 pays œuvrant dans le champ européen, la FEP s'est investie dans la construction d'une politique migratoire collective, s'est engagée sur des propositions pour pallier la crise des réfugiés, l'expérimentation de réponses globales à l'exclusion sur les grandes entités urbaines (City mission), l'accompagnement des personnes âgées et l'emploi des jeunes. Un calendrier de rencontres régulières avec la Commission et le parlement européens est suivi avec différentes délégations engagées sur les thématiques portées par Eurodiaconia. Une communication relayée par les membres des différents pays a porté sur le projet « Mediterranean Hope » et l'inclusion et la formation des jeunes. Un travail collectif est engagé au sein d'Eurodiaconia pour le portage de ces questions au sein des différentes organisations chrétiennes européennes (KEK, CCME). Enfin, la FEP coopère au sein d'EAPN (Anti poverty Network), réseau européen de fédération des organisations luttant contre la pauvreté, sur la question des Roms et des grands exclus.

#### Eurodiaconia #

Plusieurs plaidoyers et actions de sensibilisation ont également été portés, à la fois sur des plans locaux, nationaux et européens à travers les différentes actions de communication de la Fédération : la défense de la place des associations et de leur contribution au sein de la société, et l'importance de leur mode de fonctionnement, démocratique et non-lucratif (Deux journées d'information dédiées à l'Economie Sociale et Solidaire) ; la promotion des initiatives en faveur du développement durable au sein des associations (Dossier et émissions de radio consacrés aux initiatives en faveur du développement durable); la dénonciation de la baisse des dépenses publiques sur la logement, sur les actions de lutte contre l'exclusion.



### INFORMER, CONSEILLER, TÉMOIGNER

Au service de l'ensemble des actions de la Fédération de l'Entraide Protestante, le service communication participe à l'articulation nationale et régionale des actions et propose information, conseil et soutien aux associations adhérentes. Le service communication porte également le programme de plaidoyer de la Fédération.

#### ■ DES OUTILS POUR INFORMER ET COMPRENDRE

Le service de communication soutient les actions de communication nationales et régionales à travers la création d'outils de communication spécifiques, l'animation du site internet de la Fédération et ses réseaux sociaux et la publication de lettres d'information et d'une revue grand public : Proteste.

#### Le site et les réseaux sociaux



Le site de la Fédération (www.fep.asso.fr) est un lieu de rencontre virtuel qui permet au grand public, aux pouvoirs publics et aux adhérents de se tenir informés des actualités de la FEP et de ses membres. Le site permet également de retrouver l'ensemble des

ressources documentaires et outils mis à la disposition de tous. La Fédération est également présente sur les réseaux sociaux Facebook et Twitter. Ces réseaux permettent de relayer les informations publiées sur le site Internet mais aussi de proposer une veille sur l'actualité des secteurs social, médico-social et sanitaire.

#### Lettre régionale



Pour informer ses adhérents des actions menées régionalement, trois lettres régionales (quatre pour la FEP Grand-Est) sont éditées chaque année. Les lettres régionales ont été refondues en 2015 pour offrir aux lecteurs un support d'information plus clair et plus moderne.

Une nouvelle maquette et une identification régionale plus claire

#### Proteste

Pour nourrir le sens de son action, la Fédération édite, quatre fois par an, la revue d'information Proteste. Elle se fait l'écho de la vie institutionnelle et des plaidoyers de la Fédération ainsi que des actions menées par les associations et fondations membres sur le terrain au service des personnes démunies, souffrantes ou en situation d'exclusion. Revue de fond autant que revue d'information, Proteste publie à chaque numéro un dossier portant sur une thématique transversale et globale : L'ESS, l'économie autrement ; Liberté et sécurité, un difficile équilibre ; Face aux parcours, préserver les projets de vie ; Vivre les conflits...

#### ■ SOUTENIR ET VALORISER LES ACTIONS DE LA FÉDÉRATION



Certains outils de communication sont créés pour répondre à des besoins spécifiques tel que le « Guide de l'hébergeur » édité pour faciliter l'accueil et l'accompagnement des personnes réfugiées par les hébergeurs dans le cadre de la mission de coordination de l'accueil des réfugiés d'Irak et de Syrie. Le service communication a également pour mission de mettre en place le programme de plaidoyer de la FEP et d'en assurer le relais dans les médias.

Le « Guide de l'hébergeur », diffusé à plus de 3 000 exemplaires

#### ■ ASSURER LA NOTORIÉTÉ DE LA FEP



Reportage sur l'accueil de réfugiés arrivés en Alsace par le biais de la FEP. Diffusé le 10 septembre 2015 dans Envoyé spécial sur France 2. Pour valoriser et faire connaître au plus grand nombre les actions menées par la Fédération et ses associations, la FEP a tissé, au fil des années, des relations privilégiées avec un certain nombre de médias et partenaires, assurant ainsi

une plus grande diffusion de ses informations et actualités. Ces relations permettent également à la FEP d'être un acteur identifié sur les questions sociales, médico-sociales et sanitaires. En 2015, la Fédération a bénéficié d'une couverture médiatique notable, notamment sur sa mission de coordination d'accueil des réfugiés irakiens et syriens. Un espace dédié à la presse a été créé sur le site Internet de la Fédération pour faciliter et poursuivre cette dynamique.

#### **■ UNE COMMUNICATION AU SERVICE DES ADHÉRENTS**

Pour accompagner ses adhérents dans leur développement et la structuration de leurs actions, la FEP met à leur disposition plusieurs outils d'information (plaquette, affiches, flyer...) ainsi que des guides et des outils d'animation. Des fiches d'animation sur la diaconie sont également éditées pour faciliter la promotion de l'engagement diaconal, notamment auprès des plus jeunes. Par ailleurs, le service communication agit en soutien à la communication de ses membres en relayant leurs informations et en assurant la promotion de leurs actions. En 2015, le service communication a notamment identifié les initiatives des associations adhérentes en faveur du développement durable et a assuré la diffusion de ces informations lors d'un plateau radio « COP 21 », dans les pages du « gratuit spécial climat » édité par la plateforme Regards Protestants ou encore dans la revue Proteste.



La Fédération de l'Entraide Protestante est avant tout une fédération d'hommes et de femmes engagés sur le terrain. En région, les six comités et les quatre secrétaires régionaux rencontrent et réunissent régulièrement les adhérents. Ils organisent des rencontres régionales qui relient les œuvres protestantes, les Églises et les partenaires associatifs ou institutionnels autour des thématiques qui fondent le programme de la Fédération.



# UNE ÉQUIPE **ENGAGÉE AU** QUOTIDIEN

La FEP est constituée d'un siège national ainsi que de six régions représentées par une secrétaire et un Comité régional qui animent le réseau de ses adhérents et les représentent au niveau territorial. Afin d'associer l'ensemble des acteurs de la FEP aux fonctions politiques du siège, la Fédération est dotée de commissions et groupes nationaux de travail: instances transversales de réflexion et de dialoque.



De gauche à droite et de haut en bas : Vincent Malventi, Pauline Simon, Ingrid Ispenian, Damaris Hege, Isabelle Avignon, Edileuza Gallet, Laure Miquel, Jean Fontanieu, Laure-Johanna Bellevue, Hatouma Coulibaly, Miriam Le Monnier, Stéphanies Dekens Soutenu par

#### ■ LE SECRÉTARIAT GÉNÉRAL



Jean Fontanieu Secrétaire général



Ingrid Ispenian Secrétaire générale adjointe



**Pauline Simon** Responsable de la communication



Hatouma Coulibaly Assistante communication



Isabelle Avignon Assistante de direction



2 volontaires en

mission de service

Margot Merandon Volontaire en mission de web reportage



Laure Miquel Secrétaire régionale de la FEP Grand Ouest et Nord -Normandie -Île-de-France



Miriam Le Monnier Secrétaire régionale de la FEP Rhône-Alpes - Auvergne -Bourgogne et de la FEP Arc Méditerranéen



Edileuza Gallet Secrétaire régionale de la FEP Sud Ouest



Damaris Hege Secrétaire régionale de la FEP Grand Est



Sarah Foxx Secrétaire de direction régionale de la **FEP Grand Est** 



Laure Johanna Bellevue Volontaire pour la promotion de l'engagement des jeunes

**■ LE BUREAU** 

> Le président : Jean-Michel Hitter > Les vice-présidents : Samuel Coppens Benoît Lavallart **Christiane Pilet** 

> Le trésorier : **Alain Salery** 

> Le trésorier adjoint : Yves Jeunesse

> La secrétaire : Renée Lagelouze-Touzaa

> Le secrétaire adjoint : Jean-Marc Flambeau





#### LES COMMISSIONS

Les commissions nationales travaillent à la construction d'une parole politique de la FEP auprès des adhérents, comme auprès des pouvoirs publics ou du grand public. Elles ont par ailleurs vocation à proposer des actions innovantes, à apporter leur expertise sur des sujets éthiques, sociétaux, politiques et religieux. Ces commissions sont présidées par une personnalité nommée par le CA de la FEP; ses membres sont invités par le président et présentés en bureau national. En étroite collaboration avec le CA de la FEP, les commissions reçoivent une lettre de mission de ce dernier et peuvent, en retour, suggérer des projets qu'elles jugent opportun de traiter.

A ce jour, la Fédération compte cinq commissions et un groupe de travail national :

- La commission exclusion, présidée par Patrick Pailleux. Le thème de travail central de cette commission est la très grande exclusion, un des thèmes prioritaires du plan d'actions de la FEP.
- La commission personnes âgées, présidée par Benoît Lavallart, porte essentiellement deux projets : la création de l'alliance des

EHPAD et la création d'un groupement des « indépendants ».

- La commission enfance—jeunesse, présidée par Guy Zolger. Cette commission travaille à l'apport d'une « parole protestante porteuse d'espérance pour la jeunesse » et prépare la tenue d'un colloque pour 2016.
- La commission accueil de l'étranger, présidée par Anne-Marie Cauzid. La commission a choisi de prioriser son action autour des personnes dites « aux droits incomplets » par divers projets concrets.
- La commission entraides représentée par Jean-Jacques Pin, s'attache, quant à elle, à mettre en lien les associations de lutte contre l'exclusion de proximité (aide alimentaire, cours de FLE, vestiaires, accompagnement...) notamment à travers la préparation de ses Assises des entraides.
- Le groupe de travail national handicap s'est constitué pour permettre aux structures adhérentes intervenant dans ce secteur d'échanger sur leurs problématiques et pratiques professionnelles. Au menu des dernières rencontres : le vieillissement des personnes en situation de handicap.

#### RESSOURCES **HUMAINES** salariés (8,85 ETP) ont constitué en 2015 les ressources humaines de la Fédération. secrétaire général secrétaire générale adjointe assistante de direction responsable de la communication assistante en communication secrétaires régionales chargée de mission (coordination pour l'accueil des réfugiés) personne au service administratif et comptable Sont venus compléter les ressources humaines: coordinateur national pour l'accueil des réfugiés (Adrien Sekali) volontaires en service civique (missions: accueil de l'étranger, accès au droit, communication-jeunesse, promotion des

diaconats)

bénévoles



## LA FEP NORD -NORMANDIE - ÎLE-DE-FRANCE

La région fédère plus de 102 adhérents dont la plupart sont concentrés en Île-de-France. En 2015, trois nouveaux adhérents ont rejoint la FEP: Koinonia à Paris, l'Entraide de Montargis et l'Entraide de Rambouillet-Chevreuse-Montfort l'Amaury.

oulignons tout d'abord l'efficacité de la région Nord mise au service des Journées Nationales de la FEP qui se sont tenues à Lille au mois de mars 2015. Belle organisation, un accueil fraternel et chaleureux au sein des associations mobilisées autour des situations d'exclusion, en prise directe avec la réalité de terrain. La réputation d'accueil des « gens du Nord » n'est pas une légende!

#### Partager les réflexions et les expériences

La mobilisation résonne aussi fortement, à Rouen ou à Troyes, quand les entraides se rassemblent pour partager leurs réflexions, leurs expériences et leurs interrogations. En Normandie, l'aide alimentaire fut le thème fédérateur. En effet, bon nombre d'associations s'investissent dans la distribution aux plus démunis, ce qui soulève des questions non seulement techniques et organisationnelles mais aussi d'ordre éthique. A Troyes, le pôle d'entraide du « secteur des forêts » s'est également réuni pour échanger de bonnes pratiques et questionner les suiets qui impactent directement les bénéficiaires de nos associations: accès aux droits sociaux, logement, parcours de vie...

Mobilisation également lors des rencontres entre la Coordination de l'Accueil des Familles Demandeuses d'Asile (CAFDA), le Centre d'Action Sociale Protestant (CASP) et les entraides d'Île-de-France. Comment répondre, ensemble, aux besoins de ces familles en termes d'hébergement, d'accompagnement administratif, juridique et bien évidemment matériel. C'est aussi l'occasion, trois fois dans l'année, de partager le vécu des associations et de dialoguer sur les thèmes d'actualité tels la réforme de l'asile ou l'accueil des réfugiés syriens et irakiens.

#### Se mobiliser ensemble...

Mobilisation toujours au sein de la coordination diaconale Île-de-France dont l'objet est de

promouvoir le partenariat entre les Œuvres et les Églises ainsi que la mise en réseau des diaconats. Cette coordination rassemblant des membres du service Diaconie de l'Église protestante unie de France (EPUdF), de l'Entraide luthérienne et de la FEP, témoigne de l'importance d'être en lien avec les Églises pour ne pas perdre le sens de son action. Se mobiliser en partenariat avec d'autres associations pour le droit à la domiciliation fut aussi un enjeu de la région. Le groupe de travail régional a élaboré une charte afin de définir ses objectifs, ses missions et ses actions. Suivant les travaux de la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS), il est également dans une démarche d'interpellation auprès des pouvoirs publics.

#### ... pour coopérer

Mobilisation enfin d'associations au sein du Groupe EHPAD et de la « Pépinière de coopération ». Débattant du dispositif « Parcours de Personnes Agées en Risque de Perte d'Autonomie », de la « déshabilitation partielle » ou bien de l'Alliance des EHPAD protestants, le Groupe EHPAD s'est nourri de l'expérience de chacun des établissements. Quant à la « Pépinière de coopération », elle est un laboratoire d'idées, de réflexion, de questionnements et de rencontres que partagent, en toute confiance, des associations sociales et médico-sociales. Au programme, cette année: la nouvelle loi relative à l'Economie Sociale et Solidaire, la question de « l'effet de seuil » et celle du « traitement des résistances au changement d'acteur ».

Une vraie dynamique au sein de cette région. Qu'elle perdure en 2016!

● Laure Miquel Secrétaire régionale de la FEP Nord - Normandie - Île-de-France LE MOT DU PRÉSIDENT

## UNE IMPLICATION PORTEUSE D'ESPOIR

En tant que président du Comité régional Nord - Normandie - Île-de-France, je tiens à souligner le dévouement et le courage des salariés et bénévoles des associations de la région adhérentes à la Fédération de l'Entraide Protestante qui. en cette année 2015, n'ont pas ménagé leurs efforts pour venir en aide aux plus démunis. Le Comité régional s'est efforcé tout au long de l'année d'animer, de soutenir, de rencontrer, d'informer nos adhérents et de leur proposer des formations. La région s'est attachée à favoriser les rencontres entre associations, que cela soit dans le secteur des entraides de paroisses ou dans les secteurs social et médico-social. Merci, au nom de la région, de votre implication porteuse d'espoir et qui fait que notre société avance vers un monde plus fraternel.

Jean-Jacques Pin Président du Comité régional de la FEP Nord - Normandie - Île-de-France

#### CHIFFRES CLÉS A

adhérents dont 3 nouveaux adhérents en 2015

300 établissements et services

6 réunions du Comité régional

groupes de travail (groupe EHPAD; CASP/ CAFDA/Entraides; Pépinière de coopération)

En 2015, les rencontres régionales ont été consacrées à l'aide alimentaire, l'animation d'une équipe de bénévoles, l'accès aux droits sociaux, l'accueil des migrants, les parcours de vie et l'accès au logement.



# LA FEP GRAND OUEST

En 2015, un nouvel adhérent, l'association Ecoute, Rencontre, Fraternité Morbihan, a rejoint la FEP dans le Grand Ouest, ce vaste territoire qui compte la Bretagne, le Centre Loire et le Poitou Charentes. Un fil rouge : le souci de l'Autre. « L'Autre, celui qui m'interpelle, me fait sortir de ma solitude et m'impose un sentiment de responsabilité », comme nous le rappelle Levinas.

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

#### UNE PAGE NOUVELLE S'OUVRE POUR NOTRE RÉGION

Le FEP Grand Ouest, aujourd'hui, compte 27 membres qui sont pour plus de la moitié des diaconats de paroisse. Depuis l'été, nous formons le secteur Nord Ouest avec la région Nord - Normandie - Île-de-France qui représente quatre fois plus d'associations adhérentes et de longues distances à parcourir. C'est un sérieux challenge!

Je vois néanmoins dans ce changement des possibilités d'échanges nouveaux entre les associations, de partage de connaissances et de savoir faire bénéfigues pour tous. C'est à nous, adhérents, de faire vivre ce grand territoire, en faisant remonter à la secrétaire régionale et aux Comités régionaux nos souhaits, nos soucis éventuels mais aussi en partageant nos expériences, nos réussites et nos innovations. Pour ce faire, il est important de venir encore plus nombreux aux rencontres régionales et nationales et d'utiliser la lettre régionale comme vecteur d'informations pouvant être utiles à d'autres. Avec le Comité régional, nous nous efforçons de répondre, au plus près, aux demandes et besoins spécifiques des associations, selon leur diversité. Les deux Comités régionaux se sont rencontrés à Paris, au mois de novembre, et ont décidé, pour l'instant, de ne pas fusionner mais de se rencontrer au moins une fois dans l'année. Les sujets de réflexion communs ne manquent pas: accueil des migrants, pauvreté, logement, solitude. Travaillons, ensemble, à améliorer la vie des personnes que nous accueillons!

> Maryvonne Duméril
>  Présidente du Comité régional de la FEP Grand Ouest

our répondre à cette interpellation, la dynamique de la région s'est organisée en 2015 autour d'actions, de carrefours de réflexion, de partage de pratiques et d'expériences, de construction de projets. Tenter ainsi d'accompagner au mieux ceux qui frappent à notre porte, être vigilant pour ne pas laisser au bord du chemin ceux que l'on ne voit pas, « les invisibles »!

« Invisibles : pour qui ? Pourquoi ? » fut donc le sujet d'une journée de formation, à Saumur, au mois de juin 2015. De nombreux échanges ont nourri notre réflexion appelant à approfondir cette question lors d'une autre rencontre.

#### L'Autre

L'Autre, personne en situation de grande précarité, qui n'a plus confiance en elle cherchant à se rendre invisible. L'Autre, personne en situation d'exclusion, que l'on désigne comme étranger. En 2015, deux journées régionales ont permis de traiter ces sujets. Elles se sont tenues à Tours réunissant soixante membres venant des entraides et des établissements. La première avait pour thème « Estime de soi. Pourquoi pas moi? » étayée par de nombreux témoignages. Comment restaurer l'image de soi, être en capacité de s'accepter, de s'apprécier à nouveau? La deuxième s'intitulait « Étranger, qui es-tu? Nous sommes tous étrangers. » Qui est étranger? Étranger par rapport à qui? A soi, à l'autre? Quel éclairage apportent les textes bibliques ? Au-delà des mots, des informations et des images que véhiculent les médias, allons à la rencontre de l'Autre pour mieux le connaître, éviter les idées reçues et ne pas le percevoir comme une menace.

#### L'accueil des réfugiés

Et quand l'étranger frappe à notre porte, qu'en est-il de l'hospitalité ? L'accueil des réfugiés fut aussi un temps fort de cette année. Notre région s'est mise au diapason de l'élan national impulsé par la Fédération protestante

de France (FPF) et la FEP, pour répondre à la détresse des Syriens et des Irakiens contraints à quitter leur pays. De belles initiatives ont vu le jour à l'image de cet accueil d'une famille irakienne organisé, en Charente Maritime, par un collectif local créé par des représentants des communautés protestante, catholique et autres associations. La mobilisation au sein de notre région concerne les associations d'entraide de paroisse, les paroisses elles-mêmes mais aussi les fondations, chacun enrichi par ces aventures vécues dans le partage de la préparation, l'accueil et l'accompagnement de ces demandeurs d'asile.

#### L'importance de la veille diaconale

Enfin, favoriser, renforcer ou simplement découvrir les liens qui se tissent entre paroisses et entraides a été le cœur de la mission de l'équipe de veille diaconale de la FEP Grand Ouest. Composée de trois membres représentant l'Église protestante unie de France (EPUdF) et la FEP, l'équipe est allée, tout au long de l'année 2015, à la rencontre des paroisses et des entraides pour des journées enrichissantes, constructives et chaleureuses. La diaconie est l'essence même de notre engagement au sein de l'Église et la participation de la FEP au synode régional en témoigne.

Une belle année, donc. Merci à tous ceux qui participent à la vitalité de cette attachante région du Grand ouest.

Laure Miquel
 Secrétaire régionale
 de la FEP Grand Ouest

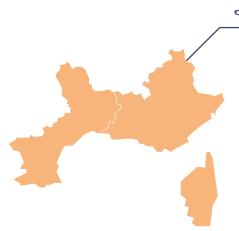
#### CHIFFRES CLÉS /~

adhérents dont 1 nouvel adhérent en 2015

**39** établissements et services

6 réunions du Comité régional

En 2015, les rencontres régionales ont été organisées sur le thème des invisibles, de l'accueil et la compréhension du monde des migrants, de l'estime de soi ainsi que de la sensibilisation à la diaconie.



#### LA FEP ARC MÉDITERRANÉEN

La région fédère 73 associations adhérentes sur le territoire Cévennes-Languedoc-Roussillon et Provence-Alpes-Côte d'Azur, couvrant 12 départements. On compte plus de 150 établissements et services dans les secteurs sociaux, médico-sociaux et sanitaires. En 2015, deux associations ont rejoint la Fédération : l'ASEPA à Marseille et l'Entraide de l'Église protestante unie de Cavaillon-Lubéron.

LE MOT DU PRÉSIDENT

#### UN COMITÉ RÉGIONAL ENGAGÉ

Durant les quatre dernières années, la région Arc Méditerranéen est restée la moitié du temps sans secrétaire régional. Ceci nous a permis d'évaluer les missions que pouvait assumer ou non un Comité régional et définir des priorités et une organisation adaptée.

Nous avons fait le choix de faire porter l'animation régionale par le Comité (organisation de journées régionales ouvertes aux adhérents et aux non adhérents), afin de permettre au secrétaire régional, à mi-temps, un investissement plus important en matière d'organisation de rencontres thématiques répondant aux demandes des adhérents. La responsabilité d'un membre du Comité dans l'édition de la lettre régionale Fédérer et Partager et dans les autres aspects de la communication contribue aussi à libérer du temps pour garantir la présence du secrétaire régional auprès des adhérents. La périodicité des rencontres du Comité permet de tisser des liens entre ses membres et que chacun ait une bonne connaissance des associations adhérentes et de la vie de la Fédération sur le plan national. Ces rencontres mensuelles permettent des échanges réguliers avec le secrétaire régional, d'éviter son isolement et contribuent à la cohérence des actions dans la région.

> Christian Polge
>  Président du Comité régional de la FEP Arc Méditerranéen

e Comité régional s'est donné deux objectifs principaux en 2015 : maintenir le lien avec les adhérents par les visites et rendre visible la Fédération de l'Entraide Protestante auprès du grand public. Il s'est réuni mensuellement pour animer la vie régionale : structuration de la région, organisation d'événements régionaux, renouvellement du Comité, actualité des adhérents, parution de la lettre régionale.

Des rendez-vous significatifs

En 2015, deux rendez-vous significatifs ont réuni les adhérents de la FEP. L'un, le 21 septembre à Nîmes pour un apéritif, a rassemblé 25 participants représentant 15 associations adhérentes du Gard et de l'Hérault. L'occasion de découvrir la diversité, la richesse et le caractère innovant des actions associatives du réseau. L'autre rendez-vous, le 30 novembre, à caractère public, a réuni une soixantaine de personnes autour de trois intervenants pour débattre sur le thème suivant : « Quels freins à l'accueil des migrants en France hier et aujourd'hui ? »

S'enrichir de l'expérience des uns et des autres Une journée d'échange et de formation a rassemblé 20 bénévoles d'associations d'entraide, à Aix-en-Provence le 12 décembre, pour se former à l'accueil et l'écoute. Un participant témoigne : « s'informer sur l'action des autres associations ouvre vers d'autres horizons et permet de se sentir appartenir à un groupe plus large. » En effet, ces rencontres sont l'occasion de faire connaissance, de s'enrichir de l'expérience des uns et des autres, d'échanger sur des sujets d'actualité et de créer des synergies entre associations pour renforcer les actions de proximité en place et faire émerger des nouveaux projets.

#### Rendre visible la diaconie

En ce qui concerne le lien avec les Églises, la FEP a participé au forum diaconie de l'Église protestante unie de France (EPUdF) le 14 mars à Nîmes, par la tenue d'un stand de présentation et d'information. Deux membres du Comité régional ont représenté la région aux synodes régionaux de cette même Église en Cévennes-Languedoc-Roussillon et en Provence-Alpes-Côte d'Azur. Un membre du Comité régional est membre du Pôle marseillais de la Fédération Protestante de France, afin de rendre visible la diaconie au sein des Églises.

 Miriam Le Monnier Secrétaire régionale de la FEP Arc Méditerranéen

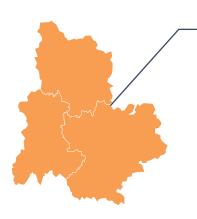
#### CHIFFRES CLÉS /~

**73** adhérents dont 2 nouveaux adhérents en 2015

150 établissements et services

7 réunions du Comité régional

En 2015, les rencontres régionales ont été organisées sur le thème de l'accueil des migrants, de l'animation des bénévoles et de la structuration régionale.



## LA FEP RHÔNE-ALPES -AUVERGNE - BOURGOGNE

LE MOT DES PRÉSIDENTS

## 2015 : DES COOPÉRATIONS RENOUVELÉES

L'année 2015 aura été marquée dans la région par l'arrivée de la nouvelle secrétaire régionale, Miriam Le Monnier, partageant son temps avec la région Arc Méditerranéen. Et, après deux ans d'attente, le Comité régional s'en réjouit! D'autant plus que l'année était dense avec la journée régionale, le renouvellement du Comité, l'animation des différents groupes, l'appui au développement de l'accueil des réfugiés et les sollicitations diverses et variées.

La journée régionale a été organisée avec différentes Églises (Armée du Salut, EPUdF, Baptiste et Réveil) car nous souhaitions multiplier nos contacts. Cela a bien fonctionné pour la préparation, reste encore du chemin pour une mobilisation plus large de tous. Des projets concrets permettent de remobiliser autour de l'Entraide : le programme d'accueil des réfugiés, par exemple, a permis de relancer des dynamiques intéressantes. La FEP est souvent sollicitée pour nourrir et soutenir ces initiatives. La secrétaire régionale a quant à elle su se mettre rapidement au service des uns et des autres, mais nous avons besoin de renforcer l'équipe qui l'entoure. Le Comité régional se renouvelle, après le départ de Magali Carlier et Timothée Alègre. Deux nouvelles personnes nous ont rejoints : Brigitte Alizon-Flurer de Dijon et Martine Chauvinc-Chiffe du Chambon-sur-Lignon.

Jean-Luc Lutz et Pierre-Olivier Dolino
 Co-présidents du Comité régional
de la FEP Rhône-Alpes - Auvergne - Bourgogne

La région regroupe 37 associations adhérentes sur le territoire Rhône-Alpes-Auvergne - Bourgogne et plus de 50 établissements et services couvrant 15 départements. On compte 18 diaconats de paroisse, 15 EHPAD - maisons de retraite, une dizaine d'associations œuvrant dans le domaine de l'insertion sociale, de l'emploi, du logement, de la santé, de l'accueil des demandeurs d'asile et déboutés, de l'enfance, des loisirs et de la formation. En 2015, deux nouveaux adhérents ont demandé à rejoindre la FEP : Episol à Grenoble et l'Entraide Protestante de Tournon-Tain.

n 2015, le Comité régional s'est réuni cinq fois pour maintenir et développer la vie fédérative. Les publications, lettres régionales Fédérer et Partager, émissions de radio et interventions diverses ont été facteur de lien entre les associations et de visibilité pour la Fédération dans cette région. Le Comité régional s'est attaché à maintenir le lien entre les adhérents par ces rencontres et par des visites et contacts avec les associations. Deux associations notamment ont été visitées en vue d'une adhésion à la FEP: l'Entraide Protestante de Tournon-Tain en Ardèche et Episol, une épicerie solidaire à Grenoble.

#### Coopérer, une richesse!

La rencontre régionale « Coopérer ? Même pas peur ! » qui s'est tenue le 5 décembre à Vaulx-en-Velin, a rassemblé plus de cinquante participants. Coopérer n'est pas toujours facile, mais à terme on découvre et reconnaît la chance et la richesse de se connaître, d'échanger les bonnes pratiques, de porter des projets ensemble afin d'éviter de s'épuiser, voire de disparaître.

#### Accueillir l'étranger

L'accueil de l'étranger a été un point fort de cette année. Plusieurs adhérents, paroisses et particuliers se sont mobilisés en accueillant des réfugiés suite à l'appel lancé par la FPF et la FEP en 2014 et en organisant des soirées telles que celles à Lyon au Foyer de la Duchère et à Grenoble « L'hospitalité : choix ou nécessité » avec plus de 100 participants. Un état des lieux des accueils de réfugiés dans la région a été présenté

au synode régional de l'Église protestante unie de France (EPUdF) au cours duquel plusieurs participants se sont réunis autour d'un repas pour échanger sur cet accueil. Les membres du Comité régional ont répondu aux demandes d'information et de sensibilisation des paroisses et des particuliers.

Accompagnement des personnes en difficulté Dans le domaine de l'accueil et l'accompagnement des personnes en difficulté, le groupe « Entraide » a été accueilli par le Diaconat de Valence autour de l'accompagnement et de l'autonomie dans le logement. Une formation pour les bénévoles s'est également déroulée à Lyon sur l'accès aux droits sociaux. Enfin, le groupe Cop-lns à Lyon (Collectif des Œuvres Protestantes pour l'Insertion et le Social) s'est régulièrement réuni avec la préoccupation de développer leur action en lien avec les Églises de leur secteur.

Miriam Le Monnier
 Secrétaire régionale
 de la FEP Rhône-Alpes - Auvergne - Bourgogne

#### CHIFFRES CLÉS /~

**37** adhérents

**50** établissements et services adhérents

féunions du Comité régional

groupes de travail (groupe Cop-Ins et groupe Entraides)

En 2015, les rencontres régionales ont été organisées sur le thème de la coopération, de l'accès au logement et de l'accueil de migrants.



#### LA FEP SUD OUEST

La FEP Sud Ouest est une région dynamique qui regroupe 41 adhérents mobilisés, en 2015, autour de trois grands axes : l'accueil des réfugiés, la formation à l'écoute et la mobilisation et la coopération des EHPAD.

LE MOT DU PRÉSIDENT

# FÉDÉRER, RÉUNIR ET TRAVAILLER ENSEMBLE...

En 2015, avec l'arrivée des réfugiés d'Irak et de Syrie, nos valeurs de fraternité et de partage ont été ravivées. Fédérer, réunir et travailler ensemble, tel est le désir du Comité régional composé de 11 membres. Il s'est réuni trois fois. Il représente les 41 associations et fondations adhérentes.

Les axes de travail dégagés en 2015

L'accompagnement des associations lors des visites, des contacts et des Comités régionaux est un temps précieux de dialogue et d'écoute notamment pour maintenir le lien entre les associations. Le travail auprès des entraides de paroisses, qui s'est poursuivi sous forme de réunions collectives thématiques, s'articule autour de l'échange des bonnes pratiques. Les bénévoles des associations d'entraide, souvent confrontés à la gestion de situations complexes, ont besoin de soutien. Le groupe EHPAD, sous la houlette bienveillante et dynamique de la Fondation John BOST, s'est réuni quatre fois. Pour ce groupe, l'année 2016 sera celle des décisions et des prises de position. La région s'est enfin largement mobilisée en faveur de l'accueil des réfugiés d'Irak et de Syrie et nous remercions chacun pour cette implication. Cette année encore, les associations adhérentes à la FEP se sont montrées dynamiques, ont développé de nombreux projets, et travaillé à des regroupements et à des créations. Nous resterons à leur écoute et serons attentifs à leur évolution dans la perspective de nos valeurs communes.

> Renée Lagelouze-Touzaa
>  Présidente du Comité régional de la FEP Sud Ouest

l arrivée significative de réfugiés en Europe a provoqué une prise de conscience collective et un grand élan de solidarité dans la région Sud Ouest. La région s'est ainsi mobilisée, à travers les collectifs et les Églises locaux, pour accueillir des familles syriennes ou irakiennes à Agen, Bordeaux et Orthez. Plusieurs associations ou fondations ont répondu à des appels d'offre pour des créations de places en CADA 1. Une mobilisation du Sud Ouest remarquable est née autour de cette problématique. La FEP a encouragé, accompagné et tissé des liens entre les différents projets. Dans le même temps, les actions de sensibilisation telles que le Cercle de Silence connaissent un regain de participation. Cette année, nous avons lancé plusieurs appels et nous avons été agréablement surpris par les dons et l'afflux des participants.

#### Former

Dans la dynamique 2015, rappelons l'accompagnement et la formation des bénévoles. Nous avons mis en place un cycle de formation à l'écoute en partenariat avec l'Église protestante unie de France (EPUdF) qui a duré neuf mois. Entre 15 à 20 personnes ont été présentes régulièrement. Le bilan des participants est très encourageant et il apparaît nécessaire de continuer à développer ce projet. Un cycle de formation à l'écoute a également été proposé autour de deux axes de travail : « Apprendre à écouter, les différentes techniques d'écoute » et « Apprendre à écouter et à accueillir des personnes ».

Mobiliser autour de la très grande exclusion Les journées d'échanges de bonnes pratiques se poursuivent et cette année, l'accent a été mis sur le repérage des situations de très grande exclusion. Nous avons organisé trois journées d'échanges pour les associations d'entraide. Chaque rencontre et chaque temps d'échange permettent d'acquérir des nouvelles compétences difficilement quantifiables. Ces temps informels font partie des temps les plus appréciés par les bénévoles et les retours qualitatifs nous confirment leur importance.

#### Sensibiliser à la diaconie

La sensibilisation à la diaconie s'est poursuivie en 2015. Ainsi, la journée régionale du 5 décembre 2015 avait pour thème « Quels sont les signes de la Diaconie Protestante ». Cette journée de réflexion et d'échanges était ouverte à tous. Elle a permis d'entendre, d'accueillir et de découvrir les différentes manières d'aborder la diaconie protestante au sein de nos associations, lieux de construction du sens. Les coopérations avec l'EPUdF se sont également renforcées. La FEP, a ainsi pu présenter ses projets diaconaux lors du conseil régional de l'Église Unie. Elle a été également invitée à présenter son projet d'accueil des réfugiés aux membres du synode régional. Cette rencontre a permis de faire connaître l'action, de collecter des fonds et de susciter des nouveaux projets.

> Edileuza Gallet
>  Secrétaire régionale de la FEP Sud Ouest

1 Centre d'Accueil pour les Demandeurs d'Asile

#### CHIFFRES CLÉS /~

**41** adhérents

**45** établissements et services

**3** réunions du Comité régional

groupe de travail (le groupe EHPAD)

En 2015, les rencontres régionales ont été consacrées à la diaconie protestante, à la formation à l'écoute, à l'accueil des réfugiés et à la très grande exclusion.



#### LA FEP GRAND EST

En 2015, les adhérents ont continué de se réunir pour réfléchir et travailler ensemble dans les différents groupes de réflexion (rencontres transfronta-lières, recherche, identité protestante, coopération...). Un nouvel adhérent a également rejoint la FEP Grand Est : Les amis du Rimlishof.

LE MOT DU PRÉSIDENT

#### UN TRAVAIL DE RÉSEAU AVANT TOUT

La FEP Grand Est a connu une activité importante durant 2015 et a mis en œuvre des actions qui ont pris une ampleur que nous n'aurions jamais estimée au départ. La coordination de l'accueil des réfugiés du Moyen-Orient, menée depuis fin 2014 en lien avec l'Union des Églises Protestantes d'Alsace et de Lorraine (UEPAL) a permis l'accueil et l'accompagnement d'une trentaine de personnes chez des particuliers. Ce défi a pu être relevé grâce à l'expertise des travailleurs sociaux des associations membres, au service de l'UEPAL et au soutien et à l'engagement des paroisses et des particuliers. Notre travail, d'une manière générale, est avant tout un travail de réseau. La collaboration avec d'autres fédérations au niveau local permet d'unir nos efforts au profit de nos adhérents. Notre mission est également d'être proche de nos adhérents et à leur écoute. Visites, participations aux moments festifs, réponses aux demandes, groupes de réflexion sont le quotidien de la FEP Grand Est. Une assemblée générale de 64 membres (associations et fondations), un conseil d'administration de 17 membres qui se réunit quatre à six fois par an, un bureau du conseil avec six membres qui se réunit entre deux conseils, deux personnes salariées et de nombreux bénévoles, permettent à la FEP Grand Est de fédérer ses adhérents, de développer pour eux des actions et des initiatives utiles et de faire entendre sa voix.

> Daniel Speckel
>  Président du Conseil d'administration de la FEP Grand Est

n 2015, l'activité de la FEP Grand Est a été riche notamment avec l'arrivée d'un nouvel adhérent : Les amis du Rimlishof. L'année a par ailleurs été rythmée par des thèmes variés mais toujours proches du quotidien de l'action menée au profit des personnes accompagnées par les établissements et services. 2015 a également été l'occasion d'un rapprochement du groupe Vacances-Rencontres-Séjour avec CCI, un réseau international de centres chrétiens de rencontre et de vacances. Enfin, l'année a été marquée par la mission d'accueil des réfugiés du Moyen-Orient menée en lien avec l'Union des Églises Protestantes d'Alsace et de Lorraine (UEPAL). Cette mission a permis la mise en place d'un vaste réseau d'entraide entre particuliers souhaitant accueillir, paroisses, donateurs, bénévoles, associations d'entraide au profit d'une trentaine de personnes venues de Syrie ou d'Irak. Les journalistes ont été nombreux à s'intéresser à cet accueil, action citoyenne peu ordinaire.

#### Une année de partenariats

Tout au long de l'année, les adhérents ont bénéficié des actions menées dans le cadre de nos partenariats. Avec l'URIOPSS Alsace, dans le cadre d'un appel à projet de la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie Alsace, nous avons organisé un programme de formation pour les membres des Conseils de la Vie Sociale. Huit formations seront données du nord au sud de l'Alsace de novembre 2015 à mai 2016. Le groupe «Visite, Ecoute, Accompagnement » regroupant les associations de formation protestantes de Strasbourg (dont la FEP Grand Est est membre) est une mine d'idées et de ressources notamment sur les questions concernant l'interreligieux et le bénévolat. Le partenariat avec la Faculté de Théologie Protestante nous permet également de sensibiliser les étudiants à la question de l'action sociale (par le biais d'interventions, de lieux de stage...).

#### Promouvoir l'engagement

L'année 2015 nous a également donné l'occasion de promouvoir, une fois de plus, l'engagement, la solidarité et le lien entre les associations et les fondations avec les membres des paroisses et des Églises. Le festival « Heaven's Door : Foi, Entraide & Rock'n Roll » est le lieu pour rencontrer les jeunes. L'animation de soirées publiques autour de l'accueil des réfugiés a rassemblé de nombreuses personnes. Une journée des entraides à Dijon a permis la rencontre entre les bénévoles actifs dans des entraides en Lorraine et en Franche-Comté.

#### Veiller et informer

Des publications régulières permettent aux adhérents de suivre notre actualité. La « Veille Handicap » mensuelle permet d'informer sur l'actualité du handicap. Depuis cette année, il nous a semblé important d'envoyer mensuellement « Flash Infos » aux adhérents et aux partenaires pour les informer d'une manière plus régulière de nos actions. Ce « Flash-infos » vient en complément de la lettre régionale Fédérer et Partager et des informations qui sont sur le site régional www.fep-est.fr.

 Damaris Hege
 Secrétaire régionale de la FEP Grand Est

#### CHIFFRES CLÉS /~

**64** adhérents services dont 1 nouvel adhérent en 2015

**160** établissements et services adhérents

groupes de travail
(EHPAD, enfance-jeunesse,
Centres de Soins Infirmiers,
Centres de Rencontre
Vacances et Accueil)

7 réunions du Conseil d'administration et de l'Assemblée générale de la FEP Grand Est

En 2015, les rencontres régionales ont été organisées sur l'accueil des réfugiés, la prise en charge des personnes âgées, le développement durable, l'engagement solidaire de la jeunesse, la relation aidant/aidé ou encore l'action des Églises dans les entraides.



# TRAVAILLER ENSEMBLE

Convaincue que l'union fait la force, la Fédération de l'Entraide Protestante s'emploie à collaborer et coopérer avec plusieurs partenaires associatifs, institutionnels, étatiques et religieux. Le travail commun avec ces institutions s'est articulé en 2015 autour de la place des jeunes, du climat, de l'accueil des étrangers, de la fin de vie, de la défense de liberté de culte et de pratique religieuse, à côté du respect attentif des principes de laïcité et du vivre ensemble.



#### FRANCE

Secours catholique • Fondation Abbé Pierre • Fédération des Banques Alimentaires • Emmaüs France • Emmaüs Solidarité • Le Mouvement associatif • Fonds Social Juif Unifié (FSJU) • Fédération Nationale des associations d'Accueil et de Réinsertion Sociale (FNARS) • France Bénévolat • Union Nationale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux (UNIOPSS) • Médecins du Monde (MDM) • Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement (CCFD) • Action Chrétienne en Orient • Fédération des



De gauche à droite : Vœux de la FPF en présence du ministre de l'Intérieur Bernard Cazeneuv. Rencontre et collaboration européenne avec Eurodiaconia. Intervention de MEDAIR en Irak, soutenu par l'appel aux dons de la FPF, de la FEP et de la Fondation du protestantisme.

Établissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne (FEHAP) • La Fonda. Action des Chrétiens pour l'abolition de la Torture (ACAT) • Union des Associations Familiales (UNAF) • Fédération Nationale des Institutions de Santé d'Action Sociale d'Inspiration Chrétienne (FNISASIC) • Amnesty International • Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux (URIOPSS) • ASAH • Centre Primo Levi • ATD Quart Monde • Groupe d'information et de soutien des immigrés (Gisti).

#### **EUROPE:**

EAPN (réseau européen anti-pauvreté) • Eurodiaconia.

#### **COLLECTIFS:**

Collectif des associations unies pour une nouvelle politique du logement (CAU) • Collectif Ensemble contre la traite des êtres humains • Collectifs #Nous sommes unis • Collectif Romeurope • Collectif Alerte • Coordination Française pour le Droit d'Asile (CFDA)

#### NOS PARTENAIRES



































#### ■ Nos partenaires publics

Direction générale de la Cohésion sociale (DGCS) • Agences régionales de santé (ARS) • Ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes • Ministère de l'Intérieur • Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) • Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt • Agence Nationale d'Appui à la Performance • Direction Générale de l'Alimentation (DGAL) • La délégation interministérielle à l'hébergement et à l'aide au logement (DIHAL) • Agence nationale de l'évaluation et de la qualité des établissements et services sociaux et médico-sociaux (ANESM) • Université de Strasbourg - Faculté de Théologie Protestante.

#### ■ Nos partenaires protestants

La FEP est membre de la Fédération protestante de France (FPF). Elle entretient à ce titre des relations permanentes avec les Églises, communautés et mouvements qui composent cette Fédération, permettant de nourrir et de réinterroger en permanence le lien essentiel de la diaconie. Ces relations investissent des champs très divers comme les questions de laïcité, de vivre ensemble, d'éthique, de spiritualité, d'universalité, de fraternité, de morale, de philosophie ou encore l'œcuménisme.

Associations familiales protestantes (AFP) • Fédération Protestante de France (FPF) •

Église protestante unie de France (EPUdF) • Union des Églises protestantes d'Alsace et de Lorraine (Uepal) • Union Nationale des Églises Protestantes Réformées Évangéliques de France (UNEPREF) • Association Protestante pour l'Éducation et l'Enseignement (Ap2e) • Institut protestant de théologie • Defap (service protestant de mission) • Medair • Projet Mosaïc • Fondation du protestantisme • Eclaireuses et Eclaireurs Unionistes de France (EEUdF) • Fondation pasteur Eugène Bersier • Conseil National des Évangéliques de France (CNEF).



































Et demain? Nous sommes déjà demain car les évolutions à l'œuvre dans le corps social ne nous attendent pas et l'urgence est permanente. « Semper reformanda », le slogan de la Réforme du XVIème siècle est toujours d'une brûlante actualité.

La FEP s'est mise en ordre de bataille pour participer aux réponses à ces défis ; voici ses perspectives d'action pour demain :

#### En premier lieu, toujours mettre en avant les personnes

Les grands exclus sont au centre de l'action; ceux que l'on n'entend plus, que l'on ne voit plus, à qui l'on ne tend plus la main; l'enquête sur la très grande exclusion creusera la connaissance de ces personnes, leurs modes de relation et les projets initiés pour les aider: étrangers déboutés (projets de formation en leur faveur), jeunes sans espérance (intégration dans des groupes locaux), personnes âgées (participation aux CVS); le souci de l'intergénérationnel tiendra une place dans nos actions; enfin nous travaillerons également pour intégrer la dimension de souffrance psychique dans les relations et les dispositifs.

#### Interroger et réformer les modes d'action

Nous collaborerons avec la recherche académique (enquêtes) pour bénéficier des expertises dont nous ne pouvons pas nous passer dans un monde en complexité croissante; la formation des bénévoles (souvent oubliée) sera développée de façon volontariste ; chercher à bousculer nos pratiques confortables (conduites de projet ou de réunion), chercher ailleurs les collaborations fécondes dans des lieux (Églises, entreprises) où les compétences et les envies sont disponibles. Réformer les modes d'action, c'est aussi utiliser les nouveaux outils (cartographies des compétences et des ressources, partage des outils web) pour accélérer les modes réseaux et collaboratifs d'avenir.

Structurer, accompagner, modéliser, évaluer Véritable serpent de mer de l'action collective, ce déroulement de l'action semble avoir déserté les pratiques de notre pays; ce dernier semble particulièrement paralysé pour entrer dans cette dynamique particulièrement nécessaire en ces temps d'accélération du changement. Aussi, nous continuerons à porter le projet de l'Alliance des EHPAD et des autres entreprises de coopérations et regroupements, comme la mise en place des « pépinière de coopération » sur tout le territoire qui ont révélé des trésors d'avenir. Publier des monographies sur les pratiques innovantes et constituer des groupes éthiques seront également au programme de nos travaux.

#### Dénoncer et porter la parole

Mais que serait l'action si nous ne pouvions présenter notre vision du monde? Protester, c'est affirmer que des changements sont et doivent être mis en œuvre pour faire advenir un monde un peu meilleur, un peu plus juste, un peu plus fraternel. Ce lien fondamental de la FEP, qui réunit et nourrit l'immense diversité des métiers des adhérents de la FEP, est à creuser et à brandir sans cesse. La liberté qui nous est donnée nous confère une responsabilité de porter cette parole, pour les plus petits de nos frères ; si nous sommes en capacité de parler, alors nous le ferons pour ceux qui ne le peuvent pas. Construire le respect de la parole, accepter la controverse, présenter et défendre une conception de la vie et de la fraternité n'est après tout que la simple expression de notre identité humaine et républicaine. Les réfugiés en détresse auront encore besoin de notre mobilisation, les fracturés de la vie, les grands exclus de nos richesses attendent de notre part une main tendue, un porte-voix devant nos gouvernants, nos édiles, nos législateurs. Il s'agit de tenir notre place humaine, rien que celle-là, mais entièrement celle-là.

Jean Fontanieu
 Secrétaire général de la FEP



# Donner du SENS à son SENS ENGAGEMENT!





# VERS DE NOUVELLES FRATERNITÉS!



#### Fédération de l'Entraide Protestante

47, rue de Clichy - 75009 Paris Tél. 01 48 74 50 11 - Fax 01 48 74 04 52

www.fep.asso.fr

